Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

№ 10-11 (13-14).

ВЕСТНИК КООПЕРАЦИИ




Двухнедельный журнал, издаваемый Витебским Губернским Союзом Потребительских Обществ.



15 мая—1 июня 1923 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

Гублит № 692. 3-я тип. Витполиграфа. Зак. № 1311—600 экз. Телефон № 3-09.

ловеком. Подобно тому, как русское царское правительство через своих опричников душило всякую свободную мысль и стремления лучших людей рабочего класса, ратовавших за землю, свободу и братство народа, так черносотенцы-фашисты расправляются с гражданами Италии и не только революционерами. Но и русское царское правительство было по сравнению с фашистами много «человеколюбивей» к своим политическим врагам. Кровавыми руками этих черносотенцев западная буржуазия творит неслыханные в истории человечества насилия. Жертвами их являются не только коммунисты, число которых растет в буржуазной Европе, несмотря на преследования не только социалисты разных толков, но фашисты, как мы видим из вышеприведенной выдержки, не щадят и беспартийные народные организации. Сельские и фабричные кооперативы, созданные на скудные из нищенского заработка средства мозолистых рук, созданные не для активной борьбы за политические права, а для борьбы с нуждой и голодом, которые заставили пролетариат организовать эти кооперативы, дабы хотя немного избавиться от лап паука—торгаша, улучшить материально свою жизнь, сделать ее похожей на человеческую, и вот эти то кооперативы, со средствами, потом и тяжким трудом добытыми—грабятся фашистами. Мало того: Правления кооперативов избиваются и даже больше, с издевательствами их убивают, а виновники убийств, муссолинские сподвижники, разгуливают свободно по всей стране, поощряемые правительством и буржуазией, дающей из своей среды пополнение «золотой» хулиганствующей молодежи. Блюстители порядка, «полиция», видя иногда, как неистовствующими фашистами совершаются эти общественные преступления, боятся остановить хулиганов и предотвратить насилие, ибо рискуют поплатиться головой за вмешательство «в дела правительства». Этими же извергами рода человеческого был убит в Швейцарии незабвенный тов. Воровской, наш российский дипломатический представитель.

Опьяненная временными успехами, буржуазия «цивилизованной» Европы ликует. Ее отряды громят и стреляют по безоружным пока пролетариям. Она заточила в тюрьмы тысячи тех, кто поднимал алое знамя борьбы с насилием капитала. Она продолжает формировать черносотенные отряды, но, не надеясь на свои силы, также регулярные армии, составленные из рабочих и крестьян. Она скинула маску притворной человечности, обнажила свои хищнические клыки кровожадной, омерзительной физиономии эксплоататора и ведет наступление на пролета-

О кооперации.

I.

У нас, мне кажется, недостаточно обращается внимание на кооперацию. Едва ли все понимают, что теперь со времени Октябрьской революции и независимо от нэпа (напротив, в этом отношении приходится сказать: именно благодаря нэпу) кооперация получает у нас совершенно исключительное значение. В мечтаниях старых кооператоров много фантазии. Они смешны часто своей фантастичностью. Но в чем состоит их фантастичность? В том, что люди не понимают основного, коренного значения политической борьбы рабочего класса за свержение господства эксплоататоров. Теперь у нас это свержение состоялось, и теперь многое из того, что было фантастического, даже романтического, даже пошлого в мечтаниях старых кооператоров, становится самой неподкрашенной действительностью.

У нас, действительно, раз государственная власть в руках рабочего класса, раз этой государственной власти принадлежат все средства производства, у нас, действительно, задачей осталось только кооперирование населения. При условии максимального кооперирования населения сам собой достигает цели тот социализм, который ранее вызывал законные насмешки, улыбку, пренебрежительное отношение к себе со стороны людей, справедливо убежденных в необходимости классовой борьбы, борьбы за политическую власть и т. д. И вот не все товарищи дают себе отчет в том, какое теперь гигантское, необ'ятное значение приобретает для нас кооперирование России. В нэпе мы сделали уступку крестьянину, как торговцу, принципу частной торговли; именно из этого вытекает (обратно тому, что думают) гигантское значение кооперации. В сущности говоря, коопе-

риат. В отчаянии буржуазия породила фашистских дикарей из «аристократов запада» и выставила их отряды на защиту от красной опасности. Она дала этим отрядам подписанный ее правительством мандат на насилие, убийство, грабежи, погромы, поджоги, на все то, что излюблено ею и что противно остальной части человечества. Дипломатическими хитростями и ложью, бандитскими погромами буржуазия хочет покончить с свободными настроениями тружеников, хочет запугать угнетенных кровавой расправой с ними...

Но увы, цель ея неосуществима, так как ложны пути, избранные ею. Ведь все шире и ярче красная звезда революции светит миру с Востока, все дальше и дальше во все части земного шара проникают ее победоносные лучи, будят угнетенных всех стран к восстанию против капитала, на борьбу за вечный мир, свободу и счастье народов. Понятия: коммунист, советская власть, становятся понятными, близкими, родными страждущему труженнику Запада. Чаще вглядывается он в страну Красной Звезды, и радуется его сердце, когда узнает он о достижениях революции, радуется потому, что это завоевания его собратьев по труду. Капитализм дрожит от злобы, беснуясь от кровожадности и бессилия, чуя свою гибель и видя, как вечный раб, человек-пролетарий, просыпается, сбрасывает с глаз пелену соглашательских теорий и узнает своего истинного заклятого врага, с нетерпением дожидаясь той минуты, когда покончит с ним навсегда и станет человеком равным среди равных.

Своими античеловеческими действиями буржуазия сильнее разжигает в трудящихся огонь ненависти к ней; сама того не замечая, она заставляет вооружаться и быть бдительным каждого рабочего и крестьянина, заставляет их готовить достойный отпор фашистским насилиям, ибо терпение масс истощается. Ни тюрьмы, ни погромы и убийства, ни загородки науки, технически вооружившей буржуазию до зубов, никакие героические усилия ее не спасут паразитов мира от революционной грозы.

Дорывай же, капиталистическая Европа, свою могилу, а пролетариат ее закопает. Мы же здесь, в великой стране Красной Звезды, дружнее будем стучать молотом хозяйственного строительства по разрухе, и из своих скудных средств мы будем помогать творцам мировой революции, жертвам фашистских насилий, томящимся в тюрьмах умирающего старого запада, и этим мы ускорим похороны буржуазной Европы. Мандат, данный буржуазией фашистам, уже просрочен и будет разорван восставшими братьями труда.

А. Ильин.

рировать в достаточной степени широко и глубоко русское население при господстве нэпа есть все, что нам нужно, потому что теперь мы нашли ту степень соединения частного интереса, частного торгового интереса, проверки и контроля его государством, степень подчинения его общим интересам, которая раньше составляла камень преткновения для многих и многих социалистов. В самом деле, власть государства на все крупные средства производства, власть государства в руках пролетариата, союз этого пролетариата со многими миллионами мелких и мельчайших крестьян, обеспечение руководства за этим пролетариатом по отношению к крестьянству и т. д.,—разве это не все, что нужно для того, чтобы из кооперации, из одной только кооперации, которую мы прежде третировали как торгашескую, и которую с известной стороны имеем право третировать теперь при нэпе так же, разве это не все необходимое для построения полного социалистического общества? Это еще не построение социалистического общества, но это все необходимое и достаточное для этого построения.

Вот это-то обстоятельство недооценено многими нашими практическими работниками. На кооперацию у нас смотрят пренебрежительно, не понимая того, какое исключительное значение имеет эта кооперация, во-первых, с принципиальной стороны (собственность на средства производства в руках государства), во-вторых, со стороны перехода к новым порядкам путем возможно более **простым, легким и доступным для крестьянина.**

А ведь в этом, опять-таки, главное. Одно дело фантазировать насчет всяких рабочих об'единений для построения социализма, другое дело научиться практически строить этот социализм так, чтобы всякий мелкий крестьянин мог участвовать в этом построении. Этой-то ступени мы и достигли теперь. И несомненно то, что достигнув ее, мы пользуемся ею непомерно мало.

Пути кооперации.

(Из доклада т. Рыжова.)

Между довоенной прошлой хозяйственной деятельностью потребкооперации и ее настоящим образовался провал, созданный беспечальным существованием кооперации от 20 марта 1919 года. Потеряв организационные формы прошлого, кооперация очутилась лицом к лицу с НЭП-ом, таким неожиданным, своеобразным и неоформленным, что его никак не уложить в рамки ни далекого, ни ближайшего прошлого. Революция двинула жизнь вперед, пред'являет совершенно новые требования ко всем; неизбежно потянула она за собой и кооперацию. Кооперация также устремилась вперед и, хотя ощупью, спотыкаясь, стала отыскивать потерянные пути и средства для осуществления выявленных временем идеалов и целей.

Из распределенческого периода мы шагнули в товарообменную эпоху, а с тяжелейшим наследием сих двух вступили на путь купли-продажи. За все это время мы были свидетелями колоссальнейших потуг, которые делали и делают кооперативные организации в поисках форм, путей и методов работы, чтобы в конечном итоге занять определенное и прочное место в общей системе народного хозяйства Республики. И за истекший год, когда товаро-денежная система все более и более овладевала рынком, кооперации пришлось проделать напряженнейшую работу над приспособлением своего аппарата к условиям рынка. И вот мы видим, как в борьбе за свое место, за жизнь, растерянно мечутся кооперативы, спекулируют и прогарают, бранятся и просят, торгуют и... ждут американскую тетушку, которая вот-вот появится и осыплет всех благами. Словом, самыми разнообразными и часто сумбурными путями силятся кооперативы разрешить проблему своего существования.

Вторым моментом, играющим существенную роль в общих условиях организационной деятельности Губсоюза, являлась общая неопределенность как форм строительства потребкооперации, так и методов ее работы. В 1922 год потребкооперация вступила с рядом неизжитых организационных дефектов и с целым ворохом неразрешенных «проклятых» вопросов в роде

Мы перегнули палку, переходя к нэпу, не в том отношении, что слишком много места уделили принципу свободной промышленности и торговли, но мы перегнули палку, переходя к нэпу, в том отношении, что забыли думать о кооперации, что начали забывать уже гигантское значение кооперации в указанных выше двух сторонах этого значения.

Я намерен теперь поговорить с читателем о том, что практически можно и должно сделать сейчас же, исходя из этого «кооперативного» принципа. Какими средствами можно и должно сейчас же начать развивать этот «кооперативный» принцип так, чтобы всякому и каждому было ясно его социалистическое значение?

Надо поставить кооперацию политически так, чтобы не только кооперация вообще и всегда имела известную льготу, но чтобы эта льгота была чистоимущественной льготой (высота банкового процента и т. п.). Надо ссужать кооперацию такими государственными средствами, которые хотя бы на немного, но превышали те средства, которые мы ссужаем частным предприятиям, вплоть хотя бы до тяжелой промышленности и т. д.

Каждый общественный строй возникает лишь при финансовой поддержке определенного класса. Нечего напоминать о тех сотнях и сотнях миллионов рублей, которые стоило рождение «свободного» капитализма. Теперь мы должны сознать и претворить в дело, что в настоящее время тот общественный строй, который мы должны поддерживать сверх обычного, есть строй кооперативный. Но поддерживать его надо в настоящем смысле этого слова, т.-е. под этой поддержкой недостаточно понимать поддержку любого кооперативного оборота—под этой поддержкой надо понимать поддержку такого кооперативного оборота, в котором **действительно участвуют действительные массы населения.** Давать премию тому крестьянину, который уча-

добровольчества, райсоюзов, взаимоотношений с райотделениями, материальной заинтересованности, интеграла и т. д. Ясность в эти вопросы была внесена лишь в июле 1922 г. III-им собранием уполномоченных Центросоюза, после чего наступило относительное спокойствие, и от дискуссии кооператоры перешли к работе. До этого же момента все упомянутые вопросы терзали сомнениями всякого доброго кооператора, ослабляли его творческую волю и плодили бездну резолюций при всяком удобном случае.

К этому надо добавить, что у руководителей организационной работой не было ни плана, ни методов работы, ибо нельзя же назвать планом так называемые «боевые» задачи. Меж тем, вся работа заключалась именно в выполнении «боевых» задач; иногда их вдруг выпадало несколько, и тогда не знали, какой задаче отдать предпочтение; иногда же «боевых» задач не было в запасе, и в такие интервалы не знали, куда себя девать. Повторяем, это не план и не метод, а их отсутствие. Например, идет «боевая задача» — построить многолавку. Строят, и не видят ничего, кроме этого вопроса; подходит выборная кампания. Проводят на спех, скорохонько, без ревизии, без годовых отчетов, без передачи дел новому правлению и т. д. Вот в этих то условиях приходилось «строителю» кооперации работать и, так или иначе выводить заблудшуюся кооперацию на более широкую дорогу.

Инструкторские ревизии и обследования за 1922 г. дают нам возможность установить полный хаос в построении и работе кооперативов: наши ЕПО имели от 3 до 18 пустолавок, приносивших определенный дефицит и распылявших и без того ничтожные средства ЕПО; в связи с этим мы застаем в ЕПО до невероятности раздбухшие штаты, когда сельский кооператив имеет до полусотни служащих; вместо расценки по принципу восстановления товарной ценности — практиковалась обычная накидка, поэтому товары в захолустном ЕПО можно было купить на 100—400% дешевле, чем в городе, что приносило кооперативам неисчислимые убытки; отпуск в кредит гражданам в советской валюте практиковался в самых широких размерах при полном отсутствии собственных средств ЕПО; почти ни один учет лавки не обходился без того, чтобы не обнаружились суммы, отпущенные в долг; грязь, небрежное хранение товаров, произвольные усушки, полная торговая безграмотность, отсутствие общественности, отсутствие или скверная отчетность,—такая в общих чертах картина обрисовывалась в каждом почти

ствует в кооперативном обороте, это — формула безусловно верная, но при этом проверять это участие и проверять его сознательность и его доброкачественность,—вот в чем гвоздь вопроса. Когда кооператор приезжает в деревню и устраивает там кооперативную лавочку, население, строго говоря, никак в этом не участвует, но в то же время оно, руководствуясь собственной выгодой, поторопится попробовать в ней участвовать.

Это дело имеет также другую сторону. Нам нужно сделать еще очень немного с точки зрения «цивилизованного» (прежде всего грамотного) европейца для того, чтобы заставить всех поголовно участвовать не пассивно, а активно в кооперативных операциях. Собственно говоря, нам осталось «только» одно: сделать наше население настолько «цивилизованным», чтобы оно поняло все выгоды от поголовного участия в кооперации и наладило это участие. «Только» это. Никакие другие премудрости нам не нужны теперь для того, чтобы перейти к социализму. Но для того, чтобы совершить это «только», нужен целый переворот, целая полоса культурного развития всей народной массы. Поэтому, нашим правилом должно быть: как можно меньше мудрствования и как можно меньше выкрутас. Нэп в этом отношении представляет из себя в том отношении прогресс, что он приноравливается к уровню самого обыкновенного крестьянина, что он не требует от него ничего высшего. Но чтобы достигнуть через нэп участия в кооперации поголовно всего населения,— вот для этого требуется целая историческая эпоха. Мы можем пройти на хороший конец эту эпоху в одно-два десятилетия. Но все-таки это будет особая историческая эпоха, и без этой исторической эпохи, без поголовной грамотности, без достаточной степени толковости, без достаточной степени приучения населения к тому, чтобы пользоваться книжками, и без материальной основы этого, без известной обес-

ЕПО. Были из этого лишь редкие—редкие исключения. Хуже всего, что картина эта настолько была обычна, настолько пригляделся к ней глаз, что даже инструктора не замечали недопустимых фактов, а просто привыкли к ним настолько, что как будто так и должно быть.

Но все-же инструкторами со всеми этими недостатками велась упорная борьба.

Нам очень трудно сейчас говорить о достигнутых результатах в этой области по той простой причине, что у нас нет старых цифр, с которыми можно было бы сравнить настоящее. Однако, мы не ошибемся, если будем утверждать, что сделано уже очень много. Результаты особенно вырастут, если мы хотя немного представим, как глубоко пустил корни распределенческий и товарообменный период с их безхозяйственностью, как прочны традиции расценок, распределенческих утрусок, как цепляются все за службу в кооперативах и т. д. Инструкторам приходится до сих пор переживать буквально яростную войну за то или иное изменение, и то, что в центрах кажется столь простым, на местах достается после ожесточенного боя.

В 1922 г. сводка балансов 38 различных ЕПО губернии выказала, что расходы превышали 30% оборота. В текущем же году мы видим значительное улучшение.

Приведем данные о некоторых ЕПО:

Название ЕПО.	Оборот.	Расходы.	
		В сумме.	в %
Чашникское	51.224	5.566	10
Юровичское	5.905	902	15
Артейковичское	5.621	914	16
Ефросиньевское	3.702	612	16
Старосельское	14.777	1.986	7
Браздетчинское	1.988	135	7
Островенское	10.409	1.199	11
Стриженское	2.817	279	9
Колышанское	43.160	3.770	8
Высочанское	18.913	3.745	19
Зябковское	22.850	2.653	11
Фермо-грязинское	4.326	312	6
Кохановское	40.514	10.709	26
Смольянское	29.670	4.308	14
Старосельское	10.368	930	8
Богушевское	10.689	2.700	25
Любичское	19.061	2.613	13
Яновичское	12.215	3.165	25
Соржицкое	2.073	324	15
Пышнянское	502	—	0
Каменское	7.413	1.320	17

печенности, скажем, от неурожая, от голода и т. д.,—без этого, нам своей цели не достигнуть. Все дело теперь в том, чтобы уметь соединить тот революционный размах, тот революционный энтузиазм, который мы уже проявили и проявили в достаточном количестве, и увенчали полным успехом уметь соединить его (тут я почти готов сказать) с уменьем быть толковым и грамотным торгашем, какое вполне достаточно для хорошего кооператора. Под уменьем быть торгашем я полагаю уменье быть культурным торгашем. Это пусть намотают себе на ус русские люди или просто крестьяне, которые думают: раз он торгует, значит, умеет быть торгашем. Это совсем неверно. Он торгует, но от этого до уменья быть культурным торгашем еще очень далеко. Он торгует сейчас по-азиатски, а для того, чтобы уметь быть торгашем, надо торговать по европейски. От этого его отделяет целая эпоха.

Кончаю: ряд привилегий экономических, финансовых и банковских—коперации; в этом должна состоять поддержка нашим социалистическим государством нового принципа организации населения Но этим задача только еще поставлена в общих чертах, потому что тут еще остается неопределенным, не описанным детально все содержание задачи практически, т. е. надо уметь отыскать ту форму «премий» (и те условия выдачи их), которую мы даем за кооперирование, ту форму премий, при которой мы достаточно помогаем кооперации, ту форму премий, при которой мы достигнем цивилизованного кооператора. А строй цивилизованных кооператоров при общественной собственности на средства производства, при классовой победе пролетариата над буржуазией,—это есть строй социализма.

II.

Всегда, когда я писал о новой экономической политике, я цитировал свою статью 19 года о государственном капитализме. Это вызывало не

Нужно оговориться, что это расходы за первые месяцы, сюда вошли расходы вперед—патенты, уравнительный сбор за прошлую четверть и дополнителные акцизы, от которых особенно пострадали Кохановское, Богушевское, Яновичское, Каменское, Смольянское, Высочанское и Артейковичское ЕПО.

Из таблицы видно, что % расходов еще высок, что нужна еще большая работа. Но вместе с тем мы застаем и такие % расходов, каких не видели в практике 22 года—7%, 8%, 9%, 10%, 11%.

Изыскание формы более гибкого и дешевого аппарата продолжается. Так сейчас производятся опыты построения нескольких ЕПО по чисто английской системе, где правление является лишь наблюдательно-направляющим органом, а на жаловании работают счетоводы и по договору доверенный приказчик-закупщик. Затем сейчас в самом широком об'еме практикуются пассивные, точнее безплатные члены правления, для которых нет достаточной нагрузки. Во всяком случае, вопрос упрощения и удешевления аппарата сейчас играет в кооперации доминирующее значение, и ему уделяется весьма много внимания.

Путь кооперации, несомненно, будет еще очень тяжел, но мы имеем полное основание предполагать, что наиболее трудное уже пройдено.

Культурно-просветительная деятельность.

Подводя итоги работы за прошедший год в области культурно-просветительной деятельности, мы, к сожалению, должны констатировать, что в этой области сделано очень мало, и что в отчетах инструкторов за истекший период времени число отмеченных работ культурно-просветительного характера весьма ничтожно.

Правда, инструктора в массе своей за последние годы отвыкли от этой работы, которая в свое время не поощрялась ни уставами, ни декретами. С другой стороны, за последний период перед инструкторами всегда стояли «боевые» задания, острые, неотложные задачи настоящего дня, и все это оттесняло в отодвигало культурную работу на задний план.

Только с приглашением на службу губерн-

раз сомнения некоторых молодых товарищей. Но их сомнеия направлялись преимущественно по адресу абстрактно политическому.

Им казалось, что нельзя называть государственным капитализмом тот строй, при котором средства производства принадлежат рабочему классу, и этому рабочему классу принадлежит государственная власть. Однако, они не замечали, что у меня название «государственный капитализм» употреблялось, во-первых, для исторической связи нашей теперешней позиции с позицией в моей полемике против так-называемых левых коммунистов; а также я уже тогда доказывал, что государственный капитализм был бы выше современной экономики; для меня важно было установить преемственную связь обычного государственного капитализма с тем необычным, даже совсем необычным, государственным капитализмом, о котором я говорил, вводя читателя в новую экономическую политику. Во-вторых, для меня всегда была важна практическая цель. А практическая цель нашей новой экономической политики состояла в получении концессий; концессии уже, несомненно, были бы в наших условиях чистым типом государственного капитализма. Вот в каком виде представлялись для меня рассуждения о государственном капитализме.

Но есть еще одна сторона дела, при которой нам может понадобиться государственный капитализм или по крайней мере, сопоставление с ним. Это вопрос о кооперации.

Несомненно, что кооперация в обстановке капиталистического государства является коллективным капиталистическим учреждением. Несомненно также, что в обстановке нашей теперешней экономической действительности, когда мы соединяем частно-капиталистические предприятия, но не иначе, как на общественной земле, и не иначе, как под контролем государственной власти, принадлежащей рабочему классу,—с предприятиями последовательно-социалистического ти-

ского инструктора-культурника (в ноябре 1922 года), начинается некоторое оживление в этой работе. Однако, приглашение культурника почти не увеличило инструктирование периферии по культурно-просветительной деятельности, ибо уже в конце ноября губернскому инструктору-культурнику было поручено редактирование журнала «Вестник Кооперации». Эта работа отнимала у него около 95% служебного времени и для прямых его обязанностей, как культурника, времени почти не оставалось. Уже с декабря месяца 1922 года Губсоюз имел вернее не инструктора-культурника, а редактора журнала, и попрежнему оставался без губернского инструктора-культурника.

В 1922 году печатный орган Губсоюза претерпевал все превратности неустойчивого положения Орготдела и его неопределенной политики. До октября месяца 1922 года издавалась газета «Бюллетень», и лишь с октября было решено перейти на издание журнала. Руководство журналом переходило от одного редактора к другому, от редактора к редакционной коллегии и, наконец, опять к редактору. Как бюллетень, так и журнал в 1922 году выходил неаккуратно, без системы и плана. Только после того, как журнал «Вестник Кооперации» был поручен инструктору-культурнику (с № 3 за 1922 г. в декабре прошлого года), «Вестник» окончательно выявляет свою физиономию, и определяется его программа.

Регулярному выходу журнала значительно помогло то, что, начиная с 15 марта 1923 г. (с 6 номера) громоздкая и мало способная редакционная коллегия заменяется единоличным просмотром статей председателем Правления, как ответственным редактором.

Фактически над журналом работали губернский инструктор-культурник и секретарь Орготдела (он же и секретарь журнала), на которых и ложится вся техническая сторона дела: подбор материала, просмотр прессы других Губсоюзов, заполнение литературным материалом отделов журнала, редактирование, хозяйственная сторона журнала и руководство экспедицией. Экспедиция возложена на делопроизводителя Орготдела. Ответственному редактору журнала, председателю Правления, просмотр всего литературного материала был значительно облегчен и ему оставалось лишь накладывать

на (и средства производства принадлежат государству, и земля, на которой стоит предприятие, и все предприятие в целом), то тут возникает вопрос еще о третьем виде предприятий, которые раньше не имели самостоятельности с точки зрения принципиального значения: именно о предприятиях кооперативных. При частном капитализме предприятия кооперативные отличаются от предприятий капиталистических, как предприятия коллективные от предприятий частных. При государственном капитализме предприятия кооперативные отличаются от государственно-капиталистических, как предприятия частные, во-первых, и колективные, во-вторых. При нашем существующем строе предприятия кооперативные отличаются от предприятий частно-капиталистических, как предприятия коллективные, но не отличачаются от предприятий социалистических, если они основаны на земле, при средствах производства, принадлежащих государству, т.-е. рабочему классу.

Вот это обстоятельство у нас недостаточно учитывается, когда рассуждают о кооперации. Забывают, что кооперация получает у нас, благодаря особенности нашего государственного строя, совершенно исключительное значение. Если выделить особо концессии, которые, кстати сказать, не получили у нас сколько-нибудь значительного развития, то кооперация в наших условиях сплошь да рядом совершенно совпадает с социализмом.

Поясню свою мысль. В чем состоит фантастичность планов старых кооператоров, начиная с Роберта Оуена? В том, что они мечтали о мирном преобразовании социализмом современного общества без учета такого основного вопроса, как вопрос о классовой борьбе, о завоевании политической власти рабочим классом, о свержении господства класса эксплоататоров. И поэтому мы правы, находя в этом «кооперативном» социализме сплошь фантастику, нечто романтическое, даже пошлое в мечтаниях о том,

«veto», если в статье замечалось нежелательное направление, или какая-нибудь неправильность.

При выпуске первых четырех номеров «Вестника» был учтен недостаток сотрудников, и журнал выпущен в сокращенном виде—в 16 страниц, а при двойном номере в 32 страницы. Но уже начиная с 5 номера, журнал стал выпускаться в 32 страницы, его программа была окончательно установлена, подобран штат сотрудников, заведена связь с корреспондентами на местах, введены новые отделы и достигнут целый ряд других улучшений. Вообще, редактирование журнала в 1923 году надо считать почти совершенно налаженным; зато несколько хуже стояла издательская сторона дела: прием подписки, сбор об'явлений, рассылка журнала и т. п.

Для приема подписки и сбора об'явлений с марта 1923 года были привлечены все инструктора и даже агенты со стороны. Но сбор подписки шел туго и до конца мая завербовано лишь 18 подписчиков, кроме всех ЕПО, которые являются обязательными подписчиками журнала. Сбор об'явлений агентом, приглашенным со стороны, с 5 номера шел очень энергично, но, начиная с № 7, ослабел, а в 8-м номере мы не имели об'явлений даже на обложку журнала. Однако, в начале мая привлечены новые два агента и дело налажено.

Но самая слабая сторона издательства это—экспедиция. Рассылка почтой (произведенная с №№ 5, 6 и 7) обходилась до 5 коп. золотом за каждый номер журнала. Такая дороговизна рассылки заставила, начиная с № 8, вновь прибегнуть к раздаче журнала через собственный аппарат. А этот способ на опыте показал, что журнал часто не достигает своей цели—не доходит до читателя. В этом направлении предстоит еще значительная работа.

С финансовой стороны дело с журналом обстоит так: Губсоюз на каждом номере журнала несет убыток около 2-х тысяч рублей (на 1/V 1923 г.), что, конечно, не много и является по силам Губсоюзу.

Вторым существенным моментом культурной деятельности Губсоюза надо считать организацию книжной торговли. Мы уже имеем порядочный ассортимент книг, и лишь отсутствие подходящего помещения до сих пор тормозило

как простым кооперированием населения можно превратить классовых врагов в классовых сотрудников и классовую войну в классовый мир (так называемый гражданский мир).

Несомненно, что с точки зрения основной задачи современности мы были правы, ибо без классовой борьбы за политическую власть в государстве социализм не может быть осуществлен.

Но посмотрите, как изменилось дело теперь, раз государственная власть уже в руках рабочего класса, раз политическая власть эксплоататоров свергнута и раз все средства производства (кроме тех, которые рабочее государство добровольно отдает на время и условно эксплоататорам в концессию) находятся в руках рабочего класса.

Теперь мы в праве сказать, что простой рост кооперации для нас тождественен (с указанным выше «небольшим» исключением) с ростом социализма и вместе с этим мы вынуждены признать коренную перемену всей точки зрения нашей на социализм. Эта коренная перемена состоит в том, что раньше мы центр тяжести клали и должны были класть на политическую борьбу, революцию, завоевание власти и т. д. Теперь же центр тяжести меняется до того, что переносится на мирную организационную «культурную» работу. Я готов сказать, что центр тяжести для нас переносится на культурничество, если бы не международные отношения, не обязанность бороться за нашу позицию в международном масштабе. Но если оставить это в стороне и ограничиться внутренними экономическими отношениями, то у нас действительно теперь центр тяжести работы сводится к культурничеству.

Перед нами являются две главные задачи, составляющие эпоху. Это—задача переделки нашего аппарата, который ровно никуда не годится, и который перенят нами целиком от прежней эпохи, переделать тут серьезно мы ничего

осуществление давнившего намерения—открыть книжный магазин в Витебске, который стал бы базой для книготорговли в уездах. В целях об'единения средств велись переговоры с ВЕПО о совместной книжной торговле. Однако от этой мысли в мае 1923 г. пришлось отказаться и было решено стать на путь организации собственного книжного магазина. На этот путь Губсоюз толкает то обстоятельство, что он должен иметь у себя, под руками, склад книг и счетоводных книг для ЕПО, а склад этот может значительно разростись после того, как Центросоюз заключил генеральный договор с Госиздатом на получение от него книг и учебников на льготных условиях.

В Полоцком уезде, главным образом, благодаря уездному инструктору-культурнику, организована продажа книг в ЕПО и снабжение их газетами. Попытка продвинуть книги в деревню проявлена также в Оршанском и Себежском районах.

Осуществить намерение по организации курсов в течение зимнего сезона 1922—1923 г. было невозможно, для этого Губсоюз не располагал лекторскими силами, но зато в организованном при Губсоюзе кооперативном кружке ведется работа по подготовке будущих лекторов из среды служащих Губсоюза. Можно полагать, что осенью 1923 года организовать курсы удастся.

Кооперативный кружок, работающий под руководством инструктора-культурника, ведет свою работу с марта 1923 года (раньше работа протекала с большими перерывами). Занятия ведутся серьезно, в работу вовлечены служащие Губсоюза: все районные инструктора, служащие ВЕПО, есть намерение втянуть служащих Сельскосоюза. Таким образом, углубление кооперативных знаний среди кооперативных служащих происходит, а это даст кадр подготовленных кооперативных работников. Такой же кружок организован и в Полоцке при Полоцком Отделении.

В уездах, лишь в одном Полоцком, работал уездный инструктор-культурник, в других же уездах таких инструкторов не было, а районные инструктора-организаторы были переобременены своей текущей работой. Поэтому то культурно-просветительная работа в низах велась только в Полоцком уезде. Работа здесь

за пять лет борьбы не успели и не могли успеть. Вторая наша задача состоит в культурной работе для крестьянства. А эта культурная работа в крестьянстве, как экономическая цель, преследует именно кооперирование. При условии полного кооперирования мы бы уже стояли обеими ногами на социалистической почве. Но это условие полного кооперирования включает в себе такую культурность крестьянства (именно крестьянства, как громадной массы), что это полное кооперирование невозможно без целой культурной революции.

Нам наши противники не раз говорили, что мы предпринимаем безрассудное дело насаждения социализма в недостаточно культурной стране. Но они ошиблись в том, что мы начали не с того конца, как началось по теории (всяких педантов), и что у нас политический социальный переворот оказался предшественником тому культурному перевороту, той культурной революции, перед которой мы все-таки теперь стоим.

Для нас достаточно теперь этой культурной революции для того, чтобы оказаться вполне социалистической страной, но для нас культурная революция представляет неимоверные трудности и чисто-культурного свойства (ибо мы безграмотны) и свойства материального (ибо для того, чтобы быть культурными, нужно известное развитие материальных средств производства, нужна известная материальная база).

Н. ЛЕНИН.

6 января 1923 года.



выразилась в целом ряде бесед, лекций с волшебным фонарем, организации книжной торговли в ЕПО и ДПО, снабжении ЕПО и ДПО газетами, организации культурно-просветительных кружков при ЕПО и ДПО, участии ЕПО и ДПО в работах народных домов и избах-читальнях, которые иногда передавались в распоряжение ЕПО и т. п. Лишь в связи с этой работой замечалось особенно оживленное отношение населения к годовым собраниям ЕПО.

Длительная работа уездного инструктора-культурника в Полоцком уезде привела к тому, что в этом уезде глубоко осозналась необходимость культурно-просветительной работы. Почва для планомерной и серьезной работы была достаточно подготовлена, и уже в марте месяце 1923 года пришлось подумать о создании об'единения всех кооперативных организаций уезда для совместной культурно-просветительной деятельности. В это об'единение вошли: Губсоюз, Губсельскосоюз, Уполитпросвет, Полоцкое ЕПО и Кредитное Товарищество. В конце апреля об'единение уже окончательно организовалось, работают кружки: кооперативный, музыкально-драматический (старый кружок, организованный 5 лет тому назад еще при Полоцком Союзе Кооперативов), шахматный. Намечена организация клуба, в самом ближайшем времени предположено открыть книжный магазин.

Культурно-просветительная работа в настоящее время требует, чтобы каждый районный инструктор-организатор был бы раньше всего культурником, а уже только потом организатором. Без культурной работы все потуги организаторов могут лопнуть (и лопались), как мыльные пузыри. Культурно-просветительная работа в 1923 году ждет поддержки кооператоров, кадра культурников, Без этого кадра самые хорошие намерения останутся лишь пустым звуком.

Начиная с декабря 1922 года, в журнале «Вестник Кооперации» был помещен ряд статей и заметок о культурно-просветительной работе. Эта ли работа печати, или вся мелкая будничная кропотливая и мало заметная работа инструкторов-культурников, а вернее и то и другое, вызвали интерес к культурно-просветительной работе в среде районных инструкторов и работников ЕПО в разных районах. Богушевское ЕПО вынесло решение устраивать еженедельно у себя лекции по кооперации, ряд ЕПО берут в свое ведение народные дома и библиотеки-избы и проч. Благоприятные условия для культурно-просветительной деятельности таким образом имеются налицо. К широкой работе можно было бы приступить немедленно. Необходимы денежные средства, а, главным образом, кадр работников-культурников.

Перспективы промышленной деятельности потребительской кооперации.

Современное состояние промышленности потребкооперации и общая экономическая коньюнктура таковой являются весьма неблагоприятными для постановки широких практических мероприятий в области кооперативной промышленности. Слабость производственно-технического аппарата, недостаток основного и, в особенности, оборотного капитала, отсутствие широкого кредита сверху, еще до сего времени существующая неопределенность отношения к промдеятельности кооперации со стороны работников потребкооперации, низкая покупательная способность рабочих и особенно крестьянских масс— вот те причины, которые мешали промышленной деятельности. Отсутствие же денежных средств у рабочих и крестьянских масс не позволяет расчитывать на привлечение средств со стороны населения.

Таким образом, естественно, что перед собранием уполномоченных стоят вопросы не столько строительства и организации новых предприятий, сколько вопросы тщательного выяснения того, что было и что есть в кооперативной промышленности, вопросы использования в максимальной степени опыта прошедшего и настоящего, устранения нездоровых, утопических уклонов и установления общих перспектив кооперативной промышленности.

Для того, чтобы уяснить все поставленные выше вопросы и наметить правильную линию поведения дальнейшей работы в промдеятельности, необходимо ознакомиться с историей Российской в и частности нашей губернской промдеятельности потребкооперации, с ее развитием и значением в народном хозяйстве.

В 1913 году русская кооперативная промышленность представляла пустое место. В 1916—1919 г. кооперативная промышленность переживает бурный период своего развития. Без плана и подлинной кооперативной общественности, в нездоровой экономической обстановке, идя ощупью и берясь за все, что попадается, кооперация в 1919 году уже говорит о кооперативной промышленности. По данным Статистического Отдела Центросоюза, за 1919 год учтено 1447 кооперативных предприятий, при чем потребительской кооперации принадлежало 786 предприятий (из них 540 действовавших, 52 закрытых, 194 строящихся) с числом рабочих в 18.000 человек.

Небезинтересна нижеследующая табличка, которая показывает рост промпредприятий по годам, по категориям производства:

Наименование предприятий.	1917 г.	1921 г.	1922 г.
Мельниц	19	160	357*)
Мыловаренных заводов	18	23	30
Маслобойных	11	49	50
Картофеле—терочн. и паточн.	—	—	25
По переработке и сушке плодов и овощей	27	78	99
Маслодельных и сыроварен.	—	—	2037
Кожевенных	8	21	88
ВСЕГО	83	331	2686

*) Приведенные цифры относятся лишь к 54 Губсоюзам, 137 отделениям и 210 Потребобществам.

Далее необходимо ознакомиться с тем, когда начала свою деятельность кооперативная промышленность в нашей губернии.

До 1919 года в Витебской потребкооперации, как и Центросоюзе до 1913 года, промдеятельность представляла пустое место. Имелись лишь некоторые предприятия кустарного типа в бывших райсоюзах и потребобществах. Понятно, говорить о какой-либо сериозной промышленной деятельности или плановой работе не приходится. В 1919 году быв. Центрообщество (ныне Губсоюз) на первом своем собрании уполномоченных включило в общий план работы и промышленную деятельность. Отсюда, надо полагать, и приходится писать ее историю.

Развитие промышленной деятельности на первых порах шло очень медленно по причине отсутствия средств. Долгое время (почти до сентября месяца) не было организовано ни одного предприятия. Велась, так сказать, черновая работа, строго учитывалась финансовая мощь, и происходил выбор предприятий на основе научно-показательной стороны.

До 1920 года было организовано три предприятия, из них по отраслям: сапожно-шорное —1, лесопильное—1 и по обработке металла—1.

В 1921 году Витебская кооперация уже могла говорить о промышленной деятельности, на что указывает следующая таблица:

Наименование предприятий.	Число их.	Число рабочих и служащ.
По переработ. пищев. продуктов	6	242
По обработке земли и глины	41	287
Кожевенно-обувных	6	86
По обработке дерева	1	13
По обработке металла	1	13
Других отраслей	5	21
ИТОГО	60	662

Но и здесь кооперативную промышленность постигают декреты сперва о национализации предприятий, а потом об упразднении промышленных отделов и превращении их в автономные кустарно-промысловые секции. Такие резкие переходы не только заставили потребительскую кооперацию перестать думать о промполитике, но пришлось отдать то, что было более ценным, и начать работу в чисто кустарно-промысловых секций, т. е. с 12 ноября 1920 года по 14 июля 1921 года, ими организовано было 130 артелей по разным отраслям производства, из коих преимущественно:

По обработке дерева . . . . 40 проц.
« « глины . . . . 30 проц.
« « химич. продуктов . . 10 проц.
Разных . . . . 20 проц.

В 1921 году на собрании уполномоченных артелей было решено выделиться из Губсоюза и создать свой губернский союз, что и было выполнено.

При Губсоюзе в 1921 году снова был организован промышленный отдел, в ведении которого, после ликвидации секции, остались предприятия:

Плодосушилок . . .	7, из них работающих	1.
Ткацкая мастерская .	1, « « «	1.
Деревообделочная мастерская . .	1, « « «	1.
Сапожная мастерская .	1, « « «	1.
Мастерская по выработке крахмала и варенья (арендованная) . . .	2, « « «	2.
Мастерская по пошивке белья	1, « « «	1.
	13, из них работающих	7.

Имеющиеся предприятия при райотделениях в основную группу отдела не входили.

За время существования промышленного отдела, кустарно-промысловой секции и снова промышленного отдела и по настоящее время организовывались, упразднялись и работают сейчас следующие предприятия:

Наименование предприятия.	Когда организовывались.					Когда останавливались или ликвидиров.					Работающие в настоящ. время
	1919 г.	1920 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.	1919 г.	1920 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.	
Мельниц	—	—	1	5	—	—	—	—	1	3	2
Плодосушилок и др. предприят. по обработке пищев. продукт. .	—	1	8	1	—	—	—	4	6	—	—
Кирпичн., известков. и гончарных	—	5	41	5	—	—	—	10	7	4	—
Кожевенных и сапожных	1	—	6	—	—	—	—	1	3	1	2
Лесопильн. и деревообделочных	1	1	1	5	—	—	—	—	2	3	3
По обраб. металла .	1	2	1	—	—	—	—	—	2	1	1
Разн предприят. . .	—	1	5	2	—	—	—	2	2	1	3
ИТОГО . .	3	10	63	18	—	—	—	17	53	13	11

Весь процесс прогресса и упадка в целом промышленной деятельности потребкооперации выражается в следующем:

Наименование предприятий.	1919 г.	1920 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.
Мельниц	—	—	—	6	—
Плодосуш. и др. предприятий по обработке пищев. продуктов . . .	—	1	8	1	—
Кирпичных, известковых и гончарных .	—	5	41	5	—
Кожевен. и сапожн. .	1	—	6	—	—
Лесопилок и деревообделочных	1	1	1	5	—
По обраб металла .	1	2	1	—	—
Разных	—	1	5	2	—
ИТОГО . .	3	10	62	19	—

Примечание: В эти данные не входят кустарные артели, сыроварни и маслодельни, предприятия ЕПО, а лишь предприятия Губсоюза, б. райсоюзов и райотделений. По неточным сведениям в ЕПО имелось 22 предприятия разных отраслей.

Характеризовать промышленную деятельность Витебской потребкооперации в обще-плановом хозяйстве губернии, как это делают другие Губсоюзы, не приходится, так как она занимала до 1922 года совершенно незначительный процент. С 1922 года производственная деятельность потребкооперации одним операционным капиталом составляет к общему обороту Губсоюза 10 проц., а с основным капиталом 15—18 проц., в виду чего о промышленной деятельности приходится думать и строить дальнейший план работы, взяв с одной стороны об'ективную обстановку текущего момента и старый опыт с другой стороны.

Основной особенностью, отличающей современное положение кооперативной промышленности от прежнего, является переход крупной и средней промышленности из рук частного капитала в руки государства. С точки зрения кооперативной она заинтересована в укреплении позиции государственной промышленности.

Но поскольку командующие высоты находятся в руках государства, возникает вопрос: нужно ли кооперации заниматься промышлен-

ностью? По скольку наше финансовое положение достаточно определилось, и установилось определенное направление нашего хозяйственного развития, в области промышленной деятельности кооперации представляется большее поле деятельности, чем прежде, государство концентрирует и регулирует крупную индустрию и те отрасли промышленности, которые для него составляют неот'емлемую часть. Остальные отрасли промышленности, в которых кровно заинтересован потребитель, должны по возможности удерживаться в руках кооперации, в чем заинтересовано и государство, так как только коллективное творчество, защищая интересы потребителя, способно сдерживать частные аппетиты Понятно, это не значит, что кооперация должна идти теми стопами, по каким шла в 1921—1922 г. г., но от промышленной деятельности при настоящей коньюнктуре она отказываться просто не смеет.

По проверенному опыту минувших лет и принимая во внимание настоящую коньюктуру, мы можем сказать, что промышленный план деятельности для кооперации Витебской губернии должен включать в себе следующие положения:

За время новой экономической политики промышленная деятельность выявилась в крайне ненормальном стремлении создать большое количество промпредприятий без учета финансовой мощности, условий сбыта фабрикатов, заготовки сырья и проч. Этим самым отвлекались капиталы от основной работы кооперации — торговой деятельности. Промышленная деятельность должна строиться по определенному плану, согласованному с финансовым положением, должна включать и промдеятельность ЕПО.

В виду крайней ограниченности средств промпредприятия должны строиться на основе уже организованного распределения района, постоянно стремясь к созданию собственных предприятий. В целях рациональной затраты средств на оборудование предприятий, следует выбирать только такие предприятия, в которых затраченный капитал воспроизводится в кратчайший срок, заработная плата составляет небольшую долю общей суммы издержек производства, где возможно использование местного сырья и топлива, и где транспорт сырья, топлива и готовых изделий не требует значительных расходов.

Промышленная деятельность должна направляться не вширь, а вглубь, т. е. не разбрасываться на большое количество предприятий, а сосредоточиваться на имеющихся предприятиях, подходящих к данному району, по технике и ассортименту вырабатываемых изделий, и фабрикаты коих имеют или массовое потребление, или обще-полезные цели. Постройка новых предприятий может производиться только по строго проверенному плану. В целях избежания дефицитности предприятий все стремления должны быть направлены на полноту нагрузки, которая при любом производстве является доминирующим фактором выгодности.

Основываясь на пройденном опыте, промышленная деятельность потребкооперации нашей губернии должна протекать в следующих отраслях производства:

1. В обработке жировых веществ: производстве растительных масл, мыловарении местного масштаба и салотоплении.

2. В мукомольной промышленности—переработке зерна, крупы и пр.

3. В обработке пищевых продуктов--хлебопечении, колбасном деле, изготовлении кондитерских изделий и проч.

4. В обработке кож и выработке кожевенных изделий.

5. В лесопильном деле.

6. В маслоделии и сыроварении.

7. В первичной обработке льна.

Области установок электростанций и приспособлений электрической энергии для двигательной силы производства и устройства телефонных сетей потребкооперация должна уделить самое большее внимание, в особенности в сельских местностях. По общему Российскому плану наша губерния не входит в ближайший план электрофикации страны, и для кооперации потому имеется широкое поле деятельности в этой области. Необходимость и полезность электрофикации доказывать не приходится—поскольку для развития этого дела имеются кредиты от Госорганов.

Вся работа эксплоатации промпредприятий должна протекать в строгой согласованности со всеми кооперативными ячейками в том смысле, что, если имеются предприятия, которые могут обслуживать не только тот район, где они находятся но и другие, то параллельная организация подобных предприятий в том же районе должна быть воспрещаема. Весь промышленный

план Губсоюза и ЕПО должен рассматриваться высшим кооперативным органом губернии, и после этого он имеет право быть осуществимым.

Тот ненормальный взгляд на кооперативную промышленность, который появился за последние годы в Госорганизациях, должен быть изжит. План работы потребкооперации должен согласоваться с местными госорганами.

Кооперативная промышленность, поскольку она является по принципу общественной, и в целях и задачах не расходится с госпромышленностью,—по взиманию налогов, сборов и во всех других отношениях,—должна быть приравнена к госпромышленности.

Имея своеобразную специфическую природу, кооперативная промышленность требует постоянного, твердого и определенного плана и взгляда на нее со стороны всех работников кооперации. Этого не было до сих пор, а потому необходимо отметить, что существовавший до сего времени взгляд на эту отрасль, как на что-то промежуточное, неправилен. Так как промдеятельность потребкооперации по своей структуре абсолютно не терпит неопределенности, следует признать необходимым, что дальнейшая линия поведения в этой области должна быть тверда и определенна. Комплектация штата, как самих предприятий, так управляющей ячейки, должна производиться хорошо квалифицированными работниками с применением к ним привиллегий, предоставленных резолюцией о промышленности XII С'езда партии РКП (б).

В финансовом отношении промышленная деятельность должна быть независимой от других операций. Для таковой цели выделяются определенные кредиты по утверждаемым Собранием Уполномоченных сметам, и эти средства должны находиться в постоянном и непосредственном ведении того органа, который управляет этой деятельностью.

Всякая промышленность, не имея основного фондового капитала, не жизненна, и развитие ее при таких условиях является невозможным; потому необходимо в основной капитал ассигновать твердую сумму, которая должна выдаваться без задержек по принадлежности; на техническое улучшение и проч. мероприятия для развития этой области—ассигновать все прибыли, получаемые от эксплоатации предприятий.

Кроме того, в целях укрепления промдеятельности в интересах самого потребителя, признать необходимым ежегодно отчислять от получаемых прибылей всех операций Обществ или Союзного Об'единения 25% на развитие промдеятельности.

В виду того, что почти все без исключения отрасли промышленности не могут существовать без продолжительного (постоянного) основного и оборотного капитала, что этот капитал при из'ятии из торговых операций иногда наносит ущерб нормальному снабжению потребителя, признать необходимым пользоваться всевозможным—краткосрочным и долгосрочным—кредитом во Всекобанке, Госбанке и других финансовых учреждениях и предприятиях. Кредиты, получаемые на эти операции, должны использоваться по принадлежности.

Областью снабжения и сбыта должен ведать тот орган, который управляет предприятиями. Сами же операции проводятся через торговый аппарат, при согласовании их на принципе выгодности обеих сторон, но при постоянном устранении тенденции скупки фабрикатов в целях подрыва финансовой мощности предприятия, как это имело место в некоторых организациях. Промпредприятия должны пользоваться кредитом под фабрикаты в своей организации.

Бедность страны не может позволить кредит в той мере, как это требует промышленность при малой покупательной способности покупателя, и заставляет искать других путей, облегчающих нормальное ведение хозяйства, и этот путь в кооперации всегда был единственным — вовлечение самого потребителя, а потому необходимо привлечение для совместной эксплоатации предприятий других видов кооперации, обществ и групп лиц на паевых началах.

В любом хозяйстве, играет важнейшую роль правильно поставленное управление и надлежащее ведение его. В особенности это требуется в промдеятельности, а потому, на основании пройденного опыта, необходимо чтобы промышленная деятельность потребкооперации управлялась автономно от других операций, с выделением в особый Отдел, которому должна быть предоставлена административно-хозяйственная самостоятельность. Такая форма управления должна относиться только к крупным об'единениям и обществам; что касается управления promпредприятиями в обществах среднего и мелкого масштаба, то таковые должны управляться Правле-

нием с выделением одного ответственного лица на эту отрасль.

Если до сего времени на калькуляцию фабрикатов и отчетность обращалось недостаточно внимания, то сейчас этому должен быть положен конец. В основу всей деятельности должно быть поставлено правильное и своевременое ведение отчетности и калькуляции фабриката; помимо представления расчета себестоимости и конечного итога отчетность должна давать законченную и полную картину производства.

Очередной и немаловажной работой промдеятельности предстоит задача уменьшения накладных расходов и использование в производстве разных отбросов путем переработки их на самом предприятии; также сокращения продолжительности вспомогательных операций с сырьем и вспомогательными материалами, так как эти операции, при настоящей постановке дела, весьма повышают накладные расходы в производстве. Обслуживающий персонал, по отношению числа рабочих в предприятиях, не должен превышать 10—25%—в зависимости от рода производства. Для утилизации отбросов производства на предприятиях должна по возможности организовываться их переработка; передача полуфабрикатов из одной операции в другую должна производиться путем установок несложных машин; топливо должно рационально использовываться.

Необходимо в заключение отметить, что если промышленная деятельность потребкооперации имела некоторые хозяйственные шереховатости, то это происходило только потому, что история ее развития очень уж молода: не было достаточного опыта и подготовленности; общественно-подготовленных лиц в этой области весьма небольшой кадр, и тот мало сведущ в управлении универсальной промышленностью, которой богата кооперация; при индиферентном отношении в этой области и тот малый кадр не только не мог фицироваться, но постепенно рассасывался в другие отрасли работ. Взгляд на промышленность, как на торговые операции, т. е. взгляд, что она должна оборачивать с капиталом так же быстро, как торговля, неправилен; в этом отношении промышленные операции никогда не могут сравняться с торговыми в настоящей экономической обстановке.

Созываемое 5-ое Собрание Уполномоченных должно дать правильное направление по всем затронутым вопросам и твердо установить политику кооперативной промышленности.



Кооперативная сеть Витебской губернии.

Положение кооперации в некоторой степени выявляется состоянием кооперативной сети первичных кооперативов.

Перед нами таблица движения кооператитивной сети от 1 января 1922 г. до 1 апреля 1923 г.

Название уездов.	На 1/I 1922 г.		На 1/II 1922 г.		На 1/I 1923 г.		На 1/IV 1923 г.				Всего населения.	В среднем на лавку населения.
	Кооператив.	Лавок	Кооператив.	Лавок.	Кооператив.	Лавок.	Кооператив.	Лавок.	АПО.	Всего лавок.		
г. Витебск	1	8	1	8	1	12	1	11	—	11	80.003	7.273
Витебский уезд	34	87	33	61	32	44	19	24	2	26	209.667	8.064
Велижский «	19	48	19	21	15	11	8	10	—	10	134.967	13.495
Городокский «	16	56	18	34	18	27	14	16	1	17	114.391	6.728
Дриссенский «	15	38	15	31	15	17	10	12	—	12	78.181	6.515
Лепельский «	27	32	26	30	24	24	20	23	2	25	136.811	5.472
Невельский «	6	83	18	80	11	29	10	28	3	31	131.841	4.253
Полоцкий «	16	69	19	63	19	39	17	33	5	38	138.392	3.642
Оршанский «	87	101	58	94	56	61	36	40	4	44	140.084	3.185
Себежский «	14	48	14	46	14	35	13	30		30	101.167	3.372
Сенненский «	16	78	15	76	15	50	15	26	6	32	157.519	4.922
ИТОГО	251	648	236	544	220	319	163	253	23	276	1.423.023	средн. 8.730
В том числе действующие	—	—	—	—	196	329	141	205	—	—	—	—

В этой таблице мы видим неуклонное и настойчивое сокращение сети, на беглый взгляд просто угрожающее, близкое к полному вымиранию кооперации; особенно это страшно рядом с числом частных предприятий, в 36 раз превышающих по количеству кооперативные.

Попробуем подробно остановиться на этих цифрах.

Выделим из сети кооперативов городскую кооперацию, чтобы посмотреть на деятельность кооперации только в деревне. Тогда останется 156 ЕПО с 224 лавками+23 ДО, через которые и происходит снабжение населения. 156 ЕПО (ДПО как составляющие часть сельского ЕПО считать не следует) на 1.207.190 сельских жителей даст в среднем 7.739 человек на ЕПО. На 1-ое января у нас считалось 165 волостей, число которых, наверно, еще сократилось. Таким образом, наши сельские ЕПО охватывают приблизительно одну волость. Если признать, что в каждой волости должен быть один кооператив при многолавочной системе, то это было бы вполне нормально. Но с другой стороны мы должны признать, что дальнейшее сокращение числа ЕПО—ненормально и может оказаться катастрофическим.

Гораздо хуже обстоит дело с количеством лавок: 224 лавки на 1.207.190 человек, что дает в среднем 5.389 человек на лавку.

Сокращение лавок знаменует уже факт удаления кооператива от населения. Ведь нельзя же считать приближением к населению 5.389 человек на лавку. Этого много и в городе. В нашей же деревне с хуторским хозяйством это значит, что потребителю надо шагать за 10—15 верст в свою лавку. Такие удобства уже отнюдь не способны возбудить к себе расположение крестьянина и, конечно, он предпочтет ближайшего частного лавочника. Мы видим, что число лавок уменьшилось почти в $2^1/_2$ раза. Меж тем, нам известно, что они находились в местах, к которым население тяготело, где существовала торговля раньше, существует местами и теперь. Следовательно, сокращением лавок мы определенно удалились от населения и уступили свои позиции частному торговцу. Скажем больше, во многих случаях мы сами воспитали этого торговца, ибо факты говорят, что бывшие приказчики пооткрывали свои лавочки, к ним по привычке, тянется крестьянин и даже склонен именовать какого—нибудь Остапа—кооперативом.

Надо иметь в виду, что во многих случаях места неохотно шли на сокращение лавок, и оно произошло, главным образом, под давлением инструкторского персонала губсоюза. Инструкторский персонал делал это сознательно и настойчиво, потому что в настоящих условиях лавки (распределители), удаленные от центра, положительно проедали кооперативы, распыляли и без того скудные средства и своим видом буквально внедряли в население понятие о кооперативных пустолавках. Ряд сильнейших ЕПО: Пустошкинское, Усть-Долысское уничтожены главобразом распределителями. Словом, сокращение сети вызывалось крайней необходимостью.

Но вместе с этим мы должны признать, что сокращение лавок—ярко выраженная сдача позиций, чреватая последствиями, что над этим вопросом надо призадуматься и надо принять героические меры к увеличению сети сельских распределителей, или заменяющих их ДО.

Итоги деятельности Невельского Отделения.

Реорганизация Райотделения в Отделение в Невеле произошла в конце августа 1922 года, при чем, все имущество и товары бывш. Райотделения перешли к Невельскому Отделению Губсоюза. Наличность товаров в Райотделении ко времени перехода была крайне незначительна, так как с окончанием товарообмена и при отсутствии собственных товаров деятельность Райотделения почти замерла. Всего товаров перешло на сумму 14.691, что по курсу товарного рубля в 4 р. 85 к. составит 3.029 тов. рублей. Большинство товаров состояло из остатков товарообменного фонда, т. е. товаров весьма низкого качества, залежей. Денег ко дню перехода было в наличности 1.972 р. (знак. 1923 г.) или 407 товарных. Имущества и инвентаря на сумму 16.181 р., или 3.336 тов. р. Эти остатки и составляли на первое время основной капитал Отделения.

В дальнейшем запасы товаров пополнялись Губсоюзом и в незначительных размерах собственными закупками. С получением новых товаров операции Отделения заметно оживились: увеличился оборот розничного магазина, усилились заборы сельских ЕПО, организована была заготовка сырья путем реализации товаров, увеличились массовые обороты. По месяцам продажа товаров выразилась в следующих суммах:

	Знаками 1923 г.	Товарными рублями	Остается на 1-ое число следующ. месяца в товарных рублях
Сентябрь . .	60683	11175	4034
Октябрь . . .	49574	7795	11886
Ноябрь . . .	96678	8773	11821
Декабрь . . .	299637	21526	10836
Январь . . .	229278	11464	10989
Февраль . . .	228397	9930	8016
Март	270906	9675	15138
Апрель . . .	484869	13854	13417
ИТОГО . .	1720022	94192	86137
Среднее . .	—	11774	10767

Наибольший оборот падает на декабрь месяц, что об'ясняется организацией Отделением закупки ржи на целевые авансы; в декабре месяце ржи продано 10.553 пуда. В январе, феврале и марте хлебные операции уменьшаются почти на половину, и в соответствии с этим уменьшаются и обороты Отделения. Следующим по сумме оборота стоит апрель месяц,—повышение об'ясняется продажей комиссионных товаров—сахара и спичек. Сентябрь месяц прошлого года поэтому может считаться самым деятельным в операциях Отделения. В этом месяце продано свыше 8.000 аршин мануфактуры, 100 п. гвоздей, на 2.070 тов. рубл. посуды, свыше 5.000 пуд. соли. Обороты Отделения при наличности более полного ассортимента товаров были бы значительнее оборотов первого операционного месяца, но постоянное отсутствие необходимых по сезону товаров сильно тормозило развитие операций. Почти постоянное отсутствие гвоздей ходких размеров, отсутствие осенью оконного стекла, соли, керосина, мыла, махорки резко понизило обороты Отделения с октября месяца прошлого года; а, между тем, в это время обороты должны были бы возрастать, т. к. в осеннее время, с реализацией урожая, повышается спрос на фабрикаты. Из-за отсутствия соли Отделение в октябре—ноябре месяце даже вынуждено было взять на себя, на не совсем выгодных условиях, заготовку овса для Хлебопродукта в обмен на соль и этим поддержать репутацию Губсоюза перед сельскими ЕПО и населением. Товары переоценивались периодически применительно к состоянию валюты, но цены были почти всегда ниже рыночных, что вносило известный корректив в расценки товаров частного рынка. Что цены не преувеличены, и что товары не залеживаются в Отделении,—тому служит доказательством приведенная выше таблица, из которой видно, что остатки товаров даже несколько ниже месячного оборота.

Следовательно, вложенный в оборот Невельского Отделения капитал оборачивается свыше 12-ти раз в году, а это служит гарантией (при чутком, конечно, отношении к рынку) успешности торговых операций.

Наряду с реализацией товаров Отделением производилась заготовка сырья, а именно: льна и кудели, кож, пушнины, грибов и тряпья. На первом месте стоял, конечно, лен. Все заготовки велись при посредстве комиссионеров-специалистов своего дела, с ответственностью их перед Отделением за спецификацию и тарификацию заготовляемых материалов. Такой способ заготовки, при отсутствии собственных специалистов, самый верный, т. к. гарантирует Отделение от могущих быть неправильностей в определении качества материалов и связанных с этим понижений в расценках. Заготовки возможно было бы развить в больших размерах, без всяких опасений за их финансовые результаты, но ограниченность в денежных средствах не давала возможности стать на этот путь. Наличных денег Губсоюзом на заготовки не отпускалось, товарные рессурсы были также недостаточны, а главное—предельные закупочные цены Губсоюза всегда отставали от действительных рыночных цен на сырье, предлагаемых другими организациями,—все это, конечно, служило препятствием к развитию заготовок. Заготовки велись вне Невельского района, главным образом, в тех местах, где была наименьшая конкуренция.

Заготовки выразились в следующих количествах пудов, по месяцам:

	Лен и кудель	Тряпье	Грибы	Пушнины шт.	Кожсырье
Сентябрь	1698	430	57	—	134 шт.=20 п
Октябрь	1035	—	—	—	—
Ноябрь	—	83	—	178/126	—
Декабрь	2132	2	—	424/214	—
Январь	861	—	—	—	—
Февраль	1086	11	—	—	—
Март	760	1524	—	—	—
Апрель	870	—	—	—	—
ИТОГО	8442	2050	57	602/340	20 п.

Наибольшее количество заготовок падает на декабрь и сентябрь, именно на те месяцы, в которые наблюдалась повышенная реализация товаров; из этого видно, что заготовки находились в прямой зависимости от торговых операций по продаже: в сентябре хорошие запасы товаров, в декабре оживление оборота в связи с хлебными операциями.

Операции по закупке ржи на целевые авансы, а впоследствии продажа зерна за наличные деньги в торговом обороте Отделения заняли довольно видное место. Операции начались в конце ноября, в декабре месяцах, когда на местном рынке с усиливающейся с каждым днем быстротой стали подыматься цены на зерновые хлеба, главным образом, на рожь. По этому поводу местным Исполкомом было созвано совещание, на котором решено, путем привлечения целевых авансов, организовать закупку ржи и операцию эту возложить на Невельское Отделение Губсоюза. Население, замечая угрозу со стороны частного капитала, довольно быстро отозвалось на предложение Отделения и дало возможность последнему сразу же организовать закупку ржи. Быстрые результаты в первое время по получению ржи на авансы прочно завоевали доверие крестьянского населения, и приток вкладов шел довольно интенсивно. К сожалению, получившиеся значительные перебои в поступлении ржи в течение января месяца несколько расхолодили заказчиков, но тем не менее многие из них вполне сознательно относились к авансовой операции, усматривая в ней способ давления на частный рынок. И действительно, как только рожь появлялась в Отделении, цены на нее на базаре и в лавках быстро понижались, и наоборот.

За отчетный период Отделением продано зерновых хлебов в пудах, по месяцам:

	Рожь	Горох	Ячмень	Овес	На сумму в товарных руб.
Декабрь	10553	—	—	—	9398
Январь	5015	116	55	600	3769
Февраль	5862	439	443	58	4725
Март	3170	529	258	30	3221
Апрель	2000	4545	558	232	4382
ИТОГО	26600	5629	1314	920	25495

Если бы рожь поступала быстрее, или заблаговременно были бы сделаны закупки в местах ее избытка, операции по продаже ржи возможно было бы значительно расширить. Невельское Отделение прочно завоевало рынок хлебной торговли качеством ржи и ценами, что даже при одинаковых условиях с частными торговцами конкуренции оно не боялось. При этом следует выразить сожаление, что реализация дотационного фонда была передаваема кооперации лишь в небольших размерах, большая часть была продана частным лицам и реализована через Хлебопродукт. Отделению по этому поводу даже не было сделано предложения, хотя казалось бы, при недостатке зерна у местного населения, прямой путь реализации фонда лежал через кооперацию, а не через частного торговца.

Хозяйственно - оперативный аппарат Отделения построен на началах строгой экономии. Имеется собственный обоз, состоящий из трех лошадей и двух конюхов. Большая часть перевозок производится своим обозом, который не только оправдывает свое существование, но и дает некоторую прибыль, если перевести сумму перевозок на рыночные цены. Кроме того, наличность своего обоза ставит Отделение вне зависимости от требований местных извозопромышленников. Весь штат состоит из 15 сотрудников: Управляющий Отделением, в конторе пять, складских служащих три, Заведующий хозяйством и обозом, ночных сторожей при складах два, уборщица и два конюха. Все счетоводство, учет складов и выписка ордеров произ-

водится в конторе Штат сотрудников, как показала почти годовая практика, сам себя оправдывает и ни в каком случае не может быть сокращен, т к. все служащие имеют более, чем полную нагрузку Расходы по содержанию аппарата выражаются в следующих суммах:

	В советских знаках	В товарн рублях	%% к обороту
Сентябрь	3521	648	5.8
Октябрь	2958	465	5,8
Ноябрь	6754	613	6,9
Декабрь	16964	1219	5,7
Январь	9668	483	4,2
Февраль	13773	599	6
Март	16264	580	6
Апрель	20496	585	4,2
ИТОГО	90349	5192	5,5

Если принять во внимание расчет в товарных руб ях, расходы носят строго определившийся характер и составляют в среднем в месяц около 600 р., отклонение в сторону повышения наблюдается в декабре, в виду того, что по техническим условиям в декабрь месяц вошли все неоплаченные расходы на 1-е января; была временная сотрудница В таблицу вошли все хозяйственно-организационные расходы, в том числе отчисления в страховую кассу, командировки и раз,езды, содержание помещений, канцелярские расходы и проч. Так как операции Отделения носят почти розничный характер, процент расходов следует признать ниже нормального (10%).

Благодаря хозяйственному подходу к делу и учитывая постоянное понижение цены денежных знаков, чтобы сохранить находящийся в обороте капитал Губсоюза, Отделение за отчетный период достигло хороших результатов Начав свои операции с переданного Райотделением остатка товаров и наличных денег, всего на сумму 3436 товарных рублей, Отделение к концу отчетного периода имело уже собственный оборотный капитал в 13222 товарных рублях, т. е. сумму почти равную своему месячному обороту и сумме остатка товаров на 1-е мая. Иначе говоря, почти весь находившийся на 1-е мая в Отделении товар составлял чистую прибыль Отделения за отчетный период Если считать, что Губсоюзом вложен в операции Отделений капитал, равный месячному обороту последнего, получим чистую прибыль в 100% или 12% месячных в среднем. Чистая прибыль Губсоюза с Невельского Отделения должна быть еще больше, т. к. по мере накопления своего капитала, соотвественно уменьшался вклад Губсоюза в Отделении; но с другой стороны, до 1-е января 1923 года расчеты с Губсоюзом велись в советской валюте, и поэтому Губсоюз понес значительные потери на курсе.

Наростание капитала по месяцам представляется в следуещем виде:

	Состояло на 1-ое число следующ. за отчетн мес.		% по отнош. к остатку товаров
	В зн. к. 23 г.	В тов руб.	
Сентябрь	4335	702	17
Октябрь	48576	5030	42
Ноябрь	105908	8631	73
Декабрь	117884	7466	69
Январь	208383	9923	90
Февраль	252360	10515	131
Март	342767	11057	73
Апрель	555324	13222	98

Понижение суммы прибыли на 1 января, по сравнению с 1-м декабря, об'ясняется переоценкой товаров, со скидкой 25%, в виду заключения счетов и передачи всего актива (по счетам) Губсоюзу

Погашение старой задолженноти ЕПО, получившейся, главным образом, от государственного товарообмена, шло очень туго. Из общей задолженности в 9063 пуда ржаных единиц погашено всего лиш 1309 пудов, т. е 14%. Те ЕПО, которые имели возможность кое-что уплатить, уплатили, а остальная задолженность распылена за приказчиками раздаточных лавок, или представляет собою дефициты состава правлений товарообменного периода.

Состояние сельского кооперативного аппарата пока неудовлетворительно. Из 16 сельских ЕПО и Д П. О. работают только девять: Поречьевское, Кутузо-Алеексеевское. Забельское, Сокольницкое, Маевское, Новохованское, Топорское, Трехалевское и Туричинское (в общем обороте Отделения ЕПО участвуют лишь на 16%). Некоторые ЕПО, как Топорское и Ново-Хованское, товаров в отделении совсем не забирают; многие

товары, которых в Отделении не имеется, ЕПО получают из частных рук. Почти все ЕПО прилагают усилие к развитию своих операций, но отсутствие оборотного капитала тормозит дело, правда, при не устойчивой валюте очень трудно ориентироваться, в особености деревне, но благодаря энергии личного состава и приобретаемому в процессе работ навыку, перечисленные выше ЕПО продолжают держаться и всетаки имеют большое значение в своем районе. В тех местах, где имеются кооперативы, лавочников почти нет, если и имеются, то только, так сказать, торговые тузы, обладающие большими оборотными средствами, с которыми нашим кооперативам борьба пока не под силу.

Заканчивая наш обзор, мы можем констатировать, что несмотря на кажущуюся слабость кооперативного аппарата, общее положение кооперации в торговом обороте значительно в виду сосредоточия в руках кооперативных организаций главнейших товаров, что дает возможность влиять на рынок. Когда экономическое состояние страны улучшится, и кооперация сможет скопить значительные складочные капиталы, значение кооперации еще более усилится,—тогда население убедится, что оно может обойтись без посредника-частного торговца между потребителем и производителем

КАГАН.

Год работы Оршанского отделения.

В сентябре месяце прошлого года Оршанское райотделение было реорганизовано в отделение Витгубсоюза; и прежний аппарат, возглавляемый коллегиальным управлением с полной самостоятельностью в своей торговой деятельности, был заменен единоличным управлением с полным подчинением Губсоюзу при чем, отделение уже производило работу исключительно по заданиям последнего. Такая реорганизация, вытекающая из практического опыта, диктовалась самой жизнью. В зависимости же от этого была необходима в тот момент перегруппировка кооперативных сил и средств во первых потому, что период государственного товарообмена прошел, и кооперация перешла на самостоятельную работу, во вторых в силу того, что в тот момент продовольственный кризис еще не был окончательно изжит от кооперативных организаций, как общественных, еще требовался максимум усилий для облегчения задачи рабочих и крестьянских трудовых масс. А это возможно было лишь в том случае, когда кооперативные организации при малых оборотных средствах могли сделать максимум товарных оборотов Таким образом, от кооперативных организаций всех ступеней прежде всего требовалась гибкость и быстрота выполнения боевых заданий, что мог выполнить только аппарат, всецело приспособленный к этому, и в данном случае таковым и являлось отделение.

На прежние аппараты в виду их малоподвижности, и в особенности сепаратизма в работе, Губсоюз расчитывать не мог, что и подтвердилось опытом работы прошлого года. Вышеуказанные явления в работе отделения могли бы окончательно сорвать работу по намеченному плану Губсоюза, и тем самым в корне подорвать всякое доверие со стороны имеющих дело с кооперативными организациями госорганов не только по отношению к Губсоюзу в частности, но и ко всей кооперации вообще Коснувшись задач и предназначения отделений в общем, я хочу в дальнейшем остановиться на работе Оршанского отделения, под'итожить достигнутые им результаты и проследить, на сколько отделение справилось с всей задачей

Как и надо было ожидать, работа отделения, главным образом, сосредоточивалась на заготовках всевозможных хлебопродуктов и разного рода сырья Заготовки в подавляющем большинстве производились через кооперативные организации и только в исключительных случаях через частных посредников, когда этого требовал момент. Весь товарообмен по Оршанскому отделению выразился в следующем виде: заготовлено хлебопродуктов всего 27079 пуд. из них ржи 2[illegible]492 п., овса 4291 п., ячменя 296 п., а) кооперативными организациями заготовлено из общего количества 80 проц., б) частными лицами и розничным магазинам 07 п Сырья всего заготовлено было: льна и кудели 1222 п., тряпья 3[illegible]4 пуд.

Заготовка клебопродуктов могла бы быть еще успешнее, если бы с самого начала в достаточном количестве имелись товары, необходимые для крестьянского обихода, как например: соль, сахар, керосин, лыко, скобяные товары, сортовое железо и пр.; первые два предмета хотя и поступили, но слишком несвоевременно.

Слабость заготовки сырья об'ясняется тем, что доминирующую роль играл в заготовке лен, а таковой в нынешнем году оказался уничтоженным червями «совка-гамма»; и помимо этого отделением было также еще распределено среди населения соли 18775 п. 01½ ф.

Обороты выразились в следующих цифрах:

Наименование счета.	Сальдо на 11 сентября 1922 г		Оборот с начала года т. е. с 11 сентября на 1-ое января 1922 года.		Сальдо на 1-ое января 1923 г. по розничной продажной цене.		Сальдо на 1-ое января по оптовой цене т. е. на 25% ниже розничной.		Обороты с начала года с 1 января 1923 г.		Сальдо на 1-ое мая 1923 г.	
	Д-т.	К-р.	Д т.	К р.	Д-т.	К-р.	Д-т.	К-р.	Д-т.	К-р.	Д-т.	К-р.
Счет товаров .	37041 83	—	578712 85	324735 07	253977 78	—	190483 34	—	1081404 42	1062566 82	18837 60	—
Итого .	37041 83	—	578712 85	324735 07	253977 78	—	190483 34	—	1081404 42	1062566 82	18873 60	—
									2.238.712 р. (в переводе на стоимость хлеба по настоящим ценам)			

Вот те цифры, которые характеризуют работу отделения.

Конечно, если сравнить заготовки настоящего года с прошлым, то они окажутся в несколько раз меньше; но если сравнить и условия работы настоящего года с прошлым, также окажется большая разница. Если в прошлом году заготовки в подавляющем большинстве происходили на те товарные обороты, которые государство, по особому соглашению, представило кооперативным организациям для товарообмена, то в настоящем году положение было совсем другое, и Губсоюзу в большинстве случаев пришлось производить всевозможные операции на свои собственные оборотные средства, за свой страх и риск. Помимо того, и острая нужда в заготовках, в особенности хлебопродуктов, в этом году миновала.

Главное внимание Губсоюзом и его аппарата на местах было обращено на снабжение потребителя разного рода предметами посредством купли и продажи. Весь оборот товаров за этот период времени выразился в сумме 2.238.712 руб. зн. 23 г. Под'итоживая работу отделения, как аппарата Губсоюза, нужно сказать, что несмотря на целый ряд неблагоприятных условий, отделением всетаки проделана громадная работа. Из этого вытекает, что курс взятый в свое время Губсоюзом по отношению плана работ и методов его проведениям, был правильным и оправдался самим ходом событий. В процессе своей работы кооперация не завоевала положение на частном рынке, а только регулировала его; поэтому в зависимости от изменения коньюктуры рынка должны были изменяться и методы подхода и проведения работы и, быть может, то, что было применимо в свое время и всюду, в настоящий момент не везде и не в одинаковой силе может быть применено и требует коренного изменения.

В данном случае это можно отнести и к Оршанскому отделению. Работа отделения в настоящий момент почти прекратилась, так как спрос сельских ЕПО на товары, отпускаемые Губсоюзом отделению, становится самым незначительным и не потому, что потребитель потерял свою покупательную способность (это наблюдается лишь отчасти), а в силу того, что товары в отделении бывают гораздо выше в цене, чем они отпускаются другими кооперативными организациями, и кооперативы предпочитают делать закупки там, где им более выгодно. Высокие расценки на товары в отделении бывают не по вине последнего, а вследствие курса на банкноты по себестоимости. Помимо этого на работу отделения сильно влияет переход кредитования на банкноты, поскольку мы в данный момент совершенно от кредитов отка-

заться не можем в виду ограниченности оборотных средств. Вышеприведенными фактами я отнюдь не думаю исчерпать все больные места, влияющие на ход работы отделения. Есть много моментов отрицательных и в работе сельских ЕПО, которые придерживаются лозунга «в кредит в отделении, за наличные, где угодно». Все это придется изживать посредством углубления кооперативной работы на местах.

Итак, заканчивая свой обзор о работе отделения прежде и теперь, я должен сказать, что для того, чтобы оживить деятельность не только отделения, но и всей кооперации уезда вообще, Губсоюзу необходимо будет обратить самое серьезное внимание на создавшееся положение и постараться найти выход всеми мерами и способами, какие он найдет приемлемыми.

С.

Общество сельско-хозяйственного кредита.

Вопрос об организации общества сельско-хозяйственного кредита разсматривался 16 мая на заседании пленума Витебского Губэкосо. Докладчиком от Губплана выступил т. Родзевич, который сообщил, что центром на Витебскую, Смоленскую, Гомельскую и Брянскую губернии отпущено 500.000 руб. золотом для общества с.-х. кредита. В конце мая в Смоленске предполагался с'езд учредителей общества, при чем, согласно предположений центра о-во должно быть организовано в областном масштабе. Пайщиками указанного общества пожелали быть: «Красный пахарь» (при губернском характере о-ва 50 паев, а при областном 25), Сельскосоюз—25 паев, Губзу—25 паев, Губсоюз с капиталом в 500 червонцев.

После обмена мнениями вынесен ряд резолюций, в которых указывается на желательность организации о-ва в губернском масштабе, так как при областном характере о-ва трудно будет расчитывать на широкое привлечение крестьянских паев. Организация губернского о-ва с.-х. кредита намечена в следующем виде: а) правление организуется в составе заинтересованных учреждений с участием представителя Госбанка. б) Губсельскосоюз является техническим аппаратом, через который проводится вся деятельность по организации первичных кооперативов.

Между прочим, в отношении потребкооперации вынесена следующая резолюция:

«признать, что по существу своему в деятельность Губсоюза не входит проведение производственного кредитования, т. к. последнее является основной задачей деятельности Губсельскосоюза. Средства, выделяемые Губсоюзом на этот предмет с большей пользой могли бы быть употреблены при влитии в проэктируемое о-во. Интересы Губсоюза, как такового, вполне могут быть ограничены в проэктируемом обществе, поскольку деятельность Губсоюза будет направлена на развитие промысловой и сельско-хозяйственной деятельности ЕПО».

Первое, на что мы должны здесь обратить внимание, так это на то, что Губсельскосоюз признается «техническим аппаратом, через который проводится вся деятельность по организации первичных кооперативов». О каких новых «первичных кооперативах» идет речь еще? Неужели еще мало нагромождения кооперативных организаций в виде существующих ЕПО и параллельно тут же в одной деревне сельско-хоз. товариществ?..

Не можем также не остановиться на последней резолюции, которая гласит, что «в деятельность Губсоюза не входит проведение производственного кредитования, т. к. последнее является основной задачей деятельности Губсельскосоюза». На эту резолюцию мы не можем смотреть иначе, как на досадное недоразумение и полагаем, что высшие органы укажут Губэкосо на его ошибки.

Мы согласны с тем, что Губсельскосоюз должен работать среди сельского населения в области кретитования сельского-хозяйства, но, по нашему мнению, более чем странно отрицать то же право за потребкооперацией. Сеть ЕПО в сельских местностях столь обширна, что если исключить ЕПО, то в некоторых местностях получатся пустые пространства, не обслуженные с.-х. кооперацией (Себежский уезд и др.), уже не говоря о том, что ЕПО, как обслуживающее все население волости, не может не быть интегральным, а, следовааельно, должно иметь право на организацию с.-х. кредита.

К этому можем прибавить, что, насколько нам известно, высшие органы власти смотрят на роль потребкооперации в этом деле совершенно иначе, чем Губэкосо.

Об обложениях.

(Из доклада т. Шитикова).

На местах ощущается большая необходимость упорядочить практику взимания акциза, уравнительного сбора и проч.

Весьма целесообразно было бы определение размере этого рода обложений производить не одним лицом — фин. инспектором, а целой комиссией. Это было-бы ценно в целях наибольшего достижения цели обложения и для сбережения времени. В состав такой комиссии необходимо ввести представителя кооперации (ЕПО). Представительство кооператоров в данном случае вызывается тем, что они являются правомочными носителями широкого общественного доверия, так как организационная структура кооперации почти совершенно аналогична государственной советской: общегражданские выборы, руководящая роль центральных органов в организационном и, до некоторой степени, хозяйственном отношениях, регулирование работы декретами правительства и проч. Как олицетворение гражданских прав населения, ЕПО могло бы по праву считаться как бы торгово-заготовительным отделом местных советов и исполкомов. Представителям ЕПО могло бы быть дано право контроля над частной торговлей в интересах фиска и пользы для населения (эксплоатируемого частным рынком) и в интересах самой кооперации (без применения административных мер, конечно).

С этим мнением согласны как работники кооперации, так и другие ответственные работники (с которыми автор имел обмен мнениями).

Действительно, знать местный рынок, его рессурсы и перспективы, точный размер об'ектов обложения: промыслового, уравнительного, акцизного, подоходно-имущественного, дополнительного, патентного и других сборов с торговых предприятий и вести контроль за всякого рода торговлей (между прочим,—на домах, в развоз и проч.)—это естественно может и должно относиться **к сфере функций советской кооперации.**

В настоящее время остро ощущается необходимость снижения налогового бремени на кооперацию, преимущественно, сельскую, или облегчение условий фиска, применительно к сезону наибольших заготовок и оборота торговли. Не говоря уже о том, что,—по обыкновению—добросовестно и пунктуально всегда соблюдая формально правила обложений, даже сильные кооперативы, при обязательном получении патента на 6 месяцев работы (апрель—сентябрь) вперед, принуждаются к затрате на это своего основного капитала, — слабым же, или вновь призываемым к жизни кооперативам оплачивать патент сразу за 6 месяцев вперед (к тому же за самые застойные для торговли в деревне месяцы) — чрезвычайно трудно и сопряжено с большим напряжением средств и энергии кооперработников. Тормозящим и немаловажным обстоятельством, при этом, является то, что сельские кооперативы, принужденные характером ассортимента товаров, отпускаемых кооперативными центрами, брать самые разнообразные товары, как: мануфактура легкая и тяжелая, папиросы, парфюмерия, карты игральные, галантерея туалетная и проч. (хотя и в микроскопических размерах), приноравливаются налоговым аппаратом к типу универсальных магазинов, с соответствующим высоким определением патентного разряда (III разряд), в отличие от мелких частных торговцев, диференцирующих круг своей торговли.

В отношении же личного промналога кооперативы, обязанные по своей структуре иметь во главе управления не менее 3-х человек, тоже подпадают под категорию больших предприятий.

Следовало бы эти ненормальности устранить.

Итоги перевыборов Правлений ЕПО.

Перевыборы правлений и ревизионных комиссий в сельских Единых Потребительских Обществах в Витебской губернии закончились. Об'единенными силами инструкторского персонала, местных партийных работников и кооперативных работников на местах доведена до конца эта сложная и боевая работа, пересмотрены заново силы, и теперь мы уже располагаем

некоторыми материалами для суждения о результатах перевыборов правлений.

Согласно имеющихся в Статистическом Подотделе Губсоюза сведений на 25-е мая, по 132 сельским ЕПО избрано 421 член правления.

По партийности, социальному положению, кооперативному стажу, национальности и образованию вновь избранные члены правления распределяются следующим образом:

По партийности:

Беспартийных	351—83,6	проц.
Коммунистов	64—15,1	»
Кандидатов Р К. П.	5— 1,1	»
Сочувствующих Р. К. П.	1— 0,2	»
	421—100	проц.

По социальному положению:

Крестьян	262—62,2	проц.
Рабочих	34— 8,3	«
Лиц интелл. проф.	121—28,5	«
Кустарей-одиночек	2— 0,5	«
Неизвестных	2— 0,5	«
	421—100	проц.

По кооперативному стажу:

Без стажа	175—41,6	проц.
Имеющих стаж	246—58,4	«
В том числе со стажем:		
До 1 года	50—20,3	«
От 1 до 3 лет	105—42,6	«
От 3 до 5 лет	53—21,8	«
От 5 и выше	29—11,7	«
	421—100	проц.

По национальности:

Белоруссов	249—59,1	проц.
Русских	117—27,7	«
Евреев	29— 6,8	«
Поляков	1— 0,3	«
Латышей	4— 0,9	«
Прочих национальностей	20— 4,7	«
Неизвестных	2— 0,5	«
	420—100	проц.

По образованию:

Грамотных	410—97,1	проц.
Малограмотных	11— 2,9	«
Неграмотных	нет вовсе.	
Из числа грамотных, с образованием:		
Нисшим	297—72,4	проц.
Средним	29— 7,3	«
Высшим	12— 2,8	«
Специальным	23— 5,6	«
Домашним	45—11,2	«
Неизвестным	3— 0,7	«
	410—100	проц.

Для сравнения мы напомним данные о результатах выборов в прошлом году. Эти данные более полные, чем имеющиеся в нашем распоряжении данные по последним выборам, и касаются не только обществ потребителей, работающих в настоящее время, но и тех, которые закрылись в 1922 году.

По партийности:

Беспартийных	677—91,3	проц.
Коммунистов	54— 7,3	«
Кандидатов Р. К. П.	3— 0,4	«
Сочувствующих Р. К. П.	3— 0,4	«
Прочих полит. партий	2— 0,3	«
Неизвестных	2— 0,3	«
	741—100	проц.

По социальному положению:

Крестьян	476—64,2	проц.
Рабочих	61— 8,2	«
Лиц интелл. проф.	192—25,9	«
Торговцев	2— 0,3	«
Неизвестных	10— 1,4	«
	741—100	проц.

По кооперативному стажу:

Без стажа	350—47,2	проц.
Со стажем	391—52,8	«
В том числе со стажем:		
До 1 года	65—16,6	«
От 1 до 3 лет	179—45,8	«
От 3 до 5 лет	111—28,4	«
От 5 и более лет	26— 6,6	«
Неизвестных	10— 2,6	«
	741—100	проц.

По национальности:

Белоруссов	427—57,6 проц.
Русских	240—32,5 «
Евреев	57— 7,7 «
Поляков	2— 0,3 «
Латышей	4— 0,5 «
Прочих национальностей . . .	7— 0,9 «
Неизвестных	4— 0,5 «
	741—100 проц.

По образованию:

Грамотных	739—99,7 проц.
Неграмотных	2— 0,3 «

Из числа грамотных, с образованием:

Нисшим	523—70,8 проц.
Средним	51— 8,9 «
Высшим	15— 2,0 «
Специальным	46— 6,2 «
Домашним	102—13,8 «
Неизвестным	5— 0,2 «
	739—100 проц.

Если мы сравним все приведенные данные о выборах прошлого года с данными о выборах 1923 года, то получим следующие результаты:

Коммунистов в прошлом году было избрано в правления ЕПО—7,3 проц., а в этом году—15,1 проц. Коммунистический состав правлений ЕПО по сравнению с прошлым годом увеличился на 7,8 проц. Кроме того, чуждый массам рабочих и крестьян элемент лиц «иных политических партий», еще пробравшийся в прошлом году, на выборах текущего года ни в одно ЕПО не попал.

Рабочих было выбрано в прошлом году 8,2 проц., а в настоящем году число их увеличилось, хотя и незначительно—8,3 проц. Но совершенно утрачен в правлениях самый отрицательный элемент—бывшие торговцы, занимавшие 0,3 проц. мест в правлениях сельских ЕПО в 1922 году.

Сравнивая кооперативный стаж членов правлений настоящего года с составом 1922 года, получаем следующие результаты:

Процент членов правления, вовсе не имеющих кооперативного стажа, упал с 47,2 проц. прошлого года до 41,6 проц. Число членов правлений, имеющих стаж, таким образом, сейчас увеличился на 5,6 проц.

Со стажем до 1 года в прошлом году было 16,6 проц. членов правлений, новые выборы дали таких работников уже 20,3 проц., следовательно, увеличилось их на 3,7 проц.

Характерно увеличение числа членов правлений со стажем в 5 и более лет кооперативной работы. Таких лиц в прошлом году было в составе правлений ЕПО—6,6 проц., новые же выборы указывают на увеличение числа таких работников до 11,7 проц. состава кооператоров со стажем. Следовательно, произошло увеличение в составе правлений членов со стажем в 5 и более лет на 5,1 проц. В этом числе отмечены и старые работники кооперации, имеющие стаж в 7 и более лет (4,4 проц.).

Рассматривая состав избранных правлений ЕПО в отношении образования, прежде всего надо отметить, что в новые правления совершенно не попали неграмотные, еще избиравшиеся в 1922 году (0,3 проц.). Число членов Правлений с нисшим образованием увеличился по сравнению с прошлым годом на 1,6 проц., со средним образованием—на 0,4 проц. и с высшим образованием—на 0,8 проц.

Интересно отметить, что в то время, как выборы в правления в сельских ЕПО в 1922 г. дали в состав правлений 1,1 проц. лиц, имеющих специальное кооперативное образование, окончивших кооперативные курсы, последняя выборная кампания выдвинула на ответственную работу руководителей сельских кооперативов уже 1,7 проц. таких людей.

Уместно будет обратить внимание на все более и более проникающее в широкие массы сознание необходимости вовлечения в кооперативную работу женщин. Ниже приводимая таблица реальным образом подтверждает наличие этого сдвига:

Выборы 1922 г.			Выборы 1923 года					
Избрано член. Правлений ЕПО	В том числе		Избрано член Правлений ЕПО	В том числе		Избрано член. Ревиз. Комиссий	В том числе	
	Мужчин	Женщин		Мужчин	Женщин		Мужчин	Женщин
741	740	1	421	416	5	336	323	13
100%	99,9%	0,1%	100%	98,9%	1,1%	100%	96,2%	3,8%

Закончившаяся выборная кампания, даже по вышеприведенным, еще не совсем полным данным, дает возможность отметить улучшение состава руководителей сельской потребительской

кооперации по четырем основным направлениям: 1) путем увеличения коммунистического состава в правлениях ЕПО по направлению усиления коммунистического влияния, 2) усилением пролетарского состава руководителей за счет выброшенных за борт некооперативных элементов, 3) увеличения в правлениях ЕПО, сравнительно с предыдущим составом, кооперативно-квалифицированного элемента и, наконец 4) по направлению повышения общего культурного уровня руководителей первичных кооперативных ячеек.

Все эти соображения дают основание полагать, что вновь избранный состае руководящих органов Единых Потребительских Обществ Витебской губернии будет работоспособнее своих предшественников. **Савельев.**

Условия работ инструкторского аппарата.

(Из доклада т. Рыжова).

В настоящий момент распутья и неясности положения казалось-бы особенно важной и яркой должна быть роль инструктора кооперации. Мы скажем больше—эта роль сейчас неизмеримо шире и значительнее, чем прежде. Между тем, важность инструктора и его крайняя необходимость не сознавалась в должной мере не только сотрудниками торгово-хозяйственных органов, но подчас даже самими инструкторами. Надо сказать, что вся энергия кооператоров сосредоточивалась исключительно на вопросах торгово-хозяйственных, для которых организационно-инструкторские силы ошибочно считались лишними и даже ненужными. В умах «хозяйственников» почему то с замечательной устойчивостью укоренился взгляд, что организационно - инструкторская деятельность требует каких-то белоручек, совершенно чуждых хозяйственной работы, отсюда и лишних в такой организации, как потребкооперация. «Лишних» людей по традициям терпели и ограничивались в большинстве случаев тем, что всякое проявление жизни встречали снисходительной и ядовитой улыбочкой: «чего уж там, кормитесь, дескать,—делать вам больше нечего». Отсутствие твердо выраженных требований к инструкторам, пренебрежение ими—создало расхлябанность организационного аппарата и развратило и выбило из колеи инструкторов. Последние забыли свои обязанности, забыли, что они экономисты—организаторы, а более зеленые и молодые, не обладавшие серьезным опытом и сами почувствовали в глубине души, что они «лишние бездельники» и бесполезные тунеядцы.

Все это создало неуверенность и неопределенность в работах самого Орготдела и сказалось на его построении. В 1922 году мы пережили три системы построения организационно-инструкторского аппарата, что весьма характерно.

Вначале мы имели один централизованный аппарат. Смысл его заключался в том, что инструктора зависели непосредственно от центра (Орготдела) и работали по его указаниям. Но с уходом т. Кожанова (командированного из центра) Орготдел потерял свою линию, которая постепенно сменивалась неустойчивостью, неопределенностью и неуверенностью в общей руководящей политике Орготдела. Поэтому естественно, что центральный аппарат не сумел направить работу инструкторов в определенное русло; инструктора на местах, лишенные руководства, оторвались от центра, не сумели освоить духа советской кооперации, разменялись на мелочи, забыли (а в большинстве и не знали) задачи и методы инструктажа, наконец, почуяв безответственность и безконтрольность, подогреваемую общ м отношением к ним, потянули кто в лес, кто по дрова. Райотделения, пытавшиеся втянуть инструкторов в общее русло, действовали тоже каждое по своему, пред'являя, каждое по своему вкусу, требования к инструкторам. Как водится, не сошлись характерами. Антогонизм выявился, и следствием его было прикрепление инструкторов к Райотделениям, при которых образовались инструкторские группы. Это второй этап. Разумеется, работники уездов еще меньше способны были создать организационную политику и дать определенные формы инструкторской работе. Здесь уже особенно болезненно сказалась неопределенность взгляда на инструкторов и на род их функций. Все, что считалось несущественным, все, что требовало работы, мысли, напраженния воли—сваливалось в инструкторские группы и орготдел: пусть разбирают.

Не удивительно, что инструктора запутались в хаосе пред'являемых к ним требований и «боевых» задач, а, запутавшись, решили плюнуть на руководящий центр и ждать, что прикажет сделать председатель райотделения. Таким образом, выработался инструктор с чисто местническим узким взглядом, а часто без всяких взглядов и принципов-просто, весьма не определенная личность с каким-тозначительным прошлым. При таком положении, конечно, никакой планомерной и ясной работы добиться было невозможно, так как фактически у Орготдела не оказалось нового аппарата.

Таким образом, децентрализация проявила свою несостоятельность довольно скоро, и с средины года шаг за шагом Орготдел начинает прибирать раз'ехавшийся аппарат к рукам. Возвращаемся опять к централизации всех инструкторских сил с видоизменениями, достигнутыми путем тяжелого опыта, концентрация инструкторских сил и работ завершилась с'ездом (21-го ноября 22 г.) руководителей групп, и в настоящее время мы имеем уже действительно один централизованный и послушный аппарат, проводящий одну кооперативную линию по всему фронту.

Как построение, так и состав аппарата Орготдела претерпевал чуть не ежемесячные изменения. Следующая таблица показывает нам движения числа сотрудников Орготдела с 1 янв. 1922 г. по 1-е мая 1923 г.

Год и месяц.	Число сотрудн. в Орг Отд.	В район. (низов. аппар.).	На 1 сотрудника приходится ЕПО.
1922 г. январь . . .	13	41	
» февраль	14	42	4—5
« март	15	37	
« апрель	15	35	
« май	14	33	4—5
« июнь	13	33	
« июль	12	30	
« август	12	27	5
« сентябрь	9	25	
« ноябрь	9	24	7
« октябрь	10	25	6-7
« декабрь . . .	9	24	
1923 г. январь	8	23	7
« февраль	8	23	
« март	8	17	10 ЕПО и ДПО
« апрель	8	17	15—16 ЕПО и ДПО.

Повышение штатов центра Орготдела до апреля 1922 г произошло за счет появления института губернских инструкторов. В дальнейшем идет сокращение штата, а вместе с ним и упрощение всего аппарата. По сравнению с соответствующими месяцами прошлого года (1922) штат сжат почти на половину, тогда как работа фактически увеличилась обратно пропорционально сокращению.

В низовом аппарате (районные инструктора) мы также видели неуклонное сокращение и сейчас мы имеем 17 инструкторов, из коих один практикант, один культурник, а участковых инструкторов 15—против 37 в январе прошлого года. Весь же аппарат Орготдела состоит из 25 сотрудников против 54—56 сотрудников в начале прошлого (1922) года.

Параллельно с сокращением числа сотрудников в районе увеличивается нагрузка их. В апреле 1922 г. на одного инструктора приходилось 4—5 ЕПО, в апреле 1923 г. 15—16 ЕПО и ДПО.

Мы полагаем, что существующую сеть первичных кооперативов необходимо сохранить во что бы то ни стало, и поэтому дальнейшее сокращение инструкторов немыслимо.

Как оторваны от центра были инструктора, так, и даже больше, оторваны были от нас сельские ЕПО. (Вследствие чего мы имели самое смутное понятие о жизни и положении их.) Считались у нас некоторые кооперативы «хорошими», некоторые «плохими», но что конкретно вкладывалось в эти понятия—сказать трудно. И вот, когда губернские инструктора, через которых, в сущности, началась живая связь с местами, заглянули в эти «хорошие» кооперативы, то нашли во многих такой сумбур, что всполошились. С этого момента шаг за шагом мы начинаем приближаться и завязывать связь с низовыми ячейками.

Первая широкая попытка выяснить физиономию низовых ячеек была предпринята летом 1922 г. Переработали трафаретную форму акта ревизии, разослали инструкторам и предприняли генеральную ревизию ЕПО, которую надлежало закончить по губернии к сентябрю месяцу. Надо сказать, что кампания эта проведена не достаточно успешно: Орготдел не проявил должной настойчивости в проведении ревизии, почему материал получился скудный; инструктора отнес-

лись к делу формально, и не его материалы годились для сводок.

Ко всему этому следует добавить что инструктора в чрезвычайно тяжелых условиях проводили работы по выяснению задолженности и с февраля 1923 г. по перевыборной кампании.

Вся же работа инструкторов протекала в чрезвычайно тяжелых условиях, однако, хотя и было много ошибок, много раз инструктора спотыкались,—но в конце концов мы достигли многого. В настоящее время мы имеем достаточно гибкий, послушный и активный аппарат Орготдела, с которым можно более или менее уверенно смотреть вперед.

Обзор печати.

В «Витебских Известиях» №(102 от 9 мая, тов. А. Оршин пишет:

«Режим сельской потребительской кооперации исключает всякую возможность не только развития ее, но и самого существования.

Сельские ЕПО находятся в абсолютной зависимости от Губсоюза по уставу, как в административном, так и в хозяйственном отношении».

Это утверждение автора об абсолютной зависимости звучит как-то странно. В то время, когда работники потребкооперации отмечают, что ЕПО очень много закупают товаров на частном рынке, минуя Губсоюз, говорить о хозяйственной **зависимости** ЕПО от Губсоюза не приходится.

Далее Оршин продолжает:

«Экономически Губсоюзу в данный момент невыгодно работать с ЕПО, так как Губсоюзу необходимо кредитовать ЕПО, а сельские ЕПО плохо разбираются в золотой валюте и прочих коммерческих тонкостях, связанных с биржей, а потому их балансы, как правило, дефицитны».

И далее:

«Но сельские ЕПО загорожены от мира райотделениями и «базисами» Губсоюза и не имеют права самостоятельно об'единяться для закупок и вообще проявлять свою инициативу.

Необходимо раскрепощение ЕПО».

Все это очень громкие слова, и думаем, что и сам т. Оршин не так уже легко справился бы с золотой валютой и падением курса рубля. Отделения Губсоюза и склады-базы только помогают ЕПО, что, думаем, не станет отрицать и т. Оршин.

Еще более странным кажется утверждение:

«Дайте свободу райсоюзам!

У ЕПО будет близкое и родное хозяйство, в котором они будут заинтересованы и которому будут доверять, от этого и Губсоюз останется в выигрыше: отпадет кредитование и явится покупатель за наличные.

Потребительскую кооперацию в деревне, как довольно могучий экономический фактор, нужно оживить».

Спор о райсоюзах старый. Этот вопрос выдвигается на очередь и сегодняшняго дня, но одно несомненно, что райсоюзы должны организовываться в крупных центрах, охватывать собою большую территорию и включать в себе большое количество кооперативов, иначе райсоюзы будут тщедушны и могут скоро погибнуть. Центросоюз, насколько нам известно, озабочен организацией ряда райсоюзов, а во многих местностях России такие союзы уже давно имеются. Таким образом, т. Оршин стучится в открытую дверь. Другое дело,—целесообразна ли организация райсоюзов у нас. Этот вопрос требует изучения и после этого будет разрешен.

ХРОНИКА.

В ГУБСОЮЗЕ.

Товары:

Согласно договора с Центросоюзом, Губсоюзом получено 9000 пуд. сахару—рафинаду, который распределяется исключительно среди кооперированного населения по ценам, установленным Центросоюзом, но гораздо ниже рыночных цен. В самом непродолжительном времени ожидается новая партия сахарного песку.

Закуплено от Гомельского отделения Укрмахортреста для снабжения ЕПО 2 вагона махорки разного ассортимента, которые уже прибыли и распределяются.

Организована покупка хлебных продуктов, для чего командирован на юг специальный агент. Сейчас находится

в пути 3 вагона пшеничной муки и 2 вагона перловой крупы.

Закуплена в Центросоюзе большая партия продуктов для снабжения рабочих, как то: рис, сельди, питьевая сода и проч.

Закуплена также легкая мануфактура в Минском Текстильтресте.

Сырье.

Сырьевым П/отделом Губсоюза за последние два месяца проведена крупная заготовка льна для Центросоюза. Всего заготовлено льна до 15.000 пудов, что составляет почти полное задание Центросоюза. Лен отправляется на русские льняные фабрики.

Отпуск сахара.

Губсоюз, в целях снабжения членов-пайщиков сахаром по более доступным ценам, чем таковые существуют на рынке, и чтобы заинтересовать население и этим облегчить возможность сбора паевых взносов, установил отпускную цену на сахар со своих складов в размере одного червонца за пуд сахара. Одновременно решено, что ЕПО *должны* отпускать сахар исключительно членам-пайщикам не более 10 фунтов на каждую книжку по себестоимости плюс фактически произведенные расходы, т. е. без всякого начисления на организационные расходы ЕПО и, следовательно, с некоторым убытком.

Заготовка хлебных продуктов.

Заготовлено с начала прошлогоднего заготовительного периода по сие время: ржи свыше 102.000 пуд., овса 29.139 пуд., ячменя 615 пуд., гороха и боба свыше 10.000 пудов, семени льняного 5.788 пуд., вики 1.823 пуд., грибов сушенных 285 п. 21 ф.

Для собственных нужд сена—3.500 пудов, картофеля—2.000 п.

Кредит.

2-го мая состоялось совещание по вопросу об организации кредитного отдела при Губсоюзе. Постановлено: организовать кредитный отдел при Губсоюзе. Заведывающим отделом назначен член правления Губсоюза А. А. Легздин.

Организационному отделу Губсоюза поручено выработать положение о кредитном отделе, а также выработать условия отпуска ссуд.

Кооперативное страхование.

Через агентство Центросоюза при Губсоюзе с 1-го января по 1-ое мая заключено 155 страхований кооперативного имущества на сумму $6^1/_2$ триллионов рублей. Имущества Губсоюза из этой суммы застраховано на 3 триллиона рублей.

Принимаются меры к развитию страхования имущества ЕПО.

Вводится страховка в червонцах (по желанию страхователя).

Велижское ЕПО.

Правление Губсоюза отметило, что деятельность Велижского ЕПО за последнее время значительно улучшилась: оно рассчиталось с Губсоюзом, установило с ним более тесную связь и стало вполне кредитоспособным.

Красный флот.

Цетральной Комиссией по проведению недели красного флота предполагается издание сборника «Красный флот». Центросоюз рекомендует всем потребобществам оказать всяческое содействие успеху этого издания.

РАБОЧАЯ КООПЕРАЦИЯ.

Сокращение штатов ВЕПО.

Новое правление ВЕПО, рассмотрев положение ЕПО, нашло, что построение его аппарата в настоящей форме представляет собой еще не изжитую до сего времени схему, мало реформированную с того времени, когда ЕПО жило за счет государства, и издержки его покрывались эмиссией. Наличие отделов, отделений и частей, наличие дутых должностей, в роле «старший или младший помощник бухгалтера», делает аппарат ВЕПО громоздким, вздувает штаты, увеличивает накладные расходы, чем поднимаются продажные цены на товары; все это делает затруднительной конкуренцию с частной торговлей.

Процентное отношение организационных расходов к товарному обороту: в Январе—37%, Феврале—32% и Марте—33%, говорит о с'едании оборотного капитала ВЕПО и диктует необходимость немедленного упрощения и сокращения аппарата и уменьшения организационных расходов.

В результате этих выводов правление решило сократить штат служащих до 69 чел. (вместо 142 чел.) и, таким образом, получило экономию в сумме **2.277 тов. руб.** ежемесячно.

Оршанское ЕПО.

Сокращение штатов этого ЕПО идет несколько медленно. На 1 апреля это ЕПО имеет 97 служащих (в том числе в предприятиях 47), точно также медленно подвигается и увеличение числа пайщиков. В этом отношении, как это ни странно, Орша отстала от других городов.

Но зато несомненное улучшение наблюдается в закупочных операциях. Соотношение этих операций по месяцам видно из следующей таблицы:

Закуплено:

в Центросоюзе	в февр. на	9.177 р.	в марте	213.391 р.
в Губсоюзе	»	ничего	»	77.713 »
в Губрабсекции	»	53.337 р.	»	7 526 »
у друг. коопер. орг.	»	ничего	»	25.520 »
у госуд. орг.	»	191.538 р.	»	38.541 »
у частн. лиц	»	140 602 р.	»	154.736 »
Всего	»	404 096 р.	»	487.235 »

Симпатии к частной торговле у ЕПО не уменьшились, и закупки у частных лиц попрежнему велики, но несколько увеличились закупки у кооперативных организаций.

Следует отметить, что все эти цифры, указаны в дзн. и дают очень мало для сравнения. Правильнее было бы отчеты составлять в золоте, или других каких либо твердых единицах, иначе дензнаки при падении курса очень мало показывают. Например, когда мы говорим, что в феврале куплено товаров на 404.096 р., а в марте на 487.235 р., то трудно сказать, уменьшилась (по количеству товаров) закупка в марте, или она увеличилась.

Отпуск товаров несомненно увеличился. Цифры показывают, что тогда как в феврале всего было продано товаров на сумму 447.088 р., в марте эта сумма увеличилась до 646.058 руб. Главными предметами продажи, влияющими на увеличение оборота, были: мануфактура, сахар и соль.

Отрадно отметить, что организационных расходов в марте ЕПО сделало в сумме 103.056 р., что составляет лишь 16% к сумме продажи товаров и является следствием разумной политики в сторону увеличения оборотов вместо того, чтобы направить энергию в сторону сокращения штатов.

Характерно, что ЕПО расходы «на литературу, библиотеку и курсы» т. е. на культурно-просветительную работу продолжает относить в графу «непредвиденные расходы», (12.465 р.). Таким образом, «предвидеть» культурно-просветительную работу ЕПО не желает, и трудно сказать, какая же сумма из указанных 12.465 р. употреблена на литературу и библиотеку, а какая на мытье полов. Графа «непредвиденные расходы» это так называемая бухгалтерская «свалка», вот в эту то «свалку» правление ЕПО сваливает и культурно-просветительную работу. Хотелось бы точнее узнать, что же ЕПО само сделало в области культурно-просветительной работы, делая столь большие обороты, как 646.058 р. за март месяц.

Полоцкое ЕПО.

На 1 Апреля ЕПО имеет следующий баланс:

	Актив.	Пассив.
1) Счет кассы	638,34	—
2) Товар. по прод. цене	90.959,12	—
3) Производства	150.224,34	—
4) Разн. лицам	—	123.830,09
5) Под'отч. лица	—	7.247,84
6) Паевого капитала	—	2.426,70
7) Прибыль	—	6.634,08
8) Выдано векселей	—	1.465 —
9) Движимого имущества	1.105 —	—
10) Капитала	—	101.283,09

Уже со второго (и 7) пункта баланса мы видим, что Полоцкое ЕПО изобрело свою «полоцкую» бухгалтерию. Оно выводит **чистую прибыль**, тогда как товары вписаны в баланс «по продажной цене» и не указывает в пассиве начислений на оставшийся товар. Счетоводу ЕПО, повидимому, требовалось вывести прибыль даже тогда, когда при учете товаров в балансе по прод. цене налицо **явный убыток**, ибо 6.634.08 руб. не есть прибыль.

Второе, что является сверх-безграмотностью полоцких хозяйственников, так это то, что чуть не ⅔ всех оборотных капиталов ЕПО помещены в производства, и это при наличии убытков ЕПО и при отсутствии оборотных средств для торговых операций.

Так или иначе, баланс заставляет очень и очень призадуматься над положением ЕПО и вызывает большие сомнения в правильности его. Повидимому, ни счетовод, ни правление не отдают себе отчета в том, что их подписи под балансом обязывают их и делают ответственными за весьма многое, и что **кто-нибудь** может таким документом заинтересоваться.

Долг ЕПО в сумме 132.542,93 р. при товарах (по прод. цене) в 90.959 р. говорит о том, что в случае ликвидации ЕПО долги пришлось бы покрыть имуществом производства, а это при неудачной ликвидации может быть равносильно банкротству. Безспорно, такое состояние ЕПО является результатом политики старого правления.

Собрание уполномоченных ЕПО решило ликвидировать производственные предприятия. Новое же правление энергично принимает шаги для ликвидации старых дефектов: ликвидирует невыгодные производства, сократило штат служащих до 8 человек (на 100%), состав правления, вместо 5 платных членов, доведен до 1 платного (остальные пассивные), приступлено к ликвидации старой задолженности с тем, чтобы после этого завязать тесную связь с Губсоюзом.

Можно надеяться, что при такой постановке дел Полоцкое ЕПО выйдет из тупика.

ПО УЕЗДАМ.

Витебский уезд.

Богушевское ЕПО.

Правление ЕПО к годовому отчету представило доклад, ярко рисующий работу ЕПО за прошлый год. Из доклада видно, что на 1 января 1922 г. товаров в отделений находилось на 1345 пуд., из коих собственных было на 402 пуда, а Губсоюза на 943 пуда, а на 1 января 1923 г. товаров находилось на 2.468 пуд., из коих собственных 1505 пуд., и кредиторов 963 пуда. В течение года куплено товаров на 103.102 р., а продано на 80.885 р. сделано начислений—33.252 р.

За счет начислений произведено расходов в сумме 14.535, что составляет 45 проц. Эти расходы по статьям распределяются так: а) патенты и уравн. сбор 15 проц., содержание служащим 24,5 проц., аренда помещений 3,5 проц., доставка товаров 12 проц., раз'езды 20 проц., прочие расходы 25 проц.; кроме того, ЕПО отчислило в пользу голодающих 108 пуд.

Нельзя не признать работу этого ЕПО в течение прошлого года с коммерческой стороны более, чем удовлетворительной, не видно лишь из отчета ЕПО, что же оно сделало в области культурно-просветительной.

Оршанский уезд.

Кооперативная сеть.

В уезде на 1 мая было 21 ЕПО, из них работоспособн. 12, из числа работоспособн. 5 вполне работоспособн., 3 могущие вполне хорошо работать и 4 средние по своей работоспособности. Из оставшихся 9-ти неработоспособных—2 могущие быть работоспособными и 7 совершенно неработоспособные и предназначенные к слиянию. Добровольных об'единений имеется два и предполагается к организации еще два.

Составление собственных средств.

В отношении создания собственных средств путем сбора паев в уезде оживления не замечается. Везде на собраниях ЕПО приняты соответствующие постановления, но практически они не осуществляются; имеют место

внесения паев лишь членами правления и ревизионных комиссий В некоторых слабых ЕПО правления делают попытку привлечь паи посредством созыва собраний.

Чубаковское ЕПО сообщает, что вносить паи население совершенно отказывается, несмотря на все принятые меры (постановления о скидке в 5% и проч.), а на существующие средства, при тяжелых условиях кредита, вести торговлю невозможно.

Нападки на новые правления.

В некоторых ЕПО (Воронцевичское и др.) вновь избранные члены правлений заявляют о своем решении сложить полномочия, в виду постоянных резких, недружелюбных нападок населения за переоценку товаров, в связи с удорожанием их и платежной единицы—банкнот, а также в виду нареканий, будто бы они расхитили и промотали все прежние паи, прожили весь заготовленный хлеб и что посему, если будут собраны новые паи по 20 фунт., то все равно и громадную сумму средств, данную населением, правление проживет за один год, или проторгуется, а товары в ЕПО все равно будут дороже, чем у частных торговцев. Такого рода мнения были высказаны на собрании Райсовета, при чем было предложено поручить торговлю в ЕПО единолично одному из граждан (не из состава правления).

Правление это пишет: «в виду того, что собранием Райсовета была вылита целая масса грязи на голову правления, и что вести при таких условиях работу невозможно,—правление решило подать в отставку всем составом, предложив ревизионной комиссии в 3-х дневный срок созвать общее собрание для перевыборов и утверждения годового отчета за 1922 г.

Работа с Губсоюзом.

Некоторые ЕПО уезда пользуются кредитом на более выгодных условиях, чем в Губсоюзе, в следующих организациях: Городском ЕПО, Учтпо, Хлебопродукте (дающем на срок до 3 недель, без курсового учета) и др. местах, а также покупают за наличные не на складах отделения, а в его розничном магазине (Браздетчинское Аленовичское и друг.)

Работниками ЕПО высказывается настойчивое желание об установлении комиссионных форм взаимоотношений с Губсоюзом. Существенную роль в изменении взаимоотношений играет, как облегчение условий кредита с его сроками и погашением 25% забора, так и возможность возврата не реализованных скоро товаров. Необходимость исправного погашения кредита заставляет ЕПО производить понижения расценок до цен себестоимости, или даже ниже (на некоторые товары).

Представители ЕПО просят отделение иметь справочник цен в складе отделения, что даст возможность более точной ориентировки покупателей в ассортименте, без подробного предварительного плана заказа и отрыва времени у сотрудников бухгалтерии на многочисленные справки.

Контроль закупщиков.

В целях возможности постоянного осведомления о состоянии рассчетов с отделением Губсоюза, а также предотвращения различного рода злоупотреблений закупщиков (утаивание закупки и т. п.) проектируется ввести расчетные книжки для выдачи на руки каждому ЕПО с занесением всех операций бухгалтерией отделения.

После выборов.

Забурлила, забила ключем кооперативная жизнь в захиревших и замерших ко времени перевыборной кампании ЕПО. Выборная кампания, сопровождаемая докладами и беседами о значении и задачах кооперации, подведением итогов прошлого, критикой всех болезненных и регрессивных обстоятельств работы, намечением новых этапов, новых методов достижения цели работы—разшевелила безнадежно, казалось, заглохшую тину инертности населения. Оно осознало до некоторой степени всесторонне созидающую роль кооперации, как могучее средство возрождения хозяйственных сил деревни, проявило интерес к ней и выдвинуло из своей среды кадр свежих сил на поприще ея работы. Контингенту старых работников, наиболее ценному по степени опытности и добросовестности, оставшемуся снова в составе правлений,—дана подмога, и обновленный, улучшенный состав их с творческой энергией, будируя сознательные и активные элементы населения, принялся с успехом за дело—готовить новые всходы кооперативной нивы.

Александрийское ЕПО.

Ожило—воскресло от мертвой спячки (более чем полугода) Александрийское ЕПО. Тотчас после перевыборов нашлось помещение для лавки, подыскан приказчик, появились вклады и авансы (по словам представителей ЕПО, теперь их в общем около 90 пуд. хлеба), и ЕПО, в начале робкое, неуверенное в своих силах, нуждавшееся в сильной дозе инструкторского внушения («вытягивания за уши»), «стало на ноги, скопив средства на патент (с его слишком высоким для начинающего работу ЕПО размером—около 450 руб), оно уже более 2-х месяцев работает, все более и более развивая свои обороты, оно—частый заборщик отделения и по заготовкам льна, кудели, щетины, кож-сырья и проч.—одно из активнейших ЕПО. К сожалению, стараясь быть исправным дебиторам отделения, оно, повидимому, не справляется в своих расценках с бешенной скачкой платежной валюты—банкнот; в стремлении за более благоприятными путями приобретения товаров прибегает к несколько спекулятивным приемам: закупило у упродкома сукна на сумму около 250 пуд. хлеба (частью на целевые авансы) по ценам, дающим возможность хороших барышей при перепродаже. Считая необходимым во чтобы то ни стало получить средства от населения, ЕПО предполагает созвать общее собрание.

Старосельское местечковое ЕПО.

Это ЕПО после перевыборов правления воспрянуло духом и смело принялось за дело. Продолжительный (5 месяцев) застой и увядание торговой работы сменилось большим под'емом «в гору». Из 5 избранных членов правления нашлись опытные энергичные люди, собрали несколько средств от населения (вклады, займы), положили не малую толику своих вкладов; завоевали доверие Отделения Губсоюза, городского ЕПО и друг. организаций. Медленно, но постепенно дело развивается. Можно полагать, что год работы нынешняго правления будет временем расцвета ЕПО. Контроль инструктора не дает

им слишком зарываться в кредитах со стороны, заставит быть на чеку с отчетностью. В Отделении Губсоюза ЕПО закупает товар исключительно за наличные (из опасения риска кредита в банкнотах).

По ДПО.

В 3—4 верстах от м. Александрии участники Химского районного собрания создали у себя ДПО, которое с наличностью более 100 пуд. ржи (паи, вклады) стало работать очень успешно. Крепкие хуторские хозяйства д. Химов могут развить свое общественное самоснабжение, поддержать средствами свое об'единение. До последнего времени (бездорожье) представителей ДПО можно было видеть даже по несколько раз в неделю в Отделении, с которым они, по их словам, почти исключительно имеют торговую связь.

Несколько дальше от м Александрии (около 7 верст в дер. Говорях, население, заразившись примером Химцев), образовало у себя тоже ДПО. Между этими двумя ДПО существует большая связь: так, напр. Химское ДПО дало однажды в кредит Говорякскому некоторые с трудом реализуемые у себя товары; проектируется также и взаимообмен товаров. Говорякское ДПО тоже делает закупки почти исключительно в отделении Губсоюза (большею частью за наличный расчет). Надо отметить что это ДПО видит в кооперации не только источник материальных выгод, но и проникается ея идеей: так, представители его покупают и берут для прочтения кооперативную литературу; на уездном совещании представителей ЕПО, от 22-IV. с. г., участвовал и делегат от этого ДПО, внимательно и чутко прислушивавшийся к словам старших соратников по кооперации.

Мелькает возможность создать ДПО и в с. Слободке (5 в. от Александрии), вместо клонящегося к упадку Слободского ЕПО и в с. Зубревичах (вместо Зубревичского ЕПО), представители коих селений уже получили все справки и инструкции о ДПО.

Интеграл.

В м. Староселье, Орш. у. с.-хов. т-во сдало все товары и средства правлению ЕПО, при кооптировании в состав последнего двух представителей. Условия об'единения: т-во будет вести самостоятельную отчетность и, в нужных случаях, самостоятельные закупки; приказчик и казначей—у ЕПО и т-ва одно и тоже лицо.

Курс денег.

В Оршанском уезде отмечается почти абсолютное неуменье ЕПО (особенно находящихся за десятки верст от г. Орши и ж. д. путей) пользоватся кредитом отделения по курсу золотого рубля, а тем более банкнот. Почти все случаи кредитования по курсу банкнот или оказывались для ЕПО убыточными или не давали возможности покрытия всех организационных расходов.

Городокский уезд.

Павлючковское ЕПО.

13 мая с. г. состоялось собрание уполномоченных по перевыборам органов управления ЕПО. К моменту собратия ЕПО, как таковое, не существовало, ибо оно поглотилось с.-х. товариществом по следующим причинам: общий председатель, торговля велась в одном помещении при общем счетоводстве, и наплыв в товарищество пайщиков по случаю выдачи семенной ссуды. Собрание прошло очень бурно вследствие того, что все собравшиеся граждане стояли за слияние ЕПО с товариществом. Для того, чтобы не ликвидировать окончательно ЕПО, была принята резолюция, по которой ЕПО и с.-х. тов. об'единяются в универсальное с. х. общество со вступлением в члены Губсоюза. Имущество обоих переходит во временное пользование об'единенного кооператива.

Невельский уезд.

Горковское ЕПО.

Общее собрание для перевыборов органов правления, назначенное на 29 апреля, не состоялось вследствие незначительного числа собравшихся. Вторичное собрание назначено на 20 мая с. г. До настоящего времени, пока ЕПО находилось в Городокском уезде, оно имело связь с базскладом; с упразднением же уезда правление решило получать товары из Невеля, т. к. до Невеля ближе, и туда легче и дешевле достать подводу. Отчетность ЕПО находится в полном беспорядке, и заметно, что правление смотрит на нее, как на неизбежное зло, а потому новому правлению надо проникнуться мыслью, что кооператив не частная торговля, а дело общественное, и что о расходе каждой копейки тут должен быть дан отчет. Таким образом, правлению предстоит большая работа по постановке правильной отчетности и в том случае, если ему с этой работой не справиться, надо пригласить инструктора, которому придется проработать там в качестве счетовода не менее недели.

Холомерское ЕПО.

22 апреля с. г. назначенное собрание уполномоченных по перевыборам органов управления ЕПО, не состоялось, вследствие того, что никто из них не явился. Принимая во внимание большую нуждаемость населения в товарах первой необходимости от (городов Невель 40 в. и Городок 40 в.) и неимения на месте частной торговли, кроме торговли из под полы, инструктором было организовано совещание в составе: представителей от уисполкома, волисполкома и ячейки, правления и ревиз. ком. ЕПО, которое постановило кооптировать в новое правление, впредь до созыва уполномоченных, желающих работать—честных, популярных, энергичных и свободных от домашних хозяйственных работ граждан. По совету инструктора ЕПО постарается на торгах взять на себя доставку почты, покроет расходы по доставке товаров. При таких условиях можно надеяться, что ЕПО в скором времени разовьет свою торговлю и станет в ряды лучших кооперативов губернии.

Дриссенский уезд.

Работа сельских кооперативов.

Положение сельских ЕПО в б. Дриссенском уезде очень слабое. Из шести Сепо, об'единяемых Дриссенским отделением Губсоюза, только пять проявляют еще коекакую жизнь. Полное отсутствие оборотных средств равнодушие членов к судьбам своего кооператива и недостаточно тесная связь со своим об'единением грозит совершенно разрушить первичный аппарат кооперации на

места. К тому же, уменьшение средств у самого населения приостанавливает работу сельских кооперативов.

Закупку товаров Сепо производят почти исключительно в отделении Губсоюза, где получают и некоторую скидку, а иногда и небольшой кредит. На вольном рынке закупается только мелочь и при том в самом незначительном количестве. Да и боятся ЕПО закупок на вольном рынке: если почти все они пережили сильные затруднения при ликвидации задолженности (а в некоторых Сепо эти затруднения еще и сейчас не изжиты), то в весьма значительной степени эти осложнения были вызваны закупками товаров, помимо отделения, на вольном рынке.

Добровольных потребительских об'единений в Дриссенском районе еще нет.

Сельско-хозяйсвенные товарищества.

Сельско-хозяйственная кооперация в Дриссенском районе находится в крайне стесненном положении. Сельско-хозяйственные товарищества лопаются одно за другим. Некоторые из них начинают принимать довольно уродливую форму лже-кооперативов. 7—9 более или менее состоятельных граждан, организуют товарищество, получают землю, семенную ссуду и живут—не плачут. Но если бедняк попытается вступить в товарищество, то изыскиваются миллионы причин, и... вход бедняку закрыт.

Первые шаги.

27 мая при Дриссенском отделении имело состояться совещание представителей Сепо Дриссенского района. На повестку дня впервые включены вопросы культурно просветительной деятельности в сельских кооперативах: об организации культурно-просветительных кружков при Сепо, о выписке газет о предстоящей агиткампании и др.

Торговая деятельность отделения.

Нагрузка отделения товарами Губсоюза—полная. Связь с сельскими кооперативами не особенно оживленная, вследствие тяжелого положения Сепо. Существенным тормазом в работе является недостаток в денежных средствах. Все получающиеся в отделении суммы не залеживаются, а сразу же пускаются в оборот (на заготовительныя операции), вследствие этого нередко вагоны с солью стоят по несколько дней не выкупленные на станции железной дороги, а отделение теряет от этого на простое вагонов.

Заготовка льна отделением.

Заготовка льна в районе бывш. Дриссенского уезда протекает успешно. За две недели мая месяца было отправлено 5 вагонов закупленного отделением льна. К отправке готово еще два вагона. Кроме г. Дриссы отделение ведет заготовительные операции и в своих подсобных пунктах—в Россице и в Волынцах. Единственным тормазом в развитии операций по заготовкам является недостаток в денежных средствах.

Борьба с вольным рынком.

Отделение Губсоюза является в гор. Дриссе органом, регулирующим цены на предметы продовольствия и широкого потребления. В этом отношении установлен тесный контакт с городским ЕПО, которое придерживается в своих расценках товарных цен отделения. Рынок не в состоянии конкурировать с отделением и ЕПО и отчасти вследствие этого частная торговля в городе приостановилась в своем развитии, и даже наблюдается тенденция к ея сокращению.

Не малую роль сыграло отделение в снабжении городского, а частью и сельского населения хлебом. Полученные из Губсоюза 2000 пуд. ржи быстро и безубыточно были распределены отделением «Хлебопродукт» со своих складов при ст. Дрисса также производил отпуск хлебов и при этом по ценам ниже губсоюзовских, однако, удобства получения хлеба со складов отделения были так велики, что и более низкая цена «Хлебопродукта» не помешала работе отделения. Несколько большие затруднения вызывает реализация 1.500 пудов гороха, присланного Губсоюзом. Короткий (полуторанедельный) срок для реализации, сравнительно высокая цена (23 руб за пуд в то время, как «Хлебопродукт» отпускает горох по 21 руб. за пуд) и отсутствие достаточного количества тары в отделении—все это значительно осложняет своевременное окончание этой операции.

Полоцкий уезд.

Торговые операции Полоцкого отделения.

В течение апреля месяца торговые операции отделения сильно развились. Наблюдалась самая оживленная работа с сельскими ЕПО. Из всего оборота отделения за этот месяц (556.000 р.) 40% проведено через ЕПО. Из товаров отпущенных ЕПО от 30 до 40% было дано Полоцкому городскому ЕПО. Это ЕПО получало товары на комиссию, что было сделано отделением с единственною целью поддержать существование ЕПО. Спрос наблюдался главным образом на сахар. Только городское ЕПО взяло сахара до 300 пудов для распределения среди своих пайщиков; сельские ЕПО брали сахар в небольшом количестве. Любопытен был спрос на мануфактуру. Расходилась она только в городе, при этом в марте месяце (перед праздниками) преобладал отпуск оптовый, а в апреле уже только в розницу. Со стороны сельчан усиленный спрос на табак-махорку и спички.

В последних числах апреля уже начало замечаться ослабление в интенсивности торговой деятельности сельских кооперативов в связи с началом полевых работ, а в мае наступает значительное затишье.

В мае месяце наблюдается большое требование на хлеб со стороны сельского населения. Особенно это было заметно в период перед началом сезона полевых работ, когда, очевидно, крестьянство торопилось до рабочего времени запастись хлебом. Требования на хлеб пред'являются не только на семенной, но и для продовольствия. В праздничные базарные дни отделение продавало в розницу 500—600 пудов хлеба.

Полоцкое кооперативное культурно-просветительное об'единение.

11 мая начались работы кооперативного кружка при Полоцком К. К-П. О. На первом собрании кружка были разрешены некоторые вопросы организационного характера, и состоялось собеседование на тему о задачах кредитной кооперации в сельских местностях.

В план работ кружка на май месяц включены док-

лады членов кружка: т. Левинсона—17 мая, т. Ципермана—25 мая и т. Маспола—1 июня.

Два раза в неделю работает шахматный кружок при П. К. К-П. об'единения. Об'единением изготовлено для кружка несколько шахматных столиков и приобретено несколько игр. Кружок располагает необходимой литературой и выписывает шахматный журнал. Руководителем кружка приглашен один из лучших шахматистов г. Полоцка т. Шалаев.

Советом об'единения достигнуто соглашение с Полоцким музыкально-драматическим коллективом о совместной работе в организованном советом кооперативном клубе. Коллектив этот почти целиком состоит из бывших сотрудников ликвидированного в 1920 году просветительного отдела Полоцкого союза коопераоивов. Коллективу будет поручено организация при кооперативном клубе художественных кружков (хорового, музыкального и драматического) и силами коллектива об'единение получит возможность проводить те или иные свои работы в сельских местностях Полоцкого уезда.

Открытие кооперативного клуба будет сделано советом об'единения лишь после организации всех кружков, и после того, как все кружки покажут свою жизненность. После этого кружки будут об'единены в кооперативный клуб, куда будет передана библиотека и читальня. Затем совет об'единения оставляет за собою только право наблюдения, контроля и направления деятельностью клуба и его кружков.

Повышение культурного уровня страны—невозможно без книги.

Корреспонденции с мест.

ПОЛОЦК.

Женщина-кооператор, как примерная работница.

Председателем правления ДПО «Заря» состоит тов. Яськова, истинный друг кооперации и одна из лучших кооперативных работников. Благодаря ее энергии, предприимчивости и хозяйственности кооперативная торговля ДПО поставлена примерно. В широкой мере применяется принцип материальной заинтересованности путем бронирования части товаров для имеющихся пайщиков со скидкой от 5 до 8 проц.

Необходимо отметить весьма бережливое отношение правления ДПО к общественному достоянию; так, например, правление не получало содержание и категорически отказывалось от него до накопления соб'ственных капиталов. Далее, расходы по доставке продуктов и товаров за период времени в 7 месяцев составляют 0,22 проц. суммы закупаемых товаров; этот прямо таки мизерный транспортный расход об'ясняется тем, что предправления тов. Яськова производила доставку товаров в кооператив на собственной лошади безвозмездно, мысля об одном: расширить операции ДПО и довести накладные расходы до минимума.

Правление производит своевременную переоценку товаров, своевременный и аккуратный расчет с отделением Губсоюза и вообще являет полную выдержанность хозяйственного расчета, так паевой капитал не только сохранен, но увеличен в четыре раза за период в 7 месяцев.

При ДПО устроена изба-читальня с соответствующими плакатами и об'явлениями; выписываются газеты и журналы. Состав правления во главе с председателем тов. Яськовой пользуется абсолютным доверием пайщиков.

Горячо ставим в пример ДПО «Заря» другим кооперативным организациям и горячо желаем, чтобы пример такой идейной самоотверженной кооперативной работницы, как тов. Яськова, пробудил в трудящихся женщинах на местах кооперативное сознание и желание работать для кооперации.

ОРША.

Кооперативный уголок.

Если обратить свой взор на участок Оршанского уезда, прилегающий к Александровской ж. д., то здесь попрежнему увидим цветущий пышным разцветом кооперативный оазис. Здесь основное ядро Оршанского района, которым Оршанское отделение Губсоюза вправе гордиться пред другими местностями губернии. По прежнему устойчиво Кохановское местечк. ЕПО, получившее в состав правления и ревизионной комиссии видных местных коммунистов. По прежнему, это ЕПО —самый частый и крупный заборщик отделения и аккуратнейший дебитор; по прежнему, оно господствует на рынке местечка, превосходя и мощностью и другими качествами мелких местных торгашей. В центре внимания ЕПО—товарное снабжение потребителя (есть и 30 чел. пайщиков); проектирование устройства плодового питомника, покупки дома, аренды мельницы, к счастью, не осуществилось. ЕПО ограничивается в производственной области лишь содержанием племенного случного пункта (бык и кабан) и прокатной станции с.-хоз. орудий (оба предприятия не дают прибыли).

Рядом с Кохановским, в 8 верстах от него, значительно широко развивает работу сельское Аленовичское ЕПО, имеющее свои отделения в с. Журавлях и в 5 верстах мест. Обольцах. Это единственная многолавка в Оршанском уезде, успешно работающая. История ее показывает, насколько велико значение в деревне активной, будирующей население личности, всецело отдающейся кооперативной работе. Когда во гла-

ве правления стал опытный хозяйственник (агроном, (служивший ранее по снабжению и друг. хозяйственным и культурным делам), добросовестный и честный, пользующийся доверием населения т. Косинец В. Е., тогда, летом прошлого года, единственная лавка ЕПО пустовала, средств собственных было всего лишь около 9 пудов ржи. Тов. Косинцу, сразу зарекомендовавшему себя с хорошей стороны (между прочим, был избран членом контрольно-наблюдательного совета) давалась в кредит отделением Губсоюза нужная товарная нагрузка; исправный платеж долгов и безупречная работа ЕПО, руководимая верной рукой, были причиной большого доверия отделения Губсоюза этому ЕПО, выразившегося, между прочим, в том, что ему на льготных (долгий срок) условиях кредита были переданы товары ликвидированного Оболецкого товарообменного пункта. ЕПО рассчиталось как за старую задолженность (сумма ея была большая), так и за всю новую. Два отделения играют значительную роль в оживлении работы ЕПО, давая возможность ему распылять партии товаров путем перебросок, изменять ассортимент каждой лавки, вести значительные заготовки хлеба, тряпья и проч. сырья (сейчас—картофеля). Аленовичское ЕПО является показателем благоприятного практического результата слияния мелких ЕПО в одно целое.

Несколько в стороне в (12 верст. от Кохանова и 8 верст от Аленович)—Смольянское ЕПО, бывшее в сезон 1921 1922 г., (свыше 5.000 пуд.) да и в эту зиму рекорд по размеру заготовки хлеба. С возможностью больших оборотов, при частых базарах в местечке (несколько дней в неделю), обслуживая в базарные дни население и глухих углов бывш. соседнего Сенненского уезда, это ЕПО могло бы также выситься на местном рынке, как и Кохановичское, но к сожалению, старый состав правления вел недостаточно кооперативную линию, став в скверные отношения к отделению Губсоюза, которому безсовестно просрачивал долги, вместо уплаты их, закупая товары от частных фирм, между прочим, из рук торгашей в самом местечке; вся прибыль шла на громадные ставки жалованья (с выдачей даже на месяц оклада вперед). Совершенно обновленный состав правления (и ревизионной комиссии), повидимому, выходит из тупика.

Тут же невдалеке (18 верст. от Коханова), около ст. Толочин, Александровской ж. д.—еще колоссальный по оборотам и об'ему рынка (обслуживание населения 4—5 волостей, являющегося в местечко в базарные дни—по несколько раз в неделю) кооператив—Толочинское местечковое ЕПО. К сожалению это колосс—«на глиняных ногах»: задолженность отделению Губсоюза и другим учреждениям превышает всю товарную наличность ЕПО. Доносятся очень плохие вести об этом ЕПО, терпящем убытки, предающемся суду, зарывающемся в безпорядочных расходах. Между прочим, большие убытки ЕПО понесло благодаря нескольким вагонам соли (оплата простоя вагонов), полученной от Губсоюза почти одновременно с крупным спекулянтом здешняго района—контрагента Губсольконторы.

НЕВЕЛЬ.

Невельское ЕПО—Ц.Р.К.

Невельское ЕПО—Ц. Р. К. имеет в городе 4 лавки, из них одна, именуемая «Рабкооп», обслуживает исключительно рабочих и служащих—членов пайщиков, причем, товары из упомянутой лавки отпускаются пайщикам со скидкою в 10—20 проц с отпускных цен остальных лавок.

Товар, отпускаемый пайщикам, представляет собой преимущественно продукты и предметы первой необходимости, как мука, рожь, сахар, спички и т. п.

Во главу угла своей работы правление ЕПО ставит кооперирование всего рабочего населения города и непосредственное и всемерное обслуживание его. В первой части, т. е. в смысле кооперирования рабочего населения правлением ЕПО достигнуто следующее: из общего числа членов профсоюзов, проживающих в городе 1200 человек, членами-пайщиками ЕПО на 1-е апреля состояло 1.000 человек, что составляет 83 проц. общего числа организованных членов профсоюзов. В настоящее время, в связи с постановлением собрания уполномоченных о повышении размера паевого взноса до 3-х рублей золотом, правлением ЕПО производится перерегистрация пайщиков. Результат перерегистрации еще не выяснен, но по предварительным данным уже можно констатировать успехи кампании; так за три недели мы уже имеем перерегистрировавшимися 300 человек, внесших по 2 рубля золотом (старый взнос засчитывается пайщикам в один рубль золотом). Этот успех об'ясняется главным образом заинтересованностью рабочих и служащих города в существовании своего рабочего кооператива, а также тем особым доверием, коим пользуется у местного рабочего населения правление и в частности председатель ЕПО. Рабочие и служащие, равно как и остальное трудовое население доверяют ЕПО также и свои целевые авансы. На внесенные населением целевые взносы правлением Невельского ЕПО заготовлено и распределено свыше 10.000 пудов хлеба. Таким образом, видно, что в части организационной правлением ЕПО проделана большая работа.

Что касается второй части основной задачи ЕПО, а именно всемерное обслуживание рабочих пайщиков и доля участия ЕПО в закупках рабочего потребителя, то эту работу следует считать далеко недостаточной. Для примера возьмем отпуск товаров за январь и февраль. Всего отпущено товаров на 226.356 рублей, в том числе членам пайщикам отпущено только на 46.000 р. или 20,3 проц. всего отпуска, что составляет на долю одного пайщика 46 руб. за два месяца. Указанный процент отпуска далеко не в состоянии удовлетворить действительную потребность членов ЕПО, и в этом отношении правлению ЕПО следует еще многое сделать, чтобы достигнуть более широкого участия в бюджете рабочего.

Свои закупки ЕПО делает главным образом в кооперативных и государственных учреждениях. Из общих закупок за январь—февраль на 129.865 руб. закуплено у кооперативных организаций 42 проц., у

Государственных и хозяйственных органов—29 проц. и у частных лиц—29 проц.

Одним из тормазов в развитии более широкой деятельности до настоящего времени являлось увлечение производственными предприятиями, коих ЕПО имело 5, а именно: два кирпичных завода, один кожзавод, одну сапожную мастерскую и одну хлебопекарню. Эти предприятия поглощали много средств, отвлекая тем самым ЕПО от непосредственных задач по обслуживанию рабочего потребителя. Указанные предприятия кроме убытка ничего больше ЕПО не давали. Например, обувная мастерская: затрачено по месяцам за 1922 год, всего 40.450 рублей знаками 1922 г., и выручено 54.568 р., следовательно, прибыль—14118 рублей. При переводе же в золотое исчисление, опять таки по месяцам и по курсу, вместо кажущейся прибыли получается убыток в 4098 золот. рублей. Но если согласиться с тем, что перевод и исчисление по курсу золота не совсем применим, а более правильным будет исчисление по индексу товарного рубля, то и здесь получается убыток 1.091 руб., или 17.226 руб. знак. 1923 года. Аналогичное положение и с остальными предприятиями.

В настоящее время правление ЕПО, осознав невыгодность и нецелесообразность дальнейшего существования производственных предприятий, получив санкцию собрания уполномоченных, приступило к ликвидации всех своих предприятий, за исключением хлебопекарни, переведенной на хозяйственный расчет. ЕПО, освободившись от убыточных предприятий, сумеет средствами, вложенными ранее в предприятия, расширить свой торговый оборот и, следовательно, улучшить снабжение рабочего потребителя. Наряду с ликвидацией предприятий сокращается также и обслуживающий персонал, что, без сомнения, уменьшит накладные расходы на отпускаемый потребителю товар.

В общем и целом следует отметить, что Невельское ЕПО, как орган рабочей кооперации, всячески стремится оправдать возложенные на него задачи. Пожелаем Невельскому ЕПО исправить в дальнейшем наблюдающийся дефект в деле снабжения рабочего потребителя и расширить свою полезную кооперативную деятельность в интересах последнего.

Н.

ШУМИЛИНО.

Уравнительный сбор.

В «Витебских Известиях» неоднократно писалось о том, что исчисление уравнительного сбора с торговцев м. Шумилино производится неправильно, ибо торговцы, делающие оборот в 10—15 миллиардов руб. ежедневно, обложены в сумме 450 руб. ЕПО, таким образом, при отпуске товаров не может конкурировать с ними, так как оно представляет собой баланс в Уфо и платит столько, сколько назначил ему Уфо согласно балансу. Между тем, Уфо совершенно не учитывает того, что ЕПО имеет товаров не более как рублей на 10.000 и кроме того, живет на червонцах, которые растут, как на дрожжах.

Частный торговец имеет возможность отпускать товар по дешевой цене, оставляя себе небольшой процент прибыли: он учитывает то, что товара в его лавке на 500 000, оборот велик, расходы малы, он пустит товар подешевле, оборот еще больше увеличится, и он всетаки будет иметь прибыль.

Губсоюзу следовало бы обратить серьезное внимание на этот вопрос. Ясно, что пока не будет установлено правильное обложение частных торговцев, ЕПО совершенно не в состоянии конкурировать с ними и, будет постепенно умирать.

Очень было бы желательно, чтобы Губсоюз заглянул в Уфо и поближе познакомился с исчислением уравнительного сбора в м. Шумилино.

А. Гатушкин.

Где нет или мало книг — школьная грамота исчезает безследно.

В ЦЕНТРОСОЮЗЕ.

Работа Центросоюза за границей.

За период январь—март работа Центросоюза за границей получила значительно большее развитие, нежели за предыдущие 10 месяцев п. г. Главная работа относилась к экспорту товаров, который выразился в сумме 1, 2, милл. фунт. стерлингов. Операции с импортными товарами велись в небольшом масштабе и выразились в 100 тыс. фун. стерлингов, что значительно ниже предусмотренного плана импорта. Сокращение операций с импортными товарами конторы Центросоюза надеются восполнить результатами карской экспедиции.

Конторы установили тесную связь с сырьевым рынком. Оборот с сырьем в марте выразился в сумме 450 тыс. фунт. стерлингов. За границей наблюдается усиленный спрос на русское сырье. Ассортимент сырья значительно расширен (до 26 названий).

Большой спрос заграничный рынок пред'являет на пушнину. Много внимания потребовала работа с тряпьем, которое находит сбыт только при условии отличного качества.

Работа контор в отношении получения иностранного кредита также дает благоприятные результаты. Центросоюзом получен ряд предло-

жений от крупных заграничных фирм об отпуске товаров в кредит. Рост предложений особенно усилился с момента вхождения г. Уайза в состав директоров лондонского отделения Центросоюза. Кредит предлагается не только из импортных товаров, но и для хлебоэкспортных заготовок на очень выгодных для Центросоюза условиях. Получено согласие от одной из крупных английских фирм на финансирование карской экспедиции в сумме 300 тыс. стерлингов.

Развивающаяся работа по экспорту русского сырья выдвигает вопрос об организации русского кооперативно-экспортного банка в Риге и Ревеле, особенно важного для экспорта льна.

Импорт и экспорт кооперации.

В связи с установлением СТО твердого списка государственных, хозяйственных и кооперативных учреждений, имеющих исключительное право на ведение операций с внешним рынком, Центросоюз вошел в соглашение с другими крупными кооперативными об'единениями, в частности и с петроградскими, о совместной работе на иностранных рынках. По соглашению, крупнейшим кооперативным союзам, работавшим и ранее по экспорту и импорту, предоставляется и впредь иметь своих уполномоченных представителей заграницей. Последние, однако, обязаны работать только через посредство аппарата заграничных отделений Центросоюза, участвуя в подготовке и выработке условий операций. Отделения Центросоюза, от имени которого заключаются все сделки, в том числе и сделки отдельных кооперативных об'единений, получают за эти операции установленное комиссионное вознаграждение.

В Церабсекции.

В виду недостатка оборотных средств Церабсекции приходится использовывать свои весьма небольшие рессурсы для укрепления рабочей кооперации, главным образом, в важнейших промышленных районах.

Полученный Всекобанком кредит для рабочекооперативной периферии и участие Церабсекции в сделке Центросоюза с текст. синдикатом на 27 миллионов рублей образца 1923 года дали возможность приступить к частичному осуществелению плана. В феврале Церабсекцией было отпущено товаров рабочим кооперативам на 22,3 тыс. черв., при чем, 83 проц. товаров было отпущено в кредит. В марте общая сумма отпуска товаров организациям важнейших промышл. районов достигла 116,2 т. черв. из них наличн. уплачено 16,1 т. черв., а на остальную сумму, т. е. на 85 проц. забора оказан кредит. В общем Церабсекция в марте получила возможность дать периферии втрое больше, чем за оба предыдущие месяца.

Для расширения работы по кредитованию рабочей кооперации Церабсекция испрашивает новый кредит в 5 милл. зол. руб. Этот кредит дал бы ей возможность перебросить в рабочие районы товаров почти на 15 руб. зол.

Кооперативный сбыт сахара.

Потребительская кооперация ведет торговлю сахаром на основе договора, заключенного еще в прошл. г. между Центросоюзом и Сахаротрестом. В основу берутся цены, устанавливаемые Сахаротрестом, и к ним добавляются комиссионный процент и действительные расходы по доставке сахара в потребительские лавки.

Отчасти по вине Сахаротреста, отчасти в силу об'ективных условий (транспортных затруднений и т. д.) кооперация начала получать сахар по договору со значительным опозданием; при этом было упущено наиболее горячее время для продажи, а именно период реализации урожая. Тем не менее, по отзывам мест, прибытие кооперативного сахара на периферию оказало значительное влияние на рынок. При получении кооперативного сахара цены на этот продукт резко понизились.

За последнее время Сахаротрест предлагает изменить договор с установлением цены на сахар в червонцах. Запрошенные по этому поводу губсоюзы, ссылаясь на слабую покупную способность населения, конкуренцию частных торговцев и тяжесть акциза, высказываются против такой расценки. Переговоры по этому вопросу между Центросоюсом и Сахаротрестом продолжаются.

Книга—необходимое и незаменимое орудие просвещения.

По России.

МОСКВА.

Кредит рабочим.

Президиумом рассмотрено ходатайство церабсекции о поддержке ее ходатайства перед НКФ об отпуске кредита в 20 милл. руб. зол. Учитывая финансовое положение государства и фактические обороты рабочей кооперации, президиум постановил поддержать ходатайство церабсекции о кредите в размере 10 милл. руб. зол. Президиум также признал возможным выделение до 20 проц. предоставляемого кредита в распоряжение Центросоюза для сырьевых и других операций по покрытию возможных убытков при проведении товарных операций по указанному кредиту. Остальной фонд должен быть распределен между местными кооперативами наиболее важных промышленных центров по плану, составленному церабсекцией и ВЦСПС.

МОСКВА.

Детский кооператив.

«10-е января 1923 года при районном детском клубе рабочих и служащих б-цы имени Боткина в Москве, члены детского клуба собрались для организации детского кооператива.

На первом организационном собрании были избраны из среды детей: правление и ревизионная комиссия. На этом же собрании был установлен паевой взнос в размере 2-х копеек, без ограничения количество паев на каждого члена. Из общего количества членов детского клуба в 80 человек в кооператив записалось и внесло паевые взносы 56 детей.

Правление детского кооператива немедленно приступило к практической работе, распределило функции членов правления, открыло в помещении клуба лавочку, завело учет прихода и расхода как денежных сумм, так и товаров».

В лавочке детского кооператива товар состоит из тетрадей, карандашей, красок для рисования, перьев, чернил, резинок, почтовой бумаги, конфект, орехов и т. п. Лавочка открыта с 5 до 7 часов вечера и торговля идет бойко. Общие собрания проходят деловито, с прениями и пониманием того дела, которое они ведут.

Общее собрание членов кооператива происходит два раза в месяц, а ревизия всей деятельности правления производится один раз в месяц.

МИНСК.

Работа центробелсоюза.

Центробелсоюзом составлен импортно экспортный план на время с 1-го марта по 1-е сентября 1923 г. всего на сумму 224.400 р.

Одной из крупнейших статей является закупка сельско-хозяйственных машин и орудий: кос, серпов, борон, соломорезок, молотилок и пр.

Центробелсоюзом ведутся подготовительные работы по открытию в г. Минске по образцу Москвы и других крупных центров «Делового Клуба», в котором будут происходить совещания и дискуссии по различным экономическо-хозяйственным вопросам.

Помещение «Делового Клуба» будет также служить для удовлетворения культурно просветительных нужд работников местных кооперативных организаций.

Центробелсоюз с Белсельпромсоюзом открывает в г. Минске кооперативный банк.

Минский союз рабочей кооперации (Минсоврабкооп) в настоящее время об'единяет восемь первичных рабочих кооперативов с числом пайщиков в 9.662 чел.

Рабкоопы имеют 11 лавок, конторское бюро, 1 сапожную мастерскую, 1 портняжную мастерскую, 1 имение и 1 буфет. Товары из рабкоопов отпускаются исключительно пайщикам кооператива.

Оборот кооперативов за февраль м-ц: куплено товаров на 606.270 руб. и продано 651.655 руб. в ден. знак. т. г.

Работа за последнее время проводится по кооперативной линии, и покупка товаров в среднем выражается, от государственно-хозяйственных органов 30%, от кооперативных 56%, и от частных 14%.

На состоявшемся недавно совещании с участием кооператоров-делегатов всебелорусской парт-конференции признано целесообразным сконцентрировать дело кредитования рабочих при Центробелсоюзе. В связи с наступлением весеннего периода, когда крестьяне с истощением хлебных запасов, начнут выбрасывать на рынок картофель, решено, что кооперативы должны начать кампанию по заготовке картофеля в противовес скупщикам-посредникам. В ближайшее время решено созвать районные кооперативные совещания, для того, чтобы проверить накопившийся в кооперации опыт и выявить недостатки работы. Эти совещания послужат подготовкой к предполагаемому осенью всебелорусскому кооперативному с'езду.

МОСКВА.

Подоходный налог с госуд. и кооперативных предприятий и смешанных обществ.

Совнаркомом утверждено положение о подоходном налоге с государственных и кооперативных предприятий и смешанных обществ. Согласно положения, подоходному налогу подлежат все кооперативные организации. Обложению должен подлежать чистый доход, полученный этими организациями из всех доходных источников за операционный год. От налога освобождаются лишь те организации, доход которых не превышает увеличенный в пять раз необлагаемый минимум. Налог взимается по календарным годам и определяется в размере 8% от суммы чистого дохода организации. Исчисление налога с кооперативных организаций возлагается на подоходно-поимущественные налоговые комиссии, а рассмотрение жалоб на их решения — на губернские налоговые комиссии с представителями кооперативов. Налог с губернских союзов потребительских обществ исчисляется особой подоходно-налоговой комиссией, состоящей при губфинотделе той губернии, в которой находится правление организации. Особая подоходно налоговая комиссия состоит под председательством зав. налоговым управлением губфинотдела из представителей губисполкома, губсовнархоза, губсоюза и губ. РКИ—по одному от каждого.

Решения особой комиссии могут быть обжалованы лишь в губернскую по подоходно-поимущественному налогу комиссию.

Промышленная деятельность потребительской кооперации.

Только что закончившая свои работы промышленная конференция потребительская кооперация отметила, что потребительская кооперация должна иметь собственные производства для выработки предметов преимущественно массового потребления, составляющих асортимент ее торговли, или устраивать подсобные производства, жизненно-необходимые для хозяйственной кооперации и ставящие себе целью обслужить какую-либо нужду местного потребления. При этом, Центросоюз должен эксплоатировать предприятия общероссийского или областного масштаба, губсоюзы—губернского, ЕПО—местного.

Ближайшими практическими мерами конференцией намечены: отбор наиболее подходящих предприятий и сокращение невыгодных, затем полная нагрузка, развитие и дооборудование существующих жизненных предприятий.

Потребительские о-ва и союзы должны озаботиться образованием основных оборотных капиталов в размерах, соответствующих потребностям находящихся в их ведении промышленных предприятий. Конференция также признала желательным образование специальных потребительских паевых товариществ, а также паевых товариществ совместно с другими видами кооперации для ведения промышленных предприятий.

Госуд. промышленность и кооперация.

16 мая в заседании экономсовета ВСНХ были заслушаны доклады т. Марьясина и проф. Е. С. Каратыгина о результатах работ комиссии по вопросу об укреплении деловой связи между госуд. хоз. органами и кооперацией.

В результате ряда совещаний с представителями трестов комиссия пришла к следующим выводам:

Наиболее целесообразной формой кредита при торговых операциях между госуд. органами и кооперацией является кредитование через банки. Договорные взаимоотношения между госуд. органами и кооперацией требуют урегулирования, в частности при пересмотре комиссионного характера договоров, способов расчета и проч. Совместная работа госуд. промышленности и кооперации должна носить не только потребительский, но и производственный характер. Необходимо при выработке плана торговых оборотов усилить торговые взаимоотношения госуд. промышленности с с.-х. и промысловой кооперацией и усилить финансирование этих видов кооперации.

Желательные договорные отношения между госуд. промышленностью и кооперацией могут быть формулированы следующим образом: монопольная передача товаров для продажи кооперации нежелательна, чисто комиссионный договор по продаже также не устраивает госпромышленность. Госуд. промышленность настаивает на том, чтобы кооперация производила твердые закупки товаров, с указанием минимального количества законтрактованных товаров сразу или на сезон. При крупных запродажах госуд. промышленность должна делать скидки с прейскуранта на всю сумму сделки или на товары, принимаемые кооперацией сверх контрактовой суммы.

Расплата за контрактованные изделия может производиться по ценам дня сдачи товара, исчисляемым в червонцах и оплачиваемым векселями. Сделки по заготовке сырья могут совершаться на комиссионных началах по лимитам (пределам), устанавливаемым на определенные сроки, и с выплатой сверх этого известного огульного процента за все операции вперед до сдачи товаров франко-вагон, или франко-фабрика. Оплата также производится векселями в червонцах по курсу дня. В целях реального привлечения к возможно широкому товаро-обороту кооперации необходимо создать специальный фонд для кредитования сделок между госуд. промышленностью и кооперацией.

Экономсовет принял и положил в основу дальнейшей практической разработки, постановление комиссии.

10-я Сессия Совета Сельскосоюза

24 апреля закончилась 10-я сессия Совета Сельскосоюза.

Из отчета правления выяснилось, что в настоящее время на территории СССР, за исключением Украины, ДВР и Грузии, Сельскосоюз об'единяет 300 членов союзов с 2½ миллионами крестьянских дворов. Из общего числа в 14.253.851 крестьянских хозяйств (без Украины, ДВР и Туркестана) в систему с.-х. кооперации входит 18½%; кроме того, 10 проц. с.-х. товариществ и обществ находятся в процессе об'единения.

Программа деятельности Сельскосоюза на 1923 г. исчисляется общей суммой в 3?.000.000 золот. руб.

Разработан подробный план работ по восстановлению хлопководства, табаководства, виноградства, и виноделия, плодоводства, огородничества и пчеловодства.

Наиболее интересным в работе сессии был вопрос о предполагаемых экспортных операциях хлебо-фуража после реализации предстоящего урожая. Совет признал представленный план экспорта минимальным.

Обращая особенное внимание на вопросы экспорта-импорта, правлением Сельскосоюза решено принять меры к взысканию и привлечению специальных средств для расширения сбытовых операций, а также для развития хлебозаготовительного дела в предстоящем с. х. сезоне.

Сельскосоюз и внешние рынки.

Латвия, в частности г. Рига, в торговом отношении не представляют для России сколько-нибудь значительного интереса. С начала наших торговых сношений с Западом на долю Риги выпала роль посредника.

Иное значение имеет для нас Германия. Вследствие перехода б. военных заводов на выработку изделий хозяйственного обихода и в частности сельско-хозяйственных машин и орудий германская промышленность могла бы снабжать нас сельско-хозяйственным инвентарем в весьма широком об'еме. Германские изделия сравнительно дешевы и стесненное положение немецких промышленников побуждает их идти на предоставление русским организациям довольно приемлемых кредитных условий.

В общей сложности Сельскосоюз может получить в настоящее время товарный кредит в размере 200—250 т. фунтов стерлингов, т. е. до 2,500.000 золотых рублей.

В отношении реализации нашего экспортного сырья на заграничных рынках нужно отметить, что работа эта

протекает в условиях чрезвычайно сложной и капризной обстановки.

Хотя отношение к русским товарам в общем улучшается однако, о коммерческом доверии к ним, в широком смысле слова, нет еще речи. Запродажа товаров, находящихся еще в России, возможна разве лишь в виде особого исключения. Почти исключена также продажа по образцам и гарантированным кондициям. Вся основная масса товаров продается по осмотру в портовых складах и подвергается особо тщательной приемке. Последнее, впрочем, в полной мере применяется и нами в отношении закупаемых за границей товаров. В настоящее время нельзя приобрести без тщательной приемки товары даже у самых старых, солидных и добросовестных фирм. Эти обстоятельства в чрезвычайной степени замедляют темп торговых сделок, вызывают перегрузку торговых аппаратов техническими работниками и придают всей торговле несколько первобытный характер.

Крупные мировые фирмы по торговле русскими экспортными сельско-хозяйственными товарами проявляют в настоящее время все более оживленный интерес к форсированию наших заготовок и к предоставлению потребных нам для этого капиталов. Наиболее серьезные и солидные переговоры ведутся нами в области финансирования заготовок масла, яиц, битой птицы и лекарственных трав.

Состав Всекопромсоюза.

На 1 января 1923 г. Всекопромсоюз об'единял непосредственно 53 союза, в том числе 29 чистопромысловых и 24 смешанных. Всего об'единено промысловой кооперацией свыше 4890 промысловых артелей с 211.000 физических единиц. Правлению Всекомпромсоюза было отпущено до 3 милл. руб. в ден. знак 23 г. государственных средств.

Об'единение картофельной кооперации и госпромышленности.

Картофельная кооперация в последнее время настойчиво добивается возвращения ей национализированных картофелетерочных заводов. В свою очередь государственная крахмально-паточная промышленность стремится удержать эти заводы. По этому поводу состоялся ряд совещаний представителей картофельной кооперации и крахмально-паточных трестов, в результате которых союзкартофелем и ВСНХ ныне выдвинут проект об'единения работы государства и кооперации в области крахмально-паточной промышленности.

Проект предусматривает образование на партийных началах особого паевого товарищества, под названием «Центральное паевого товарищество», по производству и сбыту крахмальных и паточных продуктов. Членами товарищества являются государство, в лице ВСНХ, и с.-х. кооперация, в лице Союз-картофеля. Паевой капитал товарищества определяется в сумме 200 тыс руб. зол., со взносом по 100 тыс. руб. от каждой стороны. Сверх паевого капитата, государство и кооперация делают вклады в основной и оборотный капиталы товарищества.

Означенный проект находится в настоящее время на рассмотрении ВСНХ.

За границей.

День кооперации.

Международный Кооперативный Союз решил установить интернациональный кооперативный праздник «День кооперации», который им назначен на первую субботу июля т. г. (7 июля).

Международная кооперативная торговля.

23-го апреля в Гааге состоялось заседание комиссии Международного Союза Кооперативных Обществ оптовых закупок, на котором обсуждались вопросы, касающиеся развития международной кооперативной торговли.

В заседании участвовали представители РСФСР, (тов. Киссин), Англии, Германии Франции, Бельгии, Голландии и Швейцарии.

Доклад о положении денежного курса в различных странах показал, насколько кооперативная торговля, в особенности, международная, затрудняется происходящими сильными его колебаниями. Особенно ярко это сказалось в Германии. Довоенный курс был около 20½ марок на фунт. стерл. Ко времени собрания Комиссии по международной торговле в Эссене в октябре прошлого года, он равнялся уже 6.500 марок на фунт. 5-го февраля 1923 г., в день последнего собрания в Генте курс был 185.000 марок на фунт стерл., а в конце апреля—120.000 мар. Уже это одно показывает, каким случайностям подвержены международные торговые сделки. Курс германской марки влияет соответствующим образом и на курсы других стран, имеющих торговые сношения с Германией.

В докладе секретаря интересны сведения о стоимости закупленных Обществами оптовых закупок импортных товаров. В четырнадцать стран, представивших отчеты, ввезено Обществами О. З. на сумму 29.231.290 ф. ст. Из них 30%, или на 8.705.065 ф. ст. закуплено в Европейских странах, а на 20.526.225—во внеевропейских. 90% всего количества товаров, приобретенных в Европейских странах, представляют собой хлеб

сахар, мясо, молочные и колониальные продукты, и лишь 10%—предметы текстильного производства, разные фабричные изделия, лес, шкуры; эти 10% состоят из 300 различных видов товаров.

82% всех закупок (на сумму 24.901.761 ф. ст.) составляют закупки Английского и Шотландского Обществ оптовых закупок.

Из товаров, ввезенных из внеевропейских стран 47,28% (на сумму 13.820.063 ф. ст.) приходится на Америку; 12,90% (на 3.770.741 ф. ст.) на Азию, 6,87% (на 2.007.421 ф. ст.) на Австралию и 3,17% (на 928.000 ф. ст.) на Африку.

Вопрос о методах совместных закупок поставлен на повестку на следующем собрании комиссии, которое предполагается в сентябре тек. года в Праге.

Доклад делегированного в Италию представителя международного кооперативного союза о насилиях фашистов и положении итальянской кооперации.

Заседание исполкома межкоопсоюза (30 сентября 1922 года в Эссене) постановило делегировать члена исполкома, кооператора Зутера, в Италию, для обследования на месте насилий фашистов над кооперацией. Доклад Зутера, между прочим, говорит следующее:

Трудно себе составить представление о систематическом разрушении крестьянской кооперации фашистами, пока не увидишь хоть часть этих разрушений собственными глазами.

Дворец Распони, где в 1819 году жил Байрон, старинный дворец, позже превращенный в отель, а затем купленный в 1918 году кооперативным союзом провинции Романьи, устроившим там свою штаб-квартиру, был разрушен в июле 1922 года бандой фашистов, которым спокойно открыл дверь один из королевских гвардейцев, призванных для «охраны помещения». Несколько сот фашистов, вооруженных револьверами, ручными гранатами и жестянками с керосином, проникли в помещение, забрали все полезное, уничтожили остальное и подожгли здание.

Кооператоры Равенны собирались как раз украсить залу заседаний аллегорическими фресками, изображающими торжество кооперации над враждебными силами природы, как болота, малярия и пр. Работа была поручена известному художнику. Она уже подходила к концу, когда все было уничтожено огнем.

Необходимо отметить необыкновенно плодотворную работу кооперативного союза Романьи, помещавшегося в этом дворце. Им расчищены и взяты под обработку тысячи гектаров земли и построены и проведены для общин, провинции и государства ряд дорог, каналов и портов.

То же самое нужно сказать про большинство сельско-хозяйственных, производственных и потребительских кооперативов, чьи помещения были разгромлены фашистами, товары разграблены, а члены правлений избиты или убиты.

Насколько мне удалось выяснить, ни одно из этих преступлений не наказано, и кооперативы не получили никакого возмещения за причиненные им убытки. Это кажется невероятным и необ'яснимым, но тем не менее—это факт. Зачастую говорят, будто фашизм—это реакция против эксцессов коммунистов. Но кооперативы совершенно не находились в руках коммунистов. Большая часть руководителей итальянской кооперации либо кооператоры рочдэльского толка либо социалисты правого крыла.

В Магенте, маленьком городе с 12.000 жителей на границе провинций Милан и Повная, кооператоры мне говорили, что местные лавочники призвали фашистов Повны притти и уничтожить кооперативы.

23 июля 1922 года пять грузовиков доставили в Магенту несколько сотен вооруженных людей, из которых некоторые были в масках; они ворвались в народный дом, где помещается правление, контора и хлебопекарня потребительного общества, избили всех дубинками, захватили 5.000 франков из кассы общества и 100 франков у дочери заведующего, разгромили все и пытались подже́чь. Потом они разгромили все три магазина общества. Кооператоры Магенты оказали дружное пассивное сопротивление: в течение всех последующих дней они ничего не покупали у местных лавочников, а закавывали все, что им было необходимо, в потребительном обществе Милана, пока магазины не были наскоро исправлены и вновь снабжены товарами. Но главному заведующему под страхом смерти было приказано покинуть город.

Видя, что им не удалось погубить потребительное общество, местный глава фашистов приказал правлению включить всех магентских фашистов в члены общества, грозя разрушением кооператива, если требование не будет исполнено до 1 ноября 1922 года. И притом нужно помнить, что почти все лавочники Магенты—фашисты.

В народном доме Бинаско (большое село в Миланской провинции) помещались рабочие клубы, столовая-ресторан, контора и склады потребительского общества. Там же было несколько жилых квартир. Банда фашистов, пра́вившая на грузовиках в ночь на 5 августа с бомбами и керосином, разграбила народный дом и подожгла все; даже частные квартиры и вещи жильцов не были пощажены.

В Бинаско разгром был настолько полон, что не было возможности возобновить какую бы то ни было деятельность. Потребительское общество совершенно разрушено. Виновники этого и всех аналогичных преступлений ходят на свободе. Когда я спросил итальянских товарищей: «Что же делают ваши суды?» —мне ответили: «Местные власти и суды или одобряют эти насилия или не решаются им противодействовать».

Я внимательно изучил собранную Национальной лигой статистику причиненных кооперации разрушений и убедился, что здесь нет преувеличений. Около одной трети кооперативов, состоящих членами лиги, разрушены, а остальные не в состоянии платить в лигу членские взносы.

А. Зутер.

Новости науки и техники.

Хлеб из немолотого зерна.

Зерно замачивается в воде до разбухивания, затем пропускается через специальную машину «панификатор», где превращается в массу, которая затем печется обычным порядком. При этом способе припек получается выше достижимого прежде. «Панификация» делает ненужным помол на мельнице и освобождает от утерь при раструске, распыле, огаре, утечке. Кроме того, панификация является средством для борьбы с предумышленным засорением муки, ибо при замочке зерна все посторонние примеси легко обнаруживаются и устраняются. Опыты панификации в России произведены интендантством в конце прошлого и начале нынешнего столетия. Результаты получились неблагоприятные вследствие несовершенства первоначальных панификаторов из высокого качества тогдашнего интендантского хлеба (отделение отрубей при панификации возможно только лишь частично). Не смотря на это, по частной панификации в Польше, Литве, Латвии и Эстонии, в которых продовольственный вопрос стоял острее, нежели в остальной России, и где предприятия функционируют и по настоящее время. За истекшее время техника панификации усовершенствовалась.

Волокно из торфа.

Волокнистый материал из торфа получил за границей широкое применение в текстильной промышленности. Благодаря высокой степени гигроскопичности материала ткани жадно поглащают испарения тела и, таким образом, предохраняют организм от простуды. Грубые изделия, как-то: половики, попоны, маты и мешки, по дешевизне стоят вне конкуренции с другими волокнистыми веществами. Торфяная гигроскопическая вата по качествам превосходит хлопковую. За последнее время удалось путем химической обработки придать волокнам такую крепость, что стало возможным изготовлять из нее даже приводные ремни. Отбросы утилизируются для выработки писчей бумаги и спирта. Для России новое волокнистое вещество может иметь колоссальное значение в виду недостатка хлопка и наличия неисчерпаемых залежей торфа.

Книга—не роскошь, а насущная необходимость.

Сельское хозяйство.

ЗАПАШКА ПОЛЯ.

Осенью сейчас же после уборки хлебе и огородных овощей, пока еще стоит теплая погода, и почва не утратила хорошего мелко-комковатого строения, умеренно влажна, вспашите на зябь *) поля и огороды. Это надо сделать для того, чтобы воздух, тепло, влага, мороз, снег, оттепели могли иметь влияние на поля, а также, для того, чтобы полезные для нас, очень маленькие (невидимые простым глазом) живые существа, называемые бактериями, работающие успешно в почве только во время теплой погоды, при умеренной влажности и при доступе в почву воздуха, успели приготовить в почве из разных корневых остатков или из нанесенного навоза, достаточно плода для посеянного весною хлебного зерна и огородных семян.

Нам известно, что посеянное зерно должно найти в почве пищу в удобоусвояемой для корней растения форме. Это может быть только при участии бактерий и после разложения в почве корневых остатков или после разложения навоза, если он вносится. Для этого потребуется много времени, умеренной влажности, теплой погоды и доступа воздуха в почву.

Природа работает для нас даром, надо только уметь пользоваться этой даровой работой и не мешать работе природы, а это иногда делает по своему незнанию землепашец; часто повторяющейся и несвоевременной пахотой, бороньбою

*) На зиму—с осени.

он портит хорошее мелко-комковатое строение почвы, иссушает и распыляет ее.

Некоторые сорные травы от пахоты на зябь пропадают; сорные травы уменьшают урожаи, извлекают много влаги из почвы, на сорных травах кладут яички вредные насекомые. Из яичек выходят черви, истребляющие посевы, поэтому пахота на зябь помогает землепашцам бороться с разными вредителями—насекомыми.

Пахота на зябь запасает нам влагу в достаточном количестве, а для хорошего урожая необходимо в почве много влаги. Известно, что при урожае на десятину ячменя 60 пудов, соломы 90 пудов и корневых остатков 90 пудов расходуется на десятину влаги сто пятьдесят тысяч ведер. Если мы поля и огороды вспашем на зябь, мы эти поля и огороды взрыхлим, и на таком поле выпадающие осенние дожди, тающий снег, ранние весенние дожди впитываются в почву, а не испарятся и не улетучатся без пользы в воздух. При том, землепашцы должны знать, что питательные вещества могут поступать из почвы в растения только в виде водных растворов через корни растений,—теперь должно быть понятно, как важна влага в почве.

Тяжелые сырые почвы, вспаханные на зябь, улучшаются, потому что оттепели, мороз разрыхляют такие почвы. На вспаханные с осени поля и огороды скот не должен ходить, потому что пастьба скота сильно уплотняет почву, и она становится непроницаемой для влаги, воздуха и для тепла.

Лучше всего почву пахать пароконным плугом, у которого следует привинтить впереди маленький плужек; но такой плуг дорог, требует силы, 2—3 лошадей, пашет хорошо при глубине 4—5 вершков, а иногда бывает вредно применять такую глубокую пахату, если почва плохая, холодная, сырая, вязкая. Поэтому, если мы имеем хорошую теплую, невязкую почву, можно впереди пустить соху, а в ту же борозду плуг, который должен пахать гораздо глужбе сохи; если же почва плохая, холодная, сырая, следует пустить вперед мелко плуг, а сзади в ту же борозду поглубже соху, которая должна не выворачивать а только взрыхлять низший слой почвы. Правда, работы прибавляется, но она окупается; в особенности следовало бы так пахать под картофель, лен, огороды. Вспаханные на зябь поля и огороды должны быть оставлены до весны неборонованными.

Весною, когда поле просохло, лошадь не вязнет, следует вспаханные поля на зябь бороновать. После боронования некоторые поля следует только глубоко взрыхлить какой нибудь скоропашкой (культиватором, пружинною бороною), некоторые поля (подзолистые, глинистые) следует перепахать мелко, потому что глубокая весенняя пахота сушит почву, и на весенней пахоте обыкновенно пускается много сорных трав; при этом, надо помнить, что от одной пахоты до другой должно пройти 4—6 недель для того, чтобы вспаханная почва отлежалась, перебродила, и в это время пахоту не следует глубоко перепахивать и прерывать брожение почвы.

При всяком бороновании не следует слишком распылять пахоту бороною; если на такую распыленную боронованием почву пойдет дождь, на пахоте образуется корка, уплотнит пахоту, сделает почву непроницаемою для воздуха и тепла, и посеянное на такой пахоте зерно может совсем не взойти.

Л. Н. Рыпинский.

УНАВОЖИВАНИЕ:

Кто хочет поднять урожайность поля, должен хорошо кормить скот, чтобы иметь со скота доход и питательный навоз. Лучше держать скота меньше, но кормить его всегда хорошо.

Навоз надо уметь оберегать от потери в нем ценного питательного вещества, называемого аммиаком; надо стараться, чтобы аммиак не улетучивался бесполезно в воздух.

Навоз нужно в хлевах перестилать соломой, высушенным торфом, высушенной глиной, черной землею и держать его в уплотненном виде. После вывозки навоза в поле, сейчас разбросать по полю и немедленно мелко запахать. Разложение навоза под всходами растений очень вредно для посеянных растений, поэтому навоз надо вносить заблаговременно до посева, чтобы навоз успел перегнить в почве до посева зерна. При несоблюдении этого всходы бывают пестрые. При посеве озими последняя посевная вспашка должна быть сделана заблаговременно за 4—6 недель до посева, чтобы пахота успела осесть до посева; в противном случае земля садится после посева, тогда узел озими корневой кото-

рый должен находиться в земле, обнажает с я при оседании почвы, и от этого посевная озимь будет страдать и может погибнуть.

Каждый землепашец у себя на дворе должен устроить компостную кучу, главной составной частью которой должен быть торф, черная земля, дерн, к ним следует примешивать еще печную золу, листья, грязь, пыль, всякие нечистоты, птичий помет, ночное золото из отхожих мест, хорошо добавить немного навозу, извести; куча эта должна быть невысокая, вышиной в $1^1/_2$—2 аршина. Время от времени надо эту кучу поливать жидким ночным золотом, навозной жижей или даже водою; эту кучу следует 4—6 раз в год переломать. Когда содержимое кучи превратится в однообразную темного цвета массу, такая куча считается перебродившею, созревшею и годною для употребления. Такую кучу можно разбросать по полю, огороду и забороновать, или мелко запахать. Созревает такая компостная куча и становится годною для употребления через 4—6 месяцев, смотря по погоде. При теплой погоде она скорее созревает,—надо не забывать поливать эту кучу хотя бы водою и переворачивать. От этого прибавится удобрения и на дворе будет чисто. Собирайте печную золу в такие места, где бы дождь не мочил золу и ветер не раздувал; печная зола, вымоченная дождями, мало имеет питательных веществ. Печную золу хорошо употреблять под картофель, свеклу, клевер, на луга.

Собирайте помет птиц,—это очень хорошее удобрение, перемешивайте его с сухою черной землей; пометом от ста птиц можно удобрить десятину пахоты.

Собирайте также человеческие извержения (ночное золото),—это очень ценное удобрение; а для того, чтобы оно не имело такого неприятного запаха, переслаивайте его сухим торфом, черной сухой землею, сечкой из соломы, углем, человеческими извержениями: от пятнадцати людей можно удобрить десятину пахоты.

Теперь подсчитайте, сколько у вас, землепашцы, пропадает даром питательных, ценных удобрений?

Л. Н. Рыпинский.

УХОД ЗА РАЗНЫМИ ПОЧВАМИ.

Бывают у землепашца мокрые почвы, а вода на этих почвах не имеет спуска, долго застаивается и делает почву холодною, вязкою, кислою; все промежутки между частицами почвы наполнены водою, и потому она непроницаема для воздуха и тепла. Такая почва должна быть осушена при помощи водосточных борозд, открытых канав, а еще лучше при помощи дренажей. На мокрой почве никакое удобрение, никакая пахота без осушки не поможет; на мокрых почвах хлеб родится плохой, засоренный, страдает от разных болезней.

Правда, без влаги в умеренном, но непересыщенном количестве никакое посеянное растение не взойдет, не даст хорошего урожая, потому что всякое растение питается только такими питательными веществами, которые могут растворяться в воде; но когда в почве влаги слишком много, она становится холодною, кислою, непроницаемою для воздуха и тепла, и посеянное растение на такой почве чахнет, задыхается и может совсем пропасть; на такой почве могут лишь расти и растут мхи, осока, хвощи, корявые березки, сосны.

Если у землепашца песчаные, сухие почвы, то очень хорошо на такие почвы навалить глины, торфу, илу из прудов; если почвы тяжелые, глинистые, подзолистые, то наваливают торфу, илу из прудов. Глину, торф, ил следует предварительно пересушить, дать им выветриться некоторое время, а затем вывозить и разбрасывать по полю.

Уничтожайте на полях мелкополосицы и межинки; от этого пропадает даром много земли, на межинках растет сорная растительность, засоряющая и понижающая урожайность полей и дающая притон разным вредным насекомым. При узких полосах приходится обрабатывать поле только в продольном направлении, что понижает урожай.

УХОД ЗА ЛУГАМИ.

За своими лугами землепашцу надо старательно ухаживать; луга природные амбары, в особенности у землепашцев, имеющих такие почвы, на которых клевер плохо растет.

Кочковатые, мокрые, кислые луга должны быть выравнены, осушены; если луга торфя-

нистые, их не следует слишком пересушать. На торфянистых лугах канавы должны быть мелкие и с заставами. Когда весною подсохло, и лошадь не вязнет, луга следует бороновать, чтобы воздух, тепло, влага могли проникать к корням луговой растительности. Торфянистые луга надо прикатать и бороновать Выдранный мох после боронования сграбить с лугов. Когда луг сыр, т. е. ранней весною, и поздней осенью, не следует пасти скот на лугу; скот очень утаптывает луг, и от пастьбы скота на сыром лугу делаются кочки. Кроме того, весенняя пастьба скота вредно отзывается на урожайности луга. Навоз, который остается на лугу после пастьбы скота, надо разбрасывать.

Л. И. Рыпинский.

ВЕТЕРИНАРНЫЙ МУЗЕЙ В ВИТЕБСКЕ.

(Впечатления экскурсанта).

После долгих сборов собралася наконец небольшая группа желающих осмотреть Витебский Ветеринарной музей, №39, Смоленская ул. На дверях музея мы читали: музей открыт 12 час. до 4 час. по полудни Вход, конечно, безплатный.

Сам по себе музей небольшой, расположен в 5—6 комнатах, но составлен очень внимательно и с большою любовью к делу, и эта любовь сказывается во всем. Каждая деталь говорит вам, что над нею работал ум человека, всею душою преданного делу и науке.

Правда, идя в музей, надо быть подготовленным к тому, что красивого вы найдете в нем мало. Уже с самого начала осмотра вас одолевает не совсем приятное чувство брезгливости ко многому выставленному. Демонстрируются разные болезни на животных и людях, при этом, эти болезни показываются на частях тела животных и людей, заспиртованных в банках. Все это не ласкает ваш глаз, но дает очень много познаний. Не нужно быть специалистом, чтобы видеть страшный вред болезней наших животных. Тут же вы видите предостережение для человека от того, что с ним самим может случиться, если он не будет упорно бороться с некоторыми болезнями животных и будет пренебрегать предосторожностями, вследствие чего болезнь, в конце концов, перенесется с животного на него самого.

Думается, что большой интерес музей представляет для сельского хозяина. Мы горячо рекомендуем сельским кооператорам, которые часто бывают в Витебске, обязательно посетить этот музей. Это посещение даст им много полезных сведений из жизни домашних животных и предостережет их от ряда ошибок, которые по своей неопытности делают сельские хозяева. Точно также было бы полезно, если бы наши сельские кооператоры организовали группы (человек 10—15) из членов кооператива для осмотра музея. В этом случае администрация музея, вероятно, не отказалась бы дать для группы экскурсантов пояснения, и тогда польза от посещения музея была бы еще большая Если это трудно сделать кооперативам отдаленных уездов, то, несомненно, легко могут сделать кооперативы, расположенные недалеко от Витебска.

Музей представляет такой большой интерес, что для обеспечения его осмотра необходимо приложить все усилия. Крестьянам отдаленных уездов, с'организовавшимся в группы (экскурсии), необходим льготный железнодорожный проезд. Полагаем, что администрации музея следует добиться этой льготы, ведь предоставлена же она для осмотра Всероссийской Сельско-Хозяйственной Выставки. Нельзя допустить, чтобы такая ценная коллекция, собранная упорным трудом преданных науке лиц, была отгорожена от сельского хозяина стеною часто недоступного ему железнодорожного тарифа.

Надо полагать, что Губземотдел также предпримет ряд мер к организации таких экскурсий и по облегчению затрат на поездку эскурсантов из отдаленных уездов. Не следует забывать, что составление музея выставки это только одна половина работы, а вторая, не менее трудная, —это привлечение на нее посетителей.

Экскурсант.

Где книга—там знание, где знание—там сила.

СПРАВОЧНЫЙ ОТДЕЛ.

КУРС ЗОЛОТА И БАНКНОТ.

(по официальному курсу) за 1923 год.

8	мая	за	1	руб.	золота	47.00	за	банкнот	505
9	»	»	1	»	»	—	»	»	512
10	»	»	1	»	»	48.00	»	»	526
11	»	»	1	»	»	—	»	»	530
12	»	»	1	»	»	49.00	»	»	530
14	»	»	1	»	»	50.00	»	»	535
15	»	»	1	руб.	золота	50.50	за	банкнот	538
16	»	»	1	»	»	51.00	»	»	543
18	»	»	1	»	»	—	»	»	546
19	»	»	1	»	»	52.00	»	»	—
21	»	»	1	»	»	—	»	»	548
22	»	»	1	»	»	53.00	»	»	550
23	»	»	1	»	»	—	»	»	557
26	»	»	1	»	»	54.00	»	»	560
29	»	»	1	»	»	55.00	»	»	—
30	»	»	1	»	»	—	»	»	565
31	»	»	1	»	»	56.00	»	»	570

Страничка юриста.

Регистрация с.-х. и кредитных кооперативов.

Губфинотдел об'являет о нижеследующем порядке регистрации кооперативов и их союзов с кредитными функциями.

1. Сельско-хозяйственные товарищества и их союзы, уставами коих предусмотрены кредитные функции, а также союзы сельско хозяйственной кооперации, в состав которых входят кредитные или ссудо-сберегательные т-ва, организующиеся на основании декрета ВЦИК и СНК о сельско-хозяйственной кооперации (опубликованном в »Известиях ВЦИК» за 1921 г. № 137) и декрета ВЦИК и СНК о сельско-хозяйственных коллективах (опубликованном в «Изв. ВЦИК» за 1921 г. № 263) регистрируются в Губземуправлении, возбуждая перед последним ходатайства, к коим надлежит приложить устав в 4-х экземплярах.

1. Кредитные и ссудо сберегательные т-ва, а равно и кредитные кооперативные союзы, организующиеся на основании декрета ВЦИК и СНК о кредитной кооперации (опубликованном в «Изв. ВЦИК» за 1922 г. № 20 и декрета ВЦИК и СНК об изменении декрета о кредитовании кооперации (опубликованном в «Изв ВЦИК» за 1921 г. № 45) регистрируются в Уфинотделах и Губфинотделе по принадлежности, возбуждая перед последними ходатайства, к коим надлежит приложить устав в 4-х экземплярах.

Официальный отдел.

Настоящий устав утвержден 7-й сессией Совета Центросоюза 26 января 1923 г. (Прот. № 4. § 3).

Выписка из нормального устава *).

Союз Потребительских Обществ (Потребсоюза).

Состав Союза, права и обязанности его членов.

(Окончание**).

§ 29. Собрания Уполномоченных бывают: а) очередные, созываемые Правлением ежегодно для рассмотрения отчета, плана деятельности, смет и др. вопросов, вытекающих из деятельности Союза, б) чрезвычайные, созываемые по усмотрению Правления или по заявленному в Правлении письменному требованию Совета, Ревизионной Комисии или $^{1}/_{10}$ части членов Союза, а также по требованию Центросоюза.

Примечание: Правление обязано созвать Собрание Уполномоченных Союза в течение двух недель после получения такого требования, в противном случае собрание созывается Советом или Ревизионной Комиссией, либо Правлением Центросоюза.

§ 30. О месте и времени каждого Собрания Уполномоченных, а также и о вопросах, подлежащих его рассмотрению, Правление извещает повестками всех своих членов, не позже как за три недели до собрания. Объявления о собрании и о предметах его занятий, кроме

*) В выписке указываются лишь те §§ устава, которые имеют отношение к ЕПО. *Редакция.*

**) Смотр. № 9 (12).

того, публикуются в местных газетах и вывешиваются в учреждениях Союза.

Примечание: Собранием могут рассматриваться только вопросы, означенные в повестке.

§ 31. Собрание Уполномоченных признается состоявшимся при условии, если на него прибудут представители не менее, как от половины всех членов Союза. В противном случае Правление обязано не позже, как через две недели, созвать вторичное, которое будет считаться действительным при всяком числе собравшихся, о чем Правление обязано предупреждать членов в самом объявлении о собрании. Обсуждению и решению вторичного собрания подлежат только те вопросы, которые внесены были в порядок дня несостоявшегося собрания.

§ 32. С правом совещательного голоса допускаются в Собрания Уполномоченных лица, приглашенные Правлением. Советом или Ревизионной Комиссией, а также командированные для этого Центросоюзом.

§ 33. Собрание Уполномоченных открывается председателем Правления или его заместителем и избирает из своей среды Президиум, в состав коего не могут быть избираемы члены Правления и служащие союза. Экстренное собрание, созванное Ревизионной Комиссией или Центросоюзом, открывается их представителями.

§ 34. Регламент Собрания Уполномоченных устанавливается самим собранием.

§ 35. До перехода к рассмотрению поставленных на повестку дня вопросов, собрание выбирает комиссию для проверки права участия в собрании явившихся на него. Комиссия докладывает свои заключения Собранию Уполномоченных.

§ 36. Дела, подлежащие рассмотрению Собрания Уполномоченных, поступают не иначе, как через Правление. Представители членов Союза, желающие внести какой-либо вопрос на обсуждение Собрания Уполномоченных, должны сделать письменное о том заявление Правлению Союза. Если заявление сделано представителями не менее, чем одной десятой частью членов Союза и при том не позднее, как за неделю до созыва Собрания, то Правление Союза обязано представить его на рассмотрение ближайшего Собрания Уполномоченных.

§ 37. Все вопросы в Собрании Уполномоченных решаются простым большинством голосов. При равенстве голосов вопрос считается нерешенным.

§ 38. Постановления Собрания вносятся в протокол (в особую книгу), который подписывается Председателем и Секретарем Собрания, присутствующими членами Правления, Совета и Ревизионной Комиссией и не менее чем 5-ю уполномоченными.

§ 39. Постановления Собрания обязательны для всех членов Союза как присутствовавших, так и отсутствовавших. О состоявшихся постановлениях Собрания Уполномоченных члены Союза извещаются через местную печать.

Б. Совет.

§ 40. Собранию Уполномоченных предоставляется право наряду с Правлением учреждать Совет, состав и действия которого определяются особой инструкцией утверждаемой и изменяемой Собранием Уполномоченных

6. Районные совещания.

§ 56. При конторах и отделениях Союза устраиваются районные совещания членов Союза.

§ 57. Районные совещания представителей членов Союза созываются для а) ознакомления с деятельностью данной конторы или отделения, а равно и союза в целом и б) выявления интересов и нужд своего района.

Примечание: Представителями районных совещаний считаются представители членов, делегированные в Собрание Уполномоченных Союза.

§ 58. Районные Совещания созываются Правлением Союза не позднее, как за две недели до каждого очередного Собрания Уполномоченных Союза.

§ 59. Районные Совещания открываются представителем Правления Союза.

§ 60. Председатель Районного Совещания незамедлительно передает Правлению Союза протокол районного совещания.

Циркулярно.

Всем сельским ЕПО.

Настоящие летние месяцы являются месяцами затишья в работе кооперативов, и в это время для членов правления достаточной нагрузки не предвидится. Поэтому Организационный Отдел Губсоюза предлагает сельским ЕПО строго придерживаться принципа оплаты лишь тех членов правления, которые фактически работают и исполняют большую и сложную работу в ЕПО.

Между тем, в настоящее время приходится отмечать в сельских ЕПО непомерно высокие расходы, которые ложатся бременем на потребителя. И в дальнейшем правление каждого ЕПО должно напречь все усилия к тому, чтобы расходы ЕПО равнялись от 8 до 11 проц. оборота, но ни в коем случае не больше 11 проц., что является уже предельным процентом с оборота для суммы расходов.

Председатель Правления *Консон.*

Заведывающий Организацион. Отделом *Рыжов.*

Секретарь Орготдела *Пашковская.*

Издатель: **ГУБСОЮЗ.** Ответственный Редактор: **О. Д. Консон.**

Технический Редактор: **С. К. Чижевский.**

СВОДНЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ БАЛАНС

Витебского Губернского Союза Потребительских Обществ

на 1-е января 1923 года (в дензнаках 1923 года).

АКТИВ.

I.	Касса и текущий счет .	53.197	73
II	Имущество	821.028	36
III.	Товары	3.449.328	81
IV.	Производство	758.158	15
V.	Дебиторы	4.239.904	02
VI.	Векселя к получению . .	94.411	74
VII.	Отделения	1.318.779	64
VIII.	Отделы	1.036.688	23
IX.	Конторы	553.857	57
X.	Райотделения по ликвидации	71.332	77
	БАЛАНС РУБ. . .	12.396.687	02

ПАССИВ.

I.	Капитал вступительный .	739	77
II.	» паевой	2.146	46
III.	» основной . . .	40.356	81
IV.	» страх. от пад. валюты	3.145.812	19
V.	Кредиторы	4.990.028	72
VI.	Векселя к платежу . .	165.000	—
VII.	Отделения	1.199.853	95
VIII.	Отделы	964.549	35
IX.	Конторы	4.103	32
X.	Райотделения по ликвидации	585.582	39
XI.	Прибыль 1922 года . . .	1.298.514	06
	БАЛАНС РУБ . .	12.396.687	02

Председатель Правления **О. Консон.**

Член Правления **Легздин.**

Гл. Бухгалтер **Б. Шалыт.**

АКТИВ

БАЛАНС (сводный)

Наименование счетов	Правление		Промышленные предприятия		Отделения		ИТОГО		По товарн. индексу Госплана на 1/I 1р.=15р.79к.	%% отношение каждого счета
I. Денежные средства:										
1. Касса	26 651		5.520	40	20.093	25	52.264	65	3.310	
2. Текущий счет	898	46	—	—	34	62	933	08	59	
	27.549	46	5.520	40	20.127	87	53 197	73	3.369	0,43
II. Имущество:										
3. Недвижимое	19 849	—	96.782	50	211.540	—	328.171	50	20.783	
4. Движимое	158.803	20	173.564	25	160 489	41	492.856	86	31.214	
	178 652	20	270.346	75	372.029	41	821.028	36	51.997	6,62
III Товары и материалы:										
5. Товары на своих складах	2.102 523	81	82.392	74	792.068	21	2.976 984	76	188 536	
6. » в пути	472 344	05	—	—	—	—	472 344	05	29.914	
	2.574.867	86	82.392	74	792.068	21	3.449.328	81	218.450	27,83
7. Материалы	4.549	77	101.141	62	390	—	106 081	39	6.718	
8 Готовые изделия	—	-	613	70	—	—	613	70	39	
9. Производство	121 202	45	518.670	03	11.590	58	651.463	06	41.258	
	125.752	22	620.425	35	11.980	58	758.158	15	48.015	6,12
IV. Дебиторы:										
10. Паи в разных учреждениях:										
а) Покобанк	261.000	—	—	—	—	—	261.000	—	16 529	
б) Страх. Секция Центросоюза	8 700	—	—	—	—	—	8.700	—	551	
11. Разные лица и учреждения	1.164.851	63	6.197	89	326.451	16	1 497.500	68	94.839	
12. Центросоюз: а) Сырьевой Отдел	420	98	—	—	—	—	420	98	27	
б) Хлебо-фуражн.	1 703	21	—	—	—	—	1.703	21	108	
в) Плодо-овощный	576	—	—	—	—	—	576	—	36	
г) Кредитн. Комит.	348 038	19	—	—	—	—	348 0 8	19	22.042	
д) По разн. расчет.	1 042	52	—	—	—	—	1.042	52	66	
13. Центросоюз: Рижская контора	1.878.270	—	—	—	—	—	1.878 270	—	118.953	
14. Под'отчетные лица	145.198	53	1.228	67	9.695	08	156.122	28	9.887	
15. Служащие и рабочие	7.542	68	—	—	—	—	7.542	68	478	
16. Переходящие суммы	12.960	—	—	—	—	—	12.960	—	821	
17. Сельско-хозяйств. конторы	—	—	65.208	60	—	—	65.208	60	4.130	
18. Остатки по расч. пр. лет	818	88	—	—	—	—	818	88	52	
	3.831.122	62	72.635	16	336.126	24	4.239.904	02	268.519	34,20
V. Векселя:										
19. К получению	76.388	40	—	—	10.871	70	87.260	10	5.526	
20. Протестованные	7.151	64	—	—	—	—	7.151	64	453	
	83 540	04	—	—	10.871	70	94.411	74	5.979	0,76
VI. Отделения, отделы и конторы:										
21. Промышленный Отдел	881.436	21	—	—	—	—	881.436	21	55.821	
22. Техническая контора	83.113	14	—	—	—	—	83.113	14	5.264	
23. Губрабсекция	72.138	88	—	—	—	—	72.138	88	4 569	
24. Конторы: Петроград, Москва	553 857	57	—	—	—	—	553.857	57	35.076	
25. Отделения: а) действующие	1 199.853	95	—	—	—		1.199.853	95	75.988	
б) ликвидированные	118.925	69	—	—	—	—	118.925	69	7.532	
26. Райотделения по ликвидации	71.332	77	—	—	—	—	71.332	77	4.518	
	2.980.658	21	—	—	—	—	2.980.658	21	188.768	24,04
БАЛАНС	9.802.142	61	1.051.320	40	1 543.224	01	12.396.687	02	785.097	100%

Председатель Правления **О. Консон**, Член

на 1 янв. 1923 г. (ден. зн. 23 г.). **ПАССИВ**

Наименование счетов	Правление		Промышленные предприятия		Отделения		ИТОГО		По товарн. индексу Госплана на 1/I 1р.=15р.79к.	%% отношение каждого счета
I Капиталы:										
1. а) Вступительный	739	77	—	—	—	—	739	77	47	
2. б) Паевой	2.146	46	—	—	—	—	2.146	46	136	
3. в) Собственный:										
1) прошлых лет	135	46	—	—	—	—	135	46	—	
2) прибыль 1921 г.	40 221	35	—	—	—	—	40 221	35	—	
4. г) Фонд страх. от падения валюты	3.145 812	19	—	—	—	—	3.145.812	19	201.784	
	3.189.055	23	—	—	—	—	3.189.055	2-	201 697	25,73
II Кредиторы:										
5. Ссуды: а) Покобанка	1.018 500	—	—	—	—	—	1.018.500	—	64.503	
б) Вит. Отд. Госбанка	119 142	54	—	—	—	—	119.142	54	7.545	
6 Центросоюз: а) Сырьевой Отдел	531.065	96	—	—	—	—	531 065	96	33.633	
б) Хлебо фуражн.	22.875	—	—	—	—	—	22.875	—	1.449	
в) Мясо рыбный	42.000	—	—	—	—	—	42.000	—	2.660	
г) Страховой	6.756	64	—	—	—	—	6.756	64	428	
д) По разн. расчет.	15.896	25	—	—	—	—	15 896	25	1 007	
7. Центросоюз: Рижская контора	1 506.246	50	—	—	—	—	1 506 246	50	95.392	
8. Разные лица и учреждения	1.017.711	08	56 795	06	313.114	52	1 387.620	66	87 880	
9. Под'отчетные лица	2.338	14	22.945	96	961	13	26.245	23	1.662	
10. Служащие и рабочие	40.917	64	—	—	—	—	40.917	64	2 592	
11. Переходящие суммы	236 437	86	6.945	44	29.294	41	272.677	71	17.269	
12. Сельско хозяйств. конторы	—	—	84	59	—	—	84	59	5	
	4.559.887	61	86.771	05	343.370	06	4 990.028	72	316.025	40,25
III. Векселя:										
13. К платежу	165.000	—	—	—	—	—	165.000	—	10.450	1,33
IV. Расчеты с Правлением:										
14. Промышленный Отдел	—	—	881.436	21	—	—	881.436	21	55.821	
15. Техническая контора	—	—	83.113	14	—	—	83.113	14	5 264	
16. Отделения действующие	—	—	—	—	1.199.853	95	1 199.853	95	75.988	
17. Конторы: Петроград, Москва	4.103	32	—	—	—	—	4 103	32	260	
18. Райотделения по ликвидации	585.582	39	—	—	—	—	585.582	39	37.087	
	589.685	71	964.549	35	1.199.853	95	2.754 089	01	174.420	22,21
V. Доходы:										
19. Прибыль и убытки 1922 года . . . 4.444.326 25										
За вычетом в фонд страхования капитала от падения валюты . 3.145 812 19										
Чистая прибыль	1 298.514	06	—	—	—	—	1.298 514	06	82.235	10,48
БАЛАНС	9 802 142	61	1.051.320	40	1.543 224	01	12.396.687	02	785.097	100%

Правления **Легздин**, Гл. Бухгалтер Б. **Шалыт**.

БАЛАНС ГУБСОЮЗА

на 1-е января 1923 года.

Об'яснительная записка главного бухгалтера т. Шалыта.

Баланс, как известно, дает картину средств хозяйства и должен служить основой для оценки хозяйственной деятельности за прошлогодний период, а равно служить основой для дальнейшего плана работы, а потому анализ баланса разбивается на несколько частей: а) состояние на 1-е января и б) на оценку деятельности и результатов за прошлогодний период.

Три части баланса: Наш баланс разбивается на 3 части: по главной конторе, по отделениям и по производственной части.

По главной конторе: По балансу главной конторы, Губсоюз имеет по активу балансовый оборот в —9.802.142 рубля 61 коп. в дензнаках 1923 года, который распадается на след. составные свои части.

Денежные средства и материалы: Наличных средств в кассе Губсоюза и его текущем счету в Госбанке состоит—27.549 р. 46 к. т. е. 028% всего актива.

Векселя, полученные от Потребительских Обществ, Губсоюз имеет 76.383 р. 40 к. и протестованных 7.151 р. 64 к., всего 83.540 руб. 04 коп. т. е. 0,85% всего актива.

Имущество: По недвижимому имуществу Губсоюз имеет имущество, полученное при ликвидации Лепельского Отделения, а) Прудокский смолокуренный завод, б) Диковский кирпичный завод и в) сарай в г. Лепеле и в г. Сенно керосиновый склад с баком оцененное в сумме—19.849 руб.

Движимое имущество Губсоюза выражается:

1) инвентарь в помещении Губсоюза	Р.	31.127 —
2) обоз	«	72.467 50
3) инвентарь складов	«	21.668 70
4) » Лепельского Отделения	«	4.012 —
5) » Сенненского »	«	29.528 —
ВСЕГО	Р.	158.853 20

Все движимое и недвижимое имущество выражается в—178.652 р. 20 к., т. е. 1,82% актива.

Товары: Товарам Губсоюза на 1-е января 1923 года был произведен подробный переучет и переоценка по средне-рыночным ценам по след. складам:

По складу № 1. (Сырьевой)	Р.	323.234 67		
(Пакгауз	.	223.705 32		
(Центральн. скл. по снаб. Епо)	«	460.156 69		
	.	299.791 11		
» » » 4	«	41.787 74		
» » » 5	.	141.390 18		
» » » 6	«	36.413 06		
» » » 6	«	249 777 84		
» » » 7	«	146.887 00	Р.	1.923.143 61
» » Елаги				
Товары в пути: а) для Губсоюза	Р.	399.768 55		
б) » Отделении	«	70 070 50		
в) » Петроград. конторы	«	2.505 00	Р.	472.344 05
Уездные Базсклады: Бобрский	Р.	57.545 —		
Сенненский	«	15.769 49		
Богушевский	«	3.785 79		
Улльский	«	24 761 —		
Дрова в лесу Бешенковичской дачи	«	2.088 —		
Кирпич на Диковском заводе	«	1.668 —	Р.	105.617 28
Товары на хранении: в Лепельском ЕПО	Р.	36.346 92		
» Бешенковичском ЕПО	«	16.366 —		
на складе Виленского	«	21 050 —	Р.	73.762 92
ВСЕГО	Р.	— —	Р.	2.574.867 86

что составляет 26,27 проц к активу.

Материалы и производства:

Материалы в сумме 4.549 р. 77 к. составляет остаток фуража и материалов в обозе Губсоюза. Производство в сумме 121.202 р. 45 к. составляет стоимость переданного:

Полоцким Отделением:	мельницы оцениваемой . . Р.	53.503 05
	типографии . . . . . . «	31.221 17
	плодосушилки . . . . . «	994 77
	слесарной мастерской . . «	14.568 89
	переплетной » . . «	4.355 27
	столярной » . . «	91 50
Себежским Отделением:	мельница с лесопилкой . «	16.467 80
	ВСЕГО . Р.	121.202 45, что составляет

1,28 проц. актива.

Дебиторы:

На 1-е января Губсоюз имеет долги за следующими дебиторами его:

1) Паи в Покобанке и страховой секции ц-за . . Р.	269.700 —
2) За ЕПО и кооперативными организациями . . . «	689.216 57
3) » разными лицами и учреждениями . . . . . «	475.635 06
4) » Центросоюзом—Москва . . . . «	351.780 90
5) » Рижской конторой Центросоюза по товарам, посланным для продажи . . . . «	1.878.270 —
6) » п/отчетными лицами . . . . «	145.198 53
7) » служащими авансы . . . . «	7.542 68
8) « переходящими суммами . . . . «	12.960 —
9) » разные расчеты . . . . «	818 88
ВСЕГО . . Р.	3.831.122 62, что составляет

39,08 проц. актива.

Отделения, отделы и конторы:

В Отделениях Губсоюза остается на 1-е января фондов: главной конторы:

По Себежскому Отделению . . . . Р.	243 433 26
» Оршанскому » . . . . . . «	462.211 59
» Дриссенскому » . . . . . . «	116.111 01
» Невельскому » . . . . . . «	136 972 30
» Полоцкому » . . . . . . «	241.125 79
» Велижскому » . . . . . . «	57 799 71
» Городокскому » . . . . . . «	61.125 98
ВСЕГО . . Р.	1.318.779 64, что составляет

13,45 проц. актива.

Ликвидированные Райотделения остались должны 71.332 р. 77 к., т. е. 0,73 проц. актива.

Губрабсекция должна на 1-е января 72.138 р. 88 к., т. е. 0,73 проц. актива.

В конторах Губсоюза в Москве и Петрограде на 1-е января наличных средств, разных товаров на сумму 553 857 р. 57 к., что составляет 5,65 проц. актива.

Промышленный отдел. В промотделе остается фондов главной конторы на 964.549 р. 35 к., что составляет 9,84 проц. актива.

Всего по активу:

Таким образом, на 1-е января 1923 г. по главной конторе Губсоюз имеет в активе:

Наличные средства . . . . Р.	27.549 46	— 0,28 проц.
Векселя . . . . «	83.540 04	— 0,85 «
Имущество . . . . «	178.652 20	— 1,82 «
Товары . . . . «	2.574.867 86	— 26,29 «
Производство и материалы . . . . . «	125.752 22	— 1,28 «
Дебиторы . . . . «	3.831.122 62	— 39,08 «
Отделения . . . . «	1.318.779 64	— 13,45 «
Ликвидированные Райотделения . . . . «	71.332 77	— 0,73 «
Губрабсекция . . . . «	72.138 88	— 0,73 «
Конторы . . . . «	553.857 57	— 5,65 «
Промотдел . . . . «	964.549 35	— 9,84 «
ВСЕГО . . Р.	9.802.142 61	— 100 проц.

Таким образом 24,75 проц. актива главной конторы находятся в Отделениях, губрабсекции и промотделе, остальные 75,25 проц — находятся в обороте главной конторы.

По пассиву главной конторы: В пассиве главной конторы главное место занимают собственные капиталы и прибыль Губсоюза.

Вступительный и паевой капитал: Составляет 2.886 руб. 23 коп., или 0,03 проц. пассива.

Собственные капиталы и фонд страхования от падения валюты: Собственные капиталы составляют 3.186.169 руб. Образованы путем переоценки по курсу товарного рубля на 1-е января 1923 г. прибылей 1921 г. и составляют 32,51 проц. пассива,

Фонды ликвидированных Райотделений: Составляют сумму в 585.582 руб. 39 коп.,— образовались от остатков фондов после ликвидации Райотделений, переданы Отделениям и фактически являются собственными средствами Губсоюза, составляют 5,98 проц. пассива.

Кредиторы: Кредиторам Губсоюза на 1-ое января 1923 г. следует:

1) ЕПО и кооперативным организациям	Р.	30.160 39
2) Разным лицам и учреждениям	«	987.550 69
3) Центросоюзу—Москва	«	618.593 85
4) Рижской конторе Центросоюза (авансы в счет посланного сырья)	«	1.506.246 50
5) П/отчетным лицам	«	2.338 14
6) Служащим жалованье	«	40.917 64
7) Переходящим суммам	«	236.437 86
8) Конторам	«	4.103 32
ВСЕГО	Р.	3.426.348 30, что составляет

13,28 проц. пассива.

Ссуды и займы: По ссудам и займам Губсоюз имеет следующую задолженность:

Витебскому Отделению Госбанка	Р.	119.142 54
Покобанку	«	157.500 —
» » 6000 фун. стерлингов	«	861.000 —
По векселям выданным	«	165.000 —
ВСЕГО	Р.	1.302.642 54, что составляет

13,28 проц. пассива.

Прибыль: Прибыль Губсоюза в соврублях выражается в сумме 4.444.326 р. 15 к., а за вычетом суммы для восстановления первоначальной стоимости на 1-е января 1922 г. капиталов в 201.784 товарных рублей—сумму 3.145.812 р. 19 к., чистая прибыль определяется в 1. 298.514 руб. 06 к., т. е 13,25 проц. пассива.

Всего по пассиву: Таким образом, по Главной Конторе Губсоюз имеет по пассиву:

Собственные, вступительные и паевые капиталы, фонды Райотделений и прибыль 1922 года	Р.	5.073.151 68	51,77 проц
Кредиторы	«	3.426.348 39	34,95 «
Ссуды и займы	«	1.302.642 54	13,28 «
ВСЕГО	Р.	9.802.142 61	100 проц.,

или 51,77 проц. собственных средств и 48,23 проц. чужих средств.

По Отделениям: Сводный баланс Отделений состоит из отдельных балансов 5-ти Отделений которые по активу дают балансовый оборот в 1.543.224 р. 10 к, а именно:

Невельское	Р.	236.783 01
Оршанское	«	634.308 57
Полоцкое	«	298.201 22
Себежское	«	256.547 17
Дриссенское	«	117.384 04

и распадается на след. свои составные части:

Наличных средств и ценностей	Р.	30.999 57	т. е.	2,01 проц.
Имущество	«	372.029 41	«	24,11 «
Товары	«	792.068 21	«	51,33 «
Производства и материалы	«	11.980 58	«	0,77 «
Дебиторы	«	336.146 24	«	21,78 «
ВСЕГО	Р.	1.543.224 01		100 проц.

По каждому Отделению в отдельности актив распределяется след. образом:

	Невельское.		%% отношен.	Оршанское.		%% отношен.	Полоцкое.		%% отношен.
Наличн. средств . . .	12 077	42	5,10	78	58	0,01	410	24	0,14
Имущество	39.849	70	16,83	297.475	35	46,89	20.085	31	6,75
Товары	173.770	97	73,39	190 483	34	30,03	213.484	71	71,59
Производства	—	—	—	5.702	12	0,90	—	—	—
Дебиторы	11.084	92	4,68	140 569	18	22,17	64.220	96	21,52
	236.783	01	100	634.308	57	100	298.201	22	100

	Себежское.		%% отношен.	Дриссенское.		%% отношен.	ВСЕГО.		%% отношен.
Наличн. средств . . .	17.764	73	6,92	668	60	0,56	30.999	57	2,01
Имущество	9 841	50	3,83	4.777	55	4,07	372.029	41	24,11
Товары	150.749	87	58,77	63.579	32	54,16	792 068	21	51,33
Производства	390	—	0,15	5 888	46	5,02	11.980	58	0,77
Дебиторы	77.801	07	30,33	42.470	11	36,19	336 146	24	21,78
	256.547	17	100	117.384	04	100	1543.224	01	100

По пассиву Отделений главное место занимает Главная Контора, которая снабжает Отделения товарами и финансирует.

Расчеты с Главной Конторой представляются по каждому Отделению в след. виде:

Невельское	Р.	136.972 30
Оршанское	„	462 211 59
Полоцкое	„	241.125 79
Себежское	„	243.433 26
Дриссенское	„	116.111 01

ИТОГО . Р. 1.199.853 95 т е. 77,75% пассива

Кредиторы выражаются в сумме 343.370 р. 06 к. и составляет 22,25% пассива.

По каждому Отделению в отдельности чужие средства распределяются след. образом:

Невельское	Р.	99.810 71
Оршанское	„	172.096 98
Полоцкое	„	57.075 43
Себежское	„	13.113 91
Дриссенское	„	1.273 03

Весь пассив Отделений распределяется след. образом:

	Невельское.		%% отношен.	Оршанское.		%% отношен.	Полоцкое.		%% отношен.
Расчеты по Гл. Конторе	136.972	30	57,84	462.211	59	72,87	241.125	79	80,86
Чужие средства	99.810	71	42,16	172.096	98	27,13	57.075	43	19,14
	236.783	01	100	634.308	57	100	298.201	22	100

	Себежское.		%% отношен.	Дриссенское.		%% отношен.	ВСЕГО.		%% отношен.
Расчеты по Гл. Конторе	243.433	26	94,89	116.111	01	98,91	1.199853	95	77,75
Чужие средства	13.113	91	5,11	1.273	03	1,09	343.370	06	22,25
	256.547	17	100	117.384	04	100	1.543.224	01	100

Таким образом, общая сумма всех ценностей, находящихся в распоряжении Отделений на 1-е января 1923 г., определяется в 1.543.224 р. 01 к.. что составляет 12,45% сводного баланса Губсоюза. Из них: 394.009 р. 99 к. вложены в имущество и производство, не принимают участия в торговом обороте Отделений, составляют 25,53% актива, а 74,47% актива балансов Отделений являются оборотными средствами Отделения.

По промышлен. отделу. Баланс Промышленного Отдела распадается на две части: по промышленным предприятиям и по Технической Конторе. По промышленным предприятиям баланс распадается на след. свои составные части.

Производство: На 1-е января имелось на предприятиях материалов в производстве и полуфабрикатов, согласно описям:

На Витебском Кожзаводе	Р.	51.826 30
« Невельском «	«	314.552 82
« Новохованском Лесопильн. заводе .	«	25.165 01
В Сапожной мастерской	«	103.449 70
« Ткацкой мастерской	«	2.481 50
Оборудование Невельского кожзавода .	«	21.194 70
ВСЕГО	Р.	518.670 03 т. е. 54,31% актива

Материалы: На материальном складе Промотдела оставалось материалов:

для снабжения промышленных предприятий	Р.	86.565 92
« « сел.-хозяйств. контор	«	14.575 70
ИТОГО . .	Р.	101.141 62 т. е. 10,59% актива

Готовые изделия: Оставалось на 1-е января сельско-хозяйственных продуктов, полученных от сельско-хозяйственных контор, на сумму 613 р. 70 к. т. е. 0,06% актива.

Имущество: Согласно описям недвижимое имущество Промотдела выражается:

в Квашпункте, оцениваемое в	Р.	57.500 —
в строениях Новохованского лесопильного завода	«	39.282 50
ИТОГО	Р.	96.782 50 т. е. 10,13% актива

Движимое имущество выражается в оборудовании заводов, инструментах и инвентаре сельско-хозяйственных контор: сепараторы, молочная посуда;

По Витебскому кожзаводу	Р.	1.109 —
« Невельскому »	«	14.914 50
« Новохованскому лесоп. заводу (машины)	«	92.244 75
« сапожной мастерской	«	7.046 —
« ткацкой мастерской	«	21.438 50
« древообделочной мастерской	«	1.710 —
« оборудованию плодосуш. завода «Елаги»	«	9.334 50
« кузнице	«	1.688 —
« квашпункту	«	870 50
« инвентарю на складе «Елаги»	«	611 50
« слесарно-жестяной мастерской	«	8.000 —
ИТОГО	Р.	158.967 25
Инвентарь сельско-хозяйственных контор	«	13.117 50
ВСЕГО	Р.	172.084 75 т. е. 18,02% актива

Сельско-хоз. конторы: За сельско-хозяйственными конторами значится долг за переданные им товары для обмена на молочные сельско-хозяйственные продукты 65.208 р. 60 к., что составляет 6,82 проц. актива.

Дебиторы: За разными лицами значится долга на 1-е января 377 р. 89 к. за п/отчетными лицами 338 р. 73 к, всего 716 р. 62 к, т. е. 0,07 проц. актива.

Таким образом, актив промышленных предприятий представляется на 1-е января в следующем виде:

производство	Р. 518.670 03	54,31	проц.
материалы	« 101.141 62	10,59	«
готовые изделия	« 613 70	0,06	«
имущество недвижимое	« 96.782 50	10,13	«
« движимое	« 172 084 75	18,02	«
сельско-хозяйств. конторы	« 65.208 60	6,82	«
Дебиторы	« 716 62	0,07	«
ВСЕГО	Р. 955.217 82	100	проц.

Расчеты с гл. конторой: По пассиву производственных предприятий главное место занимает главная контора Губсоюза, которая финансирует Промотдел и составляет 881.436 р. 21 к., т. е. 92,28 проц. пассива.

Кредиторы: Сельско-хозяйствен. конторам Промотдел должен за доставленные продукты

жен за доставленные продукты	Р.	84 59
разным лицам и учреждениям	«	38.348 54
жалованье служащим и рабочим	«	12.402 52
п/отчетным лицам	«	22 945 96
ВСЕГО	Р.	73.781 61 т. е. 7,729 пассива.

Техническая контора. Баланс Технической конторы имеет по активу балансовый итог 96.102 р. 58 к. который распадается на след. части.

Денежные ценности: Наличность денег в кассе 5.520 р. 40 к., т. е. 5,75 проц. актива.

Товары: Согласно описям имеются разные технические

товары на Витебском складе на	Р.	70.041 95
разные товары при Велижской Электростанции	«	12.350 79
ВСЕГО	Р.	82.392 74 т. е. 85,73% актива

Имущество: Разный инвентарь конторы как в Витебске, так и на арендованной электрической станции в г. Велиже на сумму 1.479 р. 50 к., т. е. 1,54 проц. актива.

Дебиторы. За разными лицами п/отчетными, контора имеет на 1-е января 6.709 р. 94 к. т. е. 6,98 проц. актива. Таким образом, актив Технической конторы на 1-е января представляется в следующим виде:

касса	Р.	5.520 40—	5,75 проц.
товары	«	82.392 74—	85,73 «
имущество	«	1.479 50—	1,54 «
дебиторы	«	6.709 94—	6,98 «
ВСЕГО	Р.	96.102.58—	100 проц.

По пассиву главное место занимает главная контора Губсоюза, отпустившая фонды для образования оборотного капитала и составляет 83.113 р. 14 к., т. е 86,48 проц. пассива.

Кредиторы: Техническая контора должна разным лицам за полученные товары и материалы 12,989 р. 44 к., что составляет 13,52 проц. пассива. Таким образом, общая сумма всех ценностей, находящихся в распоряжении Промышленного Отдела на 1-е января 1923 г., определяется в 1.051.320 р. 40 к., что составляет 8,48 проц. сводного баланса Губсоюза.

Движимое и недвижимое имущество, составляющее 270.346 р. 75 к., которое не принимает участия в обороте, составляет 25,71 проц. всех его средств, а 74,29 проц. актива вложены в другие статьи актива и могут почитаться оборотными.

Сравнение балансов: Сводный генеральный баланс Губсоюза составлен из 3-х частей: баланса главной конторы, отделений и Промотдела, а посему является необходимым сравнение некоторых частей балансов между собой.

Сравнение частей актива: Актив баланса главной конторы составляет 9.802.142 р. 61 к., Промышленного отдела 1.051.320 р. 40 к. и отделений 1.543.224 р. 01 к. Таким образом, из сводного баланса, активных средств главная контора имеет 79,07 проц., Промотдела 8,48 проц и отделения 12,45 проц.

Представление, как распределены суммы сводного баланса между отдельными составными частями, дает следующая таблица:

Сравнительная таблица балансов.

	Главная Контора.		$^0/_0{}^0/_0$ отн. сост. частей.	$^0/_0{}^0/_0$ отн. к свод. балансу.	Промотдел.		$^0/_0{}^0/_0$ отн. сост. частей.	$^0/_0{}^0/_0$ отн. к свод. балансу.	Техническ. Контора.		$^0/_0{}^0/_0$ отн. сост. частей.	$^0/_0{}^0/_0$ отн. к свод. балансу.	Отделения.		$^0/_0{}^0/_0$ отн. сост. частей.	$^0/_0{}^0/_0$ отн. к свод. балансу.	ВСЕГО.	
АКТИВ:																		
Наличн. средства и ценности	111.089	50	1,13	75,26	—	—	—	—	5.520	40	5,75	3,74	30.999	57	2,01	21,—	147.609	47
Имущество	178.652	20	1,82	21,76	268.867	25	28,15	32,75	1.479	50	1,54	0,18	372.029	41	24,11	45,31	821.028	36
Товары	2.574.867	86	26,29	74,63	613	70	0,06	0,01	82.382	74	85,73	2,39	792.068	21	51,33	22,47	3.449.942	51
Производство и материалы	125.752	22	1,28	16.60	619.811	65	64,90	81,82	—	—	—	—	11.980	58	0,77	1,58	757,544	45
Дебиторы	3.831.122	62	39.08	90,35	65,925	22	6,89	1,55	6.709	94	6,98	0,16	336.146	24	21,78	7,98	4.239 904	02
Конторы	553.857	57	5,65	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	553.857	57
Отделения и Отделы	2.426.800	64	24,75	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.426.800	64
	9.802.142	61	100	—	955 217	82	100	—	96.102	58	100	—	1.543.224	01	100	—	12.396.687	02
ПАССИВ:																		
Капиталы	3.774.637	62	38,52	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.774.637	62
Кредиторы	3.426.348	39	34,95	88,85	73.781	61	7.72	1.91	12.989	44	13,52	0,34	343,370	06	22,25	8,90	3.856.489	50
Ссуды и займы	1.302.642	54	13,28	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.302.642	54
Главная Контора	—	—	—	+	881.436	21	92,28	40,72	83.113	14	86.48	3,83	1.199.853	95	77,75	55,45	2.164.403	30
Прибыль	1.298 514	06	13,25	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.298.514	06
	9.802.142	61	100	—	955 217	82	100	—	96.102	58	100	—	1.543.224	01	100	—	12.396.687	02

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ за 1922 года.

Переходя к результатам деятельности за 1922 г. остановимся только на операционных счетах:

Оборот кассы по приходу.

	Совзнаки.	Тов. руб.		Совзнаки.	Тов. руб.		Совзнаки.	Тов. руб.		Совзнаки.	Тов. руб
Январь	11.956	49.816	Апрель	20.229	10.373	Июль	78.918	16.509	Октябрь	280.735	44.140
Февраль	16.616	36.925	Май	45.334	12.386	Август	112.452	22.355	Ноябрь	289.623	26.281
Март	23.427	26.322	Июнь	43.450	10.419	Сентябрь	153.876	28.338	Декабрь	651.459	46.800
									ВСЕГО	1.728.075	330.664

ТОВАРНЫЙ ОБОРОТ ГЛАВНОЙ КОНТОРЫ ЗА 1922 г. (по покупке).

МЕСЯЦЫ.	Райотдел. и отделен.	ЕПО и ДПО.	Центросоюз Москва.	Рижская контора Цен-за.	Госучрежд. и тресты	Конторы.	Собствен. производства.	Разные лица.	Излишки.	ИТОГО.
Январь	2.544 22,57%	1 646 14,60%	741 6,57%	12 0,10%	3.790 33,63%	226 2,01%	208 1,85%	2.104 18,67%	— —	11.271 100%
Февраль	4.843 14,57%	5 669 17,06%	1.379 4,15%	— —	14.324 43,09%	186 0,56%	945 2,84%	5.893 17,73%	— —	33.239 100%
Март	3.535 6,56%	2.996 5,56%	27.967 51,86%	— —	4.249 7,88%	942 1,75%	453 0,84%	13,782 25,55%	— —	53.924 100%
Апрель	6.434 12,46%	10.901 21,11%	10.094 19,55%	— —	17.340 33,58%	642 1,02%	2.331 4.54%	3 867 7,49%	16 0,25%	51.625 100%
Май	15.861 15,89%	12 348 12,37%	6.954 6,97%	36.296 36,39%	6.885 6.90%	3.115 3,12%	4 021 4,03%	14.312 14,34%	2 0.01%	99.794 100%
Июнь	21.961 6,12%	3.147 0.87%	52.347 14,61%	90.229 25,17%	116.923 32,62%	3.748 1,04%	29.180 8,14%	40.930 11,42%	27 0,01%	358.492 100%
Июль	29.094 12,42%	5.770 2,46%	6.580 2,81%	50.710 21.64%	81.186 34,64%	7.120 3,04%	6.581 2,81%	47.293 20,18%	— —	234.334 100%
Август	12.583 5,04%	11.577 4,63%	— —	— —	158.378 63,38%	11.799 4,73%	29.200 11.68%	26.346 10,54%	— —	249.883 100%
Сентябрь	103 732 24,24%	28.527 6,66%	2.961 0, 69%	60 472 14,13%	182 264 42,57%	6.840 1,60%	30.615 7,15%	12.548 2,93%	112 0,03%	428.071 100%
Октябрь	72.640 12,78%	24.500 4,31%	174.559 30,70%	30 862 5,43%	199.229 35,05%	13,170 2 32%	11.014 1,93%	42.306 7,43%	371 0,05%	568 651 100%
Ноябрь	109.506 24,46%	51.607 11,52%	— —	29.580 6,61%	189 196 42,25%	987 0,22%	24.676 5,53%	42.104 9.40%	133 0,01%	447.789 100%
Декабрь	343.918 20,90%	52.812 3,21%	87.120 5,28%	295.937 17,97%	685.637 41,67%	59.116 3,59%	22.401 1,36%	98.136 6,01%	255 0,01%	1.645.382 100%
За год	726.651 17,27%	211.500 5,06%	370.702 8,86%	594 098 14,20%	1.659.401 39,58%	107 891 2,58%	161.625 3,86%	349 621 8,59%	916 —	4.182.405 100%

ТОВАРНЫЙ ОБОРОТ ГЛАВНОЙ КОНТОРЫ ЗА 1922 г. (по продаже).

МЕСЯЦЫ.	Райотдел. и отделен.	ЕПО и ДПО.	Центросоюз Москва.	Рижская контора Цен-за.	Госучрежд. и тресты.	Конторы.	Собствен. производства.	Разные лица.	Недостачи.	ИТОГО.
Январь	6.026 35,52%	6.641 39,15%	877 5,17%	— —	1.742 10.27%	— —	461 2.72%	1.183 6,98%	31 0,19%	16.961 100%
Февраль	9.548 30,90%	5.725 18,53%	497 1,61%	— —	8.959 28,99%	— —	2 863 12.50%	2.207 7,15%	101 0,32%	30.900 100%
Март	28.952 33,92%	19.113 22,39%	2.082 2,44%	— —	23.162 27,13%	— —	5.725 6,71%	6.213 7,28%	117 0,13%	85.364 100%
Апрель	33,515 39,28%	19.445 22,80%	2.556 2,99%	— —	4.496 5,27%	812 0,95%	3.718 4,36%	20.428 23,94%	349 0,41%	85.329 100%
Май	11.433 6,771%	23.632 13,99%	4.880 2,89%	86.600 51.08%	12.531 7,42%	2.122 1,26%	9.369 5,55%	18.081 10,70%	569 0,34%	168.877 100%
Июнь	14 596 3,04%	81.513 17%	31.898 6,65%	— —	291.384 60.78%	2.172 0,46%	7.408 1,55%	49.249 10,27%	1.231 0,25%	479.451 100%

МЕСЯЦЫ.	Райотдел. и отделен.	ЕПО и ДПО.	Центросоюз Москва.	Рижская контора Цен-за.	Госучрежд. и тресты.	Конторы.	Собствен. производства.	Разные лица.	Недостачи.	ИТОГО.
Июль	29.616 12,40%	86.307 36,14%	17 702 7,41%	— —	14.985 6,27%	15 19? 6,36%	17 622 7,38%	56.941 23,84%	470 0,20%	238.840 100%
Август	57.071 15,16%	83.336 22,16%	15.962 4,25%	15.118 4,02%	115 099 30,61%	8 0,0[illegible]%	31.996 8,51%	57.094 15,18%	378 0,10%	376.062 100%
Сентябрь	130.342 25,09%	60.946 11,74%	36.832 7,09%	32 106 6,02%	159.760 30,76%	3.078 0,59%	16 852 3,25%	79.024 15,41%	406 0,05%	519.346 100%
Октябрь	274 688 31,58%	200.029 23%	141.780 16,30%	— —	104 813 12,04%	78.038 8,97%	20.866 2,40%	49.563 5.70%	48 0,01%	869 825 100%
Ноябрь	233 151 35,79%	133 451 20,49%	55.410 8,51%	57.998 8,91%	66.852 10, 7%	7 367 1,06%	23.992 3,70%	73.111 11,22%	307 0,05%	651 639 100%
Декабрь	429.492 30,83%	286.358 20 55%	83.524 6%	110.874 7,96%	200 227 14,37%	102 691 7.38%	26.980 1,94%	152 464 10,95%	400 0,01%	1.393.010 100%
За год	1 258 430 25,60%	1.006.506 20,46%	394 000 8,02%	302.356 6,16%	1.004 010 20,42%	211.485 4.30%	168.852 3,44%	565.558 11,52%	4.407 0,08%	4.915.604 100%

Для того, чтобы получить некоторое представление о реальных товарных оборотах главной конторы Губсоюза, переведем оборот по отпуску товаров в совзнаках на товарные рубли по среднемесячному индексу Госплана и получим следующую картину:

	Тов. руб.
Январь	70.670
Февраль	68.674
Март	95.914
Апрель	43.758
Май	46.141
Июнь	114.976
Июль	49.966
Август	74.763
Сентябрь	95.643
Октябрь	136.764
Ноябрь	59.132
Декабрь	100 072
ВСЕГО	956.473

Среднюю продолжительность пребывания товаров на складах Губсоюза и быстроту оборотов товаров дают нам следующие формулы:

1) Стоимость запасов товаров на 1 янв. 1922 г. . . = 56 749 тов. руб.
» » » » 1 » 1923 г. . . = 163.069 » »
= 219.818 » »

Средняя стоимость запаса товаров равна таким образом . . . = 109.909 » »

2) Продажная стоимость товаров, выпущенных в течение операционного года 365 дней . . . . . . = 956.473 » »
Средний запас товаров . . . . = 109.909 » »

3) Продолжительность пребывания товаров на складе равна:

$$\begin{matrix} 956.473 - 365 \text{ дней} \\ 109.909 - x \end{matrix} \quad \frac{x = 365 \times 109.909}{956\,473} = 42 \text{ дня.}$$

Иначе говоря, закупаемый главной конторой товар ликвидируется в среднем в 42 дня, таким образом запас товаров возобновился в течение 1922 г. 9 раз.

Торговые расходы: Общий процент торговых расходов за 1922 г. по отношению к сбыту товаров равняется 29,32 проц., при чем из них организационных расходов—16,53 проц., операционных расходов—12,79 проц

Распределение отдельных статей расходов и их отношение, как к общей сумме расходов, так к обороту рисуется в след. таблице:

Торговые расходы за 1922 год.

Наименование статей расхода:	Сумма.		$^{0}/_{0}{}^{0}/_{0}$ отношение ст. расх.	$^{0}/_{0}{}^{0}/_{0}$ отн. к тов. обороту.
Организационные расходы:				
1. Содержание служащих	393.761	73	27,31	8,01
2. Отчисление в Профсоюзы и Страховую кассу	91.381	75	6,34	1,86
3. Почтово-телеграфн., канц. и типографск. расходы	32.931	15	2,28	0,67
4. Содержание, ремонт и аренда помещений	20.545	44	1,42	0,42
5. Ремонт инвентаря	1.2 2	39	0,08	0,02
6. Путевое довольствие и командировки	71.630	37	4,95	1,46
7. Содержание, ремонт и аренда складов	152.991	73	10,62	3,11
8. Библиотека и печатание изданий	3.974	84	0,28	0,08
9. С'езды	2.314	47	0,16	0,05
10. Шефство, Красной Армии	20.533	07	1,42	0,42
11. Содержание детского сада	9.375	66	0,65	0,19
12. Разные расходы	12.003	48	0,83	0,24
	812.656	08	56,34	16,53
Операционные расходы:				
13. Транспортирование грузов	180.684	42	12,54	3,67
14. Акциз, пошлина, налоги	343.806	94	23,86	7
15. Расходы Московской и Петроградской контор	18.116	04	1,25	0,37
16. Расходы Рижской Конторы Центросоюза по реализации товаров	48.415	43	3,37	0,98
17. $^{0}/_{0}{}^{0}/_{0}$ по ссудам и векселям	37.918	53	2,64	0,77
	628.941	36	43,66	12,79
Всего	1.441.597	44	100	29,32

Деятельность отделений: Обзор деятельности отделений охватывает собою период с момента реорганизации Райотделений в Отделения, при чем их деятельность представляется в след. виде:

Кассовые обороты по приходу:

	Себежское.		Невельское.		Полоцкое.		Оршанское.		Лепельское.	
	Сов руб.	Тов. руб.	Сов руб.	Тов. руб.	Сов. руб.	Тов. руб.	Сов. руб.	Тов. руб.	Сов. руб.	Тов. руб.
Август	—	—	6.030	1.199	—	—	—	—	—	—
Сентябрь	17.529	3.228	43.416	7.995	—	—	11.659	2.147	10.940	2.015
Октябрь	33.939	5 336	41.889	6 586	76.875	12.087	25.343	3.985	21.620	3.400
Ноябрь	55.282	5.016	57.364	5.205	66.314	6.018	41.321	3.749	15 355	1.393
Декабрь	87.465	6.283	321.651	23.107	93.907	6.746	22.231	1.597	22.697	1.630
	194.215	19.863	470.350	44.092	237.096	24.851	100.554	11.478	70.612	8.438

ТОВАРНЫЕ ОБОРОТЫ: (по отпуску).

	Себежское.		Невельское.		Полоцкое.		Оршанское.		Лепельское.	
	Сов. р.	Тов. р.	Сов. р	Тов. р.	Сов. р.	Тов. р.	Сов. р.	Тов. р.	Сов. р.	Тов. р.
Август . . .	—	—	12.329	2.451	—	—	—	—	—	—
Сентябрь . .	22.430	4.131	48.802	8.987	—	—	22.119	4.074	13,472	2.481
Октябрь . . .	38.749	6.093	49.573	7.794	98.789	15.533	96.446	15.164	33.709	5.300
Ноябрь . .	55.393	5.027	100.378	9.411	97.865	8.881	95.641	8.678	46.672	4.235
Декабрь . . .	221.186	15.890	305.254	21.929	157.267	11.298	110.527	7.940	71.038	5.103
	337.758	31.141	516.336	50.572	353.921	35.712	324.733	35.856	164.891	17.119

По Дриссенскому Отделению оборот в соврублях—160.024.

ТОРГОВЫЕ РАСХОДЫ.

	Себежское.			Дриссенское			Невельское.			Оршанское.			Лепельское.		
	Сумма.	%% отно-шен. расх.	%% отно-шен. к обор.	Сумма.	%% отно-шен. расх.	%% отно-шен. к обор.	Сумма.	%% отно-шен. расх.	%% отно-шен. к обор.	Сумма.	%% отно-шен. расх.	%% отно-шен. к обор.	Сумма.	%% отно-шен. расх.	%% отно-шен. к обор.
Содерж. аппарата . . .	28710	41,72	8,50	6589	30,52	4,12	20189	42,67	3,91	30371	51,34	9,35	27488	55,14	16,67
Страх. касса	3836	5,57	1,12	595	2,76	0,37	2418	5,11	0,47	5025	8,49	1,55	1397	2,82	0,85
Канц. и почт.-тел. . . .	2515	3,65	0,73	975	4,52	0,61	1339	2,83	0,26	798	1,35	0,24	906	1,81	0,55
Аренда и сод. помещ. .	1905	2,77	0,55	627	2,91	0,39	808	1,71	0,15	314	0,53	0,10	248	0,50	0,15
Ком. и раз'езд.	5390	7,83	1,58	1204	5,58	0,75	2253	4,76	0,43	5459	9,24	1,68	3100	6,22	1,88
Непредв. расходы . . .	3493	5,07	1,02	1945	9	1,21	3714	7,84	0,73	1061	1,79	0,33	1567	3,15	0,95
Трансп. расходы. . . .	12794	18,59	3,79	6082	28,17	3,81	12157	25,69	2,36	11114	18,79	3,43	13543	27,16	8,21
Пошлина и налоги . .	6433	9,36	1,90	2546	11,79	1,59	4409	9,32	0,85	4793	8,11	1,47	1588	3,18	0,96
Излишки и недост. . .	3745	5,44	1,11	1027	4,75	0,64	31	0,07	—	213	0,36	0,06	12	0,02	—
	68821	100	20,30	21590	100	13,49	47318	100	9,16	59148	100	18,21	49849	100	30,22
%% орг. расх.	—	66,61	13,50	—	55,29	7,35	—	64,92	5,95	—	72,74	13,25	—	69,64	21,05
%% опер. расх.	—	33,39	6,80	—	44,71	6,14	—	35,08	3,21	—	27,26	4,96	—	30,36	9,17

Для того, чтобы выявить быстроту товарного оборота по каждому Отделению, применим формулу Главной Конторы Губсоюза и получаем, что Отделениями товары ликвидируются в среднем:

По Себежскому Отделению . . . . . . в 25 дней, или 120 дней $4^3/_4$ раза.
» Невельскому » . . . . . . » 17 » » 125 » $7^1/_2$ »
» Полоцкому » . . . . . . » 43 » » 90 » 2 »
» Оршанскому » . . . . . . » 31 » » 108 » $3^1/_2$ »
» Лепельскому » . . . . . . » 30 » » 110 » $3^1/_2$ »

Прибыли и убытки. Переходя к определению окончательных результатов деятельности Главной Конторы Губсоюза, Отделений и Промотдела за истекший операционный год, по сводному балансу выявляются следующие результаты:

ПРИБЫЛЬ.

От наценок на товары и курсовые разницы	4.116.735	26
От переоценки движимого и недвижимого имущества	169.905	11
От Промышленных предприятий за время январь—сентябрь	187.739	03
От Промотдела за время —с 1-го октября по 1-е январтя 1923 года	613.093	97
От Технической Конторы за время от 1-го октября до 1-го января	60.559	93
От эксплоатации обоза	7.803	82
Возвращено расходов	14.899	82
	5.170.736	94
Прибыль Отделений:		
Невельского с 25/VIII—1/I—1923 г	141.552	71
Полоцкого с I/X—I/I—1923 г.	101.557	01
Себежского с I/X—I/I—1923 г.	159.708	46
Оршанского с 12/IX—I/I—1923 г.	162.752	25
Дриссенского с 12/IX—I/I—1923 г.	70.180	66
Лепельского с 10/IX—I/I—1923 г.	73.488	23
Сенненского с 10/IX—I/I—1923 г.	29.681	18
	738.920	50
	5.909.657	44

УБЫТОК.

От Промышленных предприятии за январь—сентябрь	8.833	92
Произведено торговых расходов за 1923 г.	1.456.497	27
	1.465.331	19
Прибыль	4.444.326	25
	5.909.657	44

Анализ прибылей и убытков. Определение реальной прибыли в совзнаках при падающей валюте является весьма затруднительным и сложным, и для выявления чистой прибыли, применена оценка сводного баланса в товарных рублях по оптовому индексу Госплана на 1-е января 1923 г. и исходя из этого, выведена чистая прибыль в размере 1.298.514 р. 06 к., или 82.235 тов. рублей.

Для этого прибыль 1921 г. и остатки по капиталам прошлых лет, выразившиеся на 1-е января 1923 г. в сумме 40.356 р. 81 к. совзнаками, переведена на товарные рубли по индексу на 1-е января 1922 г. принятому — 1 тов. руб. равняется 0,20 руб. (выпуска 23 г.), получаем, что на 1-е января 1922 г. Губсоюз имел 201.784 т. р., что должно составить иа 1-е января 1923 г. по индексу 15 р. 79 к. . . . р. 3.186.169 —
а за вычетом числящихся по балансу . . . . р. 40.356 81
получается курсовая разница по капиталу Губсоюза на I/I—1923 г. . р. 3.145.812 19
которая вычтена из суммы прибылей 1922 г. и отнесена к капиталам, как фонд восстановления капиталов от падения валюты.

Анализ балансов отделений. Представленным балансам Отделении в советских рублях произведен анализ путем применения пересчета их расчетов с Главной Конторой на товарные рубли по декадам, равно оценены в товарных рублях полученные ими от ликвидированных Райотделений фонды и таким путем определены результаты на 1-е января 1923 г. с момента открытия их деятельности.

Из приложенных при сем таблиц исследования баланса каждого отделения мы имеем следующие результаты:

ОТДЕЛЕНИЯ.	Прибыль по балансу отделения.		Исправленная.							
			Прибыль.				Убыток.			
			Сов. руб.		Товарн. руб.		Сов. Руб.		Товарн. Руб.	
Невельское	141.552	71	34.875	83	2 208	70	—	—	—	—
Себежское	159 708	46	11.227	98	711	09	—	—	—	—
Полоцкое	101.557	01	—	—	—	—	221 890	94	14.052	62
Оршанское	162.752	25	—	—	—	—	256.397	45	16.237	97
Дриссенское	70.180	66	—	—	—	—	35.523	04	2.249	73
Лепельское	73.488	23	—	—	—	—	111.762	99	7.788	38
Сенненское	29.681	18	—	—	—	—	200 429	80	12.693	47

Таким образом, получается, что только два отделения: Невельское и Себежское сохранили переданные им правлением Губсоюза фонды и дали даже некоторую реальную прибыль, а остальные не только не сохранили переданные им фонды, но принесли убыток.

Заключение: Общее положение Губсоюза по генеральному балансу на 1-е января 1923 года рисуется в приложенных при сем таблицах А. Б. В. Г. при чем, как видно из таблиц:

По пассиву (таблица А.)

Собственные средства составляют . . . . 60,27% баланса
Занятые средства . . . . 39,73% «

По активу (таблица Б.)

Оборотные средства . . . . 56,76% «
Основные средства . . . . 43,24% «

По таблицам В. и Г.

1. Собственные средства около 70% вложены в недвижимое и движимое имущество, производства, в товары трудно реализуемые, в паи, в разных учреждениях, в долги за разными кооперативными организациями и учреждениями и в векселя протестованные, а остальные в товарах.
2. Ссуды и займы помещены в легко реализуемые товары.
3. Кредиторы по товарным оборотам покрываются денежными средствами, дебиторами по товарным оборотам, векселями в портфеле, товарами в конторах Губсоюза и частью товарами на своих складах.

Таким образом, положение дел Губсоюза к 1-му января 1923 года в смысле ликвидности его баланса и платежеспособности, надо считать вполне благоприятным.

Главный Бухгалтер Витебского Губсоюза **Шалыт.**

А. Разложение и группировка статей пассива.

I. Собственные средства:

а) Действительный собственный капитал:

1) Вступительный и паевой капитал	2.886 23	
2) Собственный капитал	3.186 169 —	
3) Прибыль 1922 года	1.298.514 06	4.487.569 29

б) Фонды:

От ликвидации Райотделений		514 249 62

II. Чужие средства:

а) Ссуды	1.137.642 54	
б) Центросоюз—Москва	266.812 95	
в) Кредиторы	1.727.545 83	
г) Векселя к платежу	165.000 —	3.297.001 32
Сумма баланса		8.298.820 23

Соотношение:

Собственный капитал	5.001.818 91	= около	60,27%.
Занятый »	3.297.001 32	= »	39,73%.
	8.298.820 23	=	100%.

Отношение собственных капиталов к занятым средствам = 1:1,51 приблизительно.

Б. Разложение статей актива.

I. Легко реализуемые активные ценности:

Касса и текущий счет	53.197 73	

II. Дебиторы и проч.:

а) Дебиторы по товарным операциям	870.076 56	
б) Рижская Контора Ц-за	372.023 50	
в) Векселя в портфеле . .	87.260 10	
г) Конторы в Петрограде и Москве	740.818.82	2.070.178 98
III. **Запасы товаров**		2.586.996 81
Сумма оборотного капитала		4.710.373 52

IV. Трудно реализуемые статьи актива:

а) Недвижимое имущество	328.171 50	
б) Движимое »	492 856 86	
в) Производство	758 158 15	
г) Паи в разных учреждениях . . .	269.700 —	
д) Товары трудно реализуемые . . .	862.332 —	
е) Долги за разными лицами и учреждениями	870.076 56	
ж) Векселя протестованные	7.151 64	
Сумма основного капитала		3.588.446 71
Сумма баланса		8.298.820 23

Соотношение между основными и оборотными капиталами:

Основной капитал . .	3.588.446 71	= около	43.24%.
Оборотный » . .	4.710.373 52	= »	56.76%.
	8.298.820 23	=	100%.

Отношение = 1:1,31 приблизительно.

Изучение ликвидности баланса.

Сопоставление статей актива и пассива с точки зрения степени легкости их реализации в непродолжительный срок, исходя из хозяйственных и периодических отношений, в которых действует Союз.

Статьи АКТИВА:			Статьи ПАССИВА:			РАЗНИЦА. Превышение актива.		РАЗНИЦА. Превышение пассива.	
1. Денежные средства и векселя	140.457	83	1. Векселя к платежу разным лицам	165.000	—	—	—	24.542	17
2. Дебиторы, Рижская Контора Ц-за и Контора Г-за	1.982.918	88	2. Кредиторы и Центросоюз в Москве	1.994.358	78	—	—	11.439	90
3. Товары	2.586.996	81	3. Ссуды	1.137.642	54	1.449.354	27	—	—
4. Трудно реализуем. статьи актива	3.588.446	71	4. Собственные средства Губсоюза	5.001.818	91	—	—	1.413.372	20
Сумма актива	8.298.820	23	Сумма пассива	8.298.820	23				

Сумма перевеса пассива 1.449.354 27

Сумма покрытая активом 1.449.354 27

Исследование, как помещен собственный и занятый капитал.

Таблица Г.

ПАССИВ:			ПОМЕЩЕНО В СТАТЬИ АКТИВА:					Разность*)	
1. Собственные средства									
= 5.001.818 91 . .	3.588.446	71	Недвижимое и движимое имущество . .	821.028	36				
			Производство	758.158	15				
			Товары трудно реализуемые	862.332	—				
			Паи в разн. учреждениях	269.700	—				
			Долги за разн. лиц. и учрежден.	870.076	56				
			Векселя протестованные	7.151	64	3.588.446	71		
	1.413.372	20	Товары = 2.586.996 81			1.413.372	20	1.173.624	61*)
2. Ссуды	1.137.642	54	» = 1.173.624 61			1.137.642	54	35.982	07
3. Кредиторы	2.159.358	78	Денежн. средства	53.197	73				
			Дебиторы и Рижская Контора	1.242.100	06				
			Векселя в портфеле	87.260	10				
			Конторы Губсоюза	740.818	82				
			Товары	35.982	07	2.159.358	78		
Балансовая сумма пассива	8.298.820	23	Сумма актива . . .	—	—	8.298.820	23		

*) Цифры в графе «Разница» показывают, насколько статья АКТИВА превышает соответствующую ей статью ПАССИВА, и какая часть ее должна быть покрыта дальнейшими статьями пассива.

Собрание Уполномоченных

для выборов Правления Витгубсоюза назначено

на 20-ое июня,

согласно постановлению Правления от 23-го мая 1923 года.

Повестка Собрания Уполномоченных:

1. Отчет Правления.
2. Утверждение бухгалтерского отчета.
3. Доклад Ревизионной Комиссии.
4. План финансовой деятельности и рассмотрение сметы приходов и расходов на 1923—24 операционные годы.
5. План торговой деятельности на 1923—24 операционный год.
6. План производственной деятельности.
7. План организационной деятельности и рассмотрение нового устава.
8. Выборы Правления, Совета и Ревизионной Комиссии.
9. Текущие дела.

ВЫПИСКА

из протокола № 65 (32) заседания Правления Губсоюза кооперативов от 23-го мая 1923 года.

„Признать возможным принять на счет Губсоюза расходы по питанию, квартирные и проездные (по железным дорогам и водным путям) уполномоченных; последний расход в отношении лишь тех уполномоченных, которые прибывают непосредственно на собрание уполномоченных Губсоюза".